

projectos
transformar
experiências
parcerias
novo ciclo



HABITAÇÃO
E DESENVOLVIMENTO
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

Programa Parcerias Locais

BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2025
Dimensão: Dimensão Ignição
FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 006

Fazer Cidade com as Pessoas



BAIRROS e ZONAS
de Intervenção
Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação Trabalhar com os 99%, CRL

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação SOU LARGO, Crl - Cooperativa de responsabilidade limitada

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Fazer Cidade com as Pessoas

BIP/ZIP em que pretende intervir 36. Pena

ODS 2030 Reduzir as Desigualdades

Cidades e Comunidades Sustentáveis

Parcerias para a Implementação dos Objetivos

Síntese do Projeto

Fase de execução A execução deste projeto começa pela apresentação à população e criação de grupos de trabalho, seguido da tradução dos resultados em Programas Base iniciais. Estes serão novamente apresentados à população e a entidades públicas, levando à produção mais pormenorizada de peças gráficas e escritas. Estes desenhos serão apresentados à população, seguindo-se uma revisão e terminando na produção de um dossiê formalizado, entregue a entidades públicas. Por fim, os resultados serão expostos no bairro.

Fase de sustentabilidade Será dada continuidade a uma vivência comunitária activa, com estruturas de gestão partilhada e apoio contínuo às dinâmicas sociais locais, garantindo que o bairro evolui de forma resiliente, inclusiva e ambientalmente consciente. Promover um projeto de iniciativa cidadã de construção de cidade a partir de quem nela vive e trabalha, é um momento fundamental para o futuro deste território.

DESCRIÇÃO DO PROJETO



Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>O território do antigo Hospital Miguel Bombarda corresponde a uma área urbana expectante, com edifícios devolutos, infraestruturas degradadas e desarticulação com a malha urbana envolvente. Na última década, este património tem sido alvo de diversas propostas de reconversão. O mais recente PIP (2021) conta com a construção de três novos lotes habitacionais, de 6 a 8 pisos, com 248 fogos em tipologias inferiores a T3, um hotel, restaurantes, dois museus e uma área de cedência para escolas a serem promovidas pela CML. Este projeto, que não foi aprovado, encontra-se desajustado à atual situação. Os seus jardins já recebem espaços de trabalho e de produção cultural coordenados pela Largo Residências (parceira). Mais, a recentemente criada Sala-estúdio Valentim de Barros, recebe atualmente a produção artística do TNDMII. A presença destas estruturas importantes para a cidade requerem um novo projeto para este território.</p> <p>O Largo Residências é promotora de um BIPZIP Ecosistema de 2024 onde se tem vindo a lançar, de muitas formas, interrogações sobre o futuro deste vasto território. Esta candidatura de Ignição resulta dessas interrogações pretendendo construir uma proposta do bairro e da comunidade para aquele espaço da cidade de Lisboa. Entende-se que o sonho dos Jardins do Bombarda ainda ficará mais forte se conseguir fazer convergir, entre o bairro e a comunidade, uma proposta sólida de futuro para aquele território.</p>
Destinatários preferenciais	Adultos (população em idade ativa)-
Temática preferencial	Espaço Comunitário
Objectivo geral	<p>O projeto tem como objetivo a reabilitação e reconversão de um território urbano em desuso, transformando-o num espaço de habitação pública acessível, inclusiva e sustentável. A intervenção visa responder a um problema estrutural da cidade de Lisboa: a dificuldade de acesso à habitação digna por uma parte significativa da população adulta, frequentemente exposta a riscos de exclusão, isolamento ou instabilidade residencial. Neste contexto, o projeto pretende adaptar as propostas anteriores à presença da Largo Residências nos Jardins do Bombarda, inserindo as dinâmicas e a realidade social atual da área no planeamento. A proposta não só requalificará o espaço físico, como também promoverá uma regeneração urbana e social, através de uma abordagem integrada que combine habitação, inclusão social, serviços de proximidade e espaços comunitários. O conceito de placemaking será central neste processo, visando transformar o espaço em mais do que um simples local de habitação. Através de uma estratégia que valoriza as interações entre as pessoas e o ambiente, pretende-se criar um território que seja apropriado e vivido pela comunidade, estimulando a coesão</p>



social e a construção de identidade local.
A Largo Residências, com a sua atuação contínua na zona, terá um papel essencial, garantindo que as soluções propostas se alinhem com as necessidades e expectativas da população local, promovendo a autonomia dos residentes, estimulando redes de apoio mútuo e prevenindo situações de marginalização. Para além da vertente habitacional, o projeto integra uma lógica de prevenção, criando condições para o bem-estar físico, mental e social dos adultos destinatários, reduzindo a pressão sobre os sistemas de resposta emergencial. A proposta articula urbanismo, coesão social e sustentabilidade, adaptando-se à realidade atual dos Jardins do Bombarda e transformando um espaço em desuso num território vivo, justo e integrador, ao serviço da cidade e das suas comunidades.

