

projectos
transformar
experiências
parcerias
novo ciclo



HABITAÇÃO
E DESENVOLVIMENTO
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

Programa Parcerias Locais

BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2025
Dimensão: Dimensão Ignição
FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 006

Fazer Cidade com as Pessoas



BAIRROS e ZONAS
de Intervenção
Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

Objetivo Geral de Projeto

| | |
|-----------------------------|--|
| Diagnóstico | <p>O território do antigo Hospital Miguel Bombarda corresponde a uma área urbana expectante, com edifícios devolutos, infraestruturas degradadas e desarticulação com a malha urbana envolvente. Na última década, este património tem sido alvo de diversas propostas de reconversão. O mais recente PIP (2021) conta com a construção de três novos lotes habitacionais, de 6 a 8 pisos, com 248 fogos em tipologias inferiores a T3, um hotel, restaurantes, dois museus e uma área de cedência para escolas a serem promovidas pela CML. Este projeto, que não foi aprovado, encontra-se desajustado à atual situação. Os seus jardins já recebem espaços de trabalho e de produção cultural coordenados pela Largo Residências (parceira). Mais, a recentemente criada Sala-estúdio Valentim de Barros, recebe atualmente a produção artística do TNDMII. A presença destas estruturas importantes para a cidade requerem um novo projeto para este território.</p> <p>O Largo Residências é promotora de um BIPZIP Ecosistema de 2024 onde se tem vindo a lançar, de muitas formas, interrogações sobre o futuro deste vasto território. Esta candidatura de Ignição resulta dessas interrogações pretendendo construir uma proposta do bairro e da comunidade para aquele espaço da cidade de Lisboa. Entende-se que o sonho dos Jardins do Bombarda ainda ficará mais forte se conseguir fazer convergir, entre o bairro e a comunidade, uma proposta sólida de futuro para aquele território.</p> |
| Destinatários preferenciais | Adultos (população em idade ativa)- |
| Temática preferencial | Espaço Comunitário |
| Objectivo geral | <p>O projeto tem como objetivo a reabilitação e reconversão de um território urbano em desuso, transformando-o num espaço de habitação pública acessível, inclusiva e sustentável. A intervenção visa responder a um problema estrutural da cidade de Lisboa: a dificuldade de acesso à habitação digna por uma parte significativa da população adulta, frequentemente exposta a riscos de exclusão, isolamento ou instabilidade residencial. Neste contexto, o projeto pretende adaptar as propostas anteriores à presença da Largo Residências nos Jardins do Bombarda, inserindo as dinâmicas e a realidade social atual da área no planeamento. A proposta não só requalificará o espaço físico, como também promoverá uma regeneração urbana e social, através de uma abordagem integrada que combine habitação, inclusão social, serviços de proximidade e espaços comunitários. O conceito de placemaking será central neste processo, visando transformar o espaço em mais do que um simples local de habitação. Através de uma estratégia que valoriza as interações entre as pessoas e o ambiente, pretende-se criar um território que seja apropriado e vivido pela comunidade, estimulando a coesão</p> |



social e a construção de identidade local.
A Largo Residências, com a sua atuação contínua na zona, terá um papel essencial, garantindo que as soluções propostas se alinhem com as necessidades e expectativas da população local, promovendo a autonomia dos residentes, estimulando redes de apoio mútuo e prevenindo situações de marginalização. Para além da vertente habitacional, o projeto integra uma lógica de prevenção, criando condições para o bem-estar físico, mental e social dos adultos destinatários, reduzindo a pressão sobre os sistemas de resposta emergencial. A proposta articula urbanismo, coesão social e sustentabilidade, adaptando-se à realidade atual dos Jardins do Bombarda e transformando um espaço em desuso num território vivo, justo e integrador, ao serviço da cidade e das suas comunidades.

Objetivos Específicos de Projeto

Objetivo Específico de Projeto 1

| | |
|------------------|--|
| Descrição | <p>CRIAR UMA OFERTA DE HABITAÇÃO PÚBLICA ACESSÍVEL E DIVERSIFICADA, TAMBÉM DIRECIONADA A FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE SOCIAL E ECONÓMICA.</p> <p>Este objetivo visa responder de forma concreta ao défice habitacional existente em Lisboa, oferecendo soluções habitacionais dignas, acessíveis e adequadas às diferentes realidades dos adultos com fragilidades. A intervenção prevê a reconversão de edifícios existentes e a construção de novas tipologias habitacionais, promovendo uma mistura equilibrada de arrendamento apoiado, arrendamento acessível e modelos de habitação partilhada. Será dada prioridade a destinatários adultos em risco de exclusão habitacional, como pessoas com baixos rendimentos, famílias monoparentais, e com dificuldades de integração no mercado habitacional privado. A diversidade tipológica pretende assegurar respostas adaptadas a contextos individuais e promover a convivência intergeracional e intercultural.</p> |
| Sustentabilidade | <ol style="list-style-type: none">1. Será implementado um modelo de gestão habitacional cooperativa, envolvendo os residentes na definição de regras e dinâmicas de vizinhança;2. Será feita a manutenção e acompanhamento técnico-social contínuos, articulados por equipas multidisciplinares, com vista à estabilização dos percursos habitacionais e ao reforço da autonomia dos residentes.3. Haverá articulação com programas municipais e nacionais de apoio à habitação e ao rendimento será fundamental para manter a acessibilidade económica ao longo do tempo.4. Serão aplicados os princípios de construção sustentável, |