Objetivos Específicos de Projeto

Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição

CRIAR UMA OFERTA DE HABITAÇÃO PÚBLICA ACESSÍVEL E DIVERSIFICADA, TAMBÉM DIRECIONADA A FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE SOCIAL E ECONÓMICA.

Este objetivo visa responder de forma concreta ao défice habitacional existente em Lisboa, oferecendo soluções habitacionais dignas, acessíveis e adequadas às diferentes realidades dos adultos com fragilidades. A intervenção prevê a reconversão de edifícios existentes e a construção de novas tipologias habitacionais, promovendo uma mistura equilibrada de arrendamento apoiado, arrendamento acessível e modelos de habitação partilhada. Será dada prioridade a destinatários adultos em risco de exclusão habitacional, como pessoas com baixos rendimentos, famílias monoparentais, e com dificuldades de integração no mercado habitacional privado. A diversidade tipológica pretende assegurar respostas adaptadas a contextos individuais e promover a convivência intergeracional e intercultural.

Sustentabilidade

1. Será implementado um modelo de gestão habitacional cooperativa, envolvendo os residentes na definição de regras e dinâmicas de vizinhança;
2. Será feita a manutenção e acompanhamento técnico-social contínuos, articulados por equipas multidisciplinares, com vista à estabilização dos percursos habitacionais e ao reforço da autonomia dos residentes.
3. Haverá articulação com programas municipais e nacionais de apoio à habitação e ao rendimento será fundamental para manter a acessibilidade económica ao longo do tempo.
4. Serão aplicados os princípios de construção sustentável,



centrais na transformação do seu próprio território, promove-se um processo mais democrático, transparente e eficaz, que valoriza o conhecimento situado e as vivências do quotidiano. Este envolvimento não só fortalece o sentimento de pertença e apropriação do espaço, como também contribui para a construção de soluções mais duradouras e adaptáveis ao longo do tempo. Através deste modelo participativo, o território do Hospital insere-se num sistema de gestão partilhada, onde decisões são tomadas de forma mais equitativa entre técnicos, instituições e habitantes. Ao fomentar uma cultura de corresponsabilidade e colaboração, esta abordagem torna o território mais resiliente a desafios futuros, promovendo a sustentabilidade social, urbana e ambiental, e garantindo que as transformações espaciais permanecem enraizadas nos valores e expectativas da comunidade que as vive.

Sustentabilidade A sustentabilidade desta componente será assegurada através:

1. Do envolvimento dos residentes do território do Hospital na conceção dos espaços, garantindo-se propostas mais ajustadas às suas necessidades reais; promove-se a apropriação do espaço, incentiva-se o uso consciente e assegura-se soluções duradouras, contribuindo para a coesão social e a continuidade do processo ao longo do tempo.
2. Da gestão colaborativa entre moradores, técnicos e instituições, permitindo-se distribuir responsabilidades, fortalecendo-se vínculos locais e aumentando a capacidade de resposta a desafios futuros. Este modelo promove um território mais justo, adaptável e sustentado por uma comunidade informada e ativa.
3. Da estimulação da economia de proximidade, o uso eficiente dos recursos e os saberes existentes, reduzindo-se o impacto ambiental e promovendo-se a sustentabilidade económica. Esta abordagem integra a dimensão ecológica com a cultural e social, garantindo equilíbrio entre território, comunidade e ambiente ao longo do tempo

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Lançamento do Projeto
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador geral do projeto; RH Parceiros: Largo Residências - Mediadores Comunitários; Gestor de Produção e Logística.
Local: entidade(s)	Largo Residências
Valor	1000 EUR
Cronograma	Mês 1



Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 2	Constituição de grupos de trabalho
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador geral do projeto; RH Parceiros: Jardins do Bombarda - Facilitadores de grupos de trabalho; Largo Residências - Mediadores comunitários; Gestor de produção e logística.
Local: entidade(s)	Jardins do Bombarda
Valor	1000 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 3
Actividade 3	Concepção de Programas Base
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador Geral do Projeto Coordenador; Técnico de arquitetura; Técnicos superiores de arquitetura
Local: entidade(s)	Cooperativa Trabalhar com os 99%
Valor	10000 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 4	Sessão de Discussão e deliberação
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador geral do projeto; técnico superior de arquitetura RH Parceiros: Largo Residências - Mediadores Comunitários; Gestor de Produção e Logística; Responsável de comunicação



	e divulgação; Apoio Administrativo
Local: entidade(s)	Largo Residências
Valor	1000 EUR
Cronograma	Mês 4
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 5	Apresentação às Entidades Públicas
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador geral do projeto; RH Parceiros: Largo Residências - Gestor de comunicação e divulgação; Curador de conteúdos e exposição final; Mediadores comunitários. Parceiros locais (comerciantes)
Local: entidade(s)	- Largo Residências - Comércio Local
Valor	1000 EUR
Cronograma	Mês 5
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 6	Elaboração de Proposta de Plano
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador Geral do projeto; Técnicos superiores de arquitetura
Local: entidade(s)	Cooperativa Trabalhar com os 99%
Valor	20000 EUR
Cronograma	Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3



Actividade 7	Apresentação Proposta de projeto
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador geral do projeto; RH Parceiros: Largo Residências - Gestor de comunicação e divulgação; Mediadores comunitários; Gestor de produção e logística. Parceiros Locais (comerciantes)
Local: entidade(s)	Largo Residências
Valor	1000 EUR
Cronograma	Mês 9
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 8	Revisão da Proposta
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador Geral do projeto; Técnicos superiores de arquitetura RH Parceiros: Largo Residências - Mediadores comunitários
Local: entidade(s)	Cooperativa Trabalhar com os 99%
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 10
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 9	Preparação do Processo Formal
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador Geral do projeto; Técnicos superiores de arquitetura RH Parceiros: Largo Residências - Apoio Administrativo; Serviço de contabilidade
Local: entidade(s)	Cooperativa Trabalhar com os 99%
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal



Nº de destinatários	5000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 10	Exposição Pública
Recursos humanos	RH Promotor: Coordenador geral do projeto; técnico superior de arquitetura RH Parceiros: Largo Residências - Curador de conteúdos e exposição final; Responsável de comunicação e divulgação; Designer gráfico e de informação. Parceiros Locais (Comerciantes)
Local: entidade(s)	Largo Residências
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	1000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	2
	Constituição da equipa de projeto
Função	Coordenador geral do projeto
Horas realizadas para o projeto	960
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
	Função
	Apoio Administrativo
Horas realizadas para o projeto	630



Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Mediadores Comunitários
Horas realizadas para o projeto	300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Facilitadores de grupos de trabalho
Horas realizadas para o projeto	300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Responsável de comunicação e divulgação
Horas realizadas para o projeto	630
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Designer gráfico e de informação
Horas realizadas para o projeto	400
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnicos superiores de arquitetura
Horas realizadas para o projeto	960
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Curador de conteúdos e exposição final



Horas realizadas para o projeto	300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Serviço de contabilidade
Horas realizadas para o projeto	260
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Equipa de Produção/Logística
Horas realizadas para o projeto	400
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Parceiros Locais (comerciantes)
Horas realizadas para o projeto	100
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
	Criação de emprego (Impacto)
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	0
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	0
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	500
Nº total acumulado de destinatários de	



atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1000
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	6
	Equidade
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	50
Nº de destinatários mulheres	320
Nº de destinatários desempregados	150
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	110
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	150
Nº de destinatários imigrantes	100
	Produtos/Elementos tangíveis da intervenção
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	0
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	1
Nº de vídeos criados	5
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	3
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0

ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno 27500 EUR



Encargos com pessoal externo	5000 EUR
Deslocações e estadias	0 EUR
Encargos com informação e publicidade	10000 EUR
Encargos gerais de funcionamento	7500 EUR
Equipamentos	0 EUR
Obras	0 EUR
Total	50000 EUR
Montante de apoio financeiro por entidade promotora	
Entidade	Trabalhar com os 99%, CRL
Valor	50000 EUR
Outras fontes de financiamento e respectivos montantes	
Entidade	Largo Residências
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	5 EUR
Descrição	Apoio logístico na organização de reuniões, mediação e comunicação
Entidade	Jardins do Bombarda
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	5 EUR
Descrição	Apoio logístico, nomeadamente na organização de grupos de trabalho

TOTAIS

Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	10 EUR
Total do Projeto	50010 EUR
Total dos Destinatários	14000