centrais na transformação do seu próprio território, promove-se um processo mais democrático, transparente e eficaz, que valoriza o conhecimento situado e as vivências do quotidiano. Este envolvimento não só fortalece o sentimento de pertença e apropriação do espaço, como também contribui para a construção de soluções mais duradouras e adaptáveis ao longo do tempo. Através deste modelo participativo, o território do Hospital insere-se num sistema de gestão partilhada, onde decisões são tomadas de forma mais equitativa entre técnicos, instituições e habitantes. Ao fomentar uma cultura de corresponsabilidade e colaboração, esta abordagem torna o território mais resiliente a desafios futuros, promovendo a sustentabilidade social, urbana e ambiental, e garantindo que as transformações espaciais permanecem enraizadas nos valores e expectativas da comunidade que as vive.

Sustentabilidade A sustentabilidade desta componente será assegurada através:

1. Do envolvimento dos residentes do território do Hospital na conceção dos espaços, garantindo-se propostas mais ajustadas às suas necessidades reais; promove-se a apropriação do espaço, incentiva-se o uso consciente e assegura-se soluções duradouras, contribuindo para a coesão social e a continuidade do processo ao longo do tempo.
2. Da gestão colaborativa entre moradores, técnicos e instituições, permitindo-se distribuir responsabilidades, fortalecendo-se vínculos locais e aumentando a capacidade de resposta a desafios futuros. Este modelo promove um território mais justo, adaptável e sustentado por uma comunidade informada e ativa.
3. Da estimulação da economia de proximidade, o uso eficiente dos recursos e os saberes existentes, reduzindo-se o impacto ambiental e promovendo-se a sustentabilidade económica. Esta abordagem integra a dimensão ecológica com a cultural e social, garantindo equilíbrio entre território, comunidade e ambiente ao longo do tempo

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

| | |
|--------------------|---|
| Actividade 1 | Lançamento do Projeto |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador geral do projeto; RH Parceiros: Largo Residências - Mediadores Comunitários; Gestor de Produção e Logística. |
| Local: entidade(s) | Largo Residências |
| Valor | 1000 EUR |
| Cronograma | Mês 1 |



| | |
|--|---|
| Periodicidade | Pontual1 |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |
| Actividade 2 | Constituição de grupos de trabalho |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador geral do projeto; RH Parceiros: Jardins do Bombarda - Facilitadores de grupos de trabalho; Largo Residências - Mediadores comunitários; Gestor de produção e logística. |
| Local: entidade(s) | Jardins do Bombarda |
| Valor | 1000 EUR |
| Cronograma | Mês 1, Mês 2 |
| Periodicidade | Semanal |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 3 |
| Actividade 3 | Concepção de Programas Base |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador Geral do Projeto Coordenador; Técnico de arquitetura; Técnicos superiores de arquitetura |
| Local: entidade(s) | Cooperativa Trabalhar com os 99% |
| Valor | 10000 EUR |
| Cronograma | Mês 3, Mês 4 |
| Periodicidade | Diário |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |
| Actividade 4 | Sessão de Discussão e deliberação |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador geral do projeto; técnico superior de arquitetura RH Parceiros: Largo Residências - Mediadores Comunitários; Gestor de Produção e Logística; Responsável de comunicação |



| | |
|--|---|
| | e divulgação; Apoio Administrativo |
| Local: entidade(s) | Largo Residências |
| Valor | 1000 EUR |
| Cronograma | Mês 4 |
| Periodicidade | Pontual1 |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |
| Actividade 5 | Apresentação às Entidades Públicas |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador geral do projeto; RH Parceiros: Largo Residências - Gestor de comunicação e divulgação; Curador de conteúdos e exposição final; Mediadores comunitários. Parceiros locais (comerciantes) |
| Local: entidade(s) | - Largo Residências - Comércio Local |
| Valor | 1000 EUR |
| Cronograma | Mês 5 |
| Periodicidade | Pontual1 |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |
| Actividade 6 | Elaboração de Proposta de Plano |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador Geral do projeto; Técnicos superiores de arquitetura |
| Local: entidade(s) | Cooperativa Trabalhar com os 99% |
| Valor | 20000 EUR |
| Cronograma | Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9 |
| Periodicidade | Pontual1 |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |



| | |
|--|--|
| Actividade 7 | Apresentação Proposta de projeto |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador geral do projeto; RH Parceiros: Largo Residências - Gestor de comunicação e divulgação; Mediadores comunitários; Gestor de produção e logística. Parceiros Locais (comerciantes) |
| Local: entidade(s) | Largo Residências |
| Valor | 1000 EUR |
| Cronograma | Mês 9 |
| Periodicidade | Pontual1 |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |
| | |
| Actividade 8 | Revisão da Proposta |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador Geral do projeto; Técnicos superiores de arquitetura RH Parceiros: Largo Residências - Mediadores comunitários |
| Local: entidade(s) | Cooperativa Trabalhar com os 99% |
| Valor | 5000 EUR |
| Cronograma | Mês 10 |
| Periodicidade | Diário |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |
| | |
| Actividade 9 | Preparação do Processo Formal |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador Geral do projeto; Técnicos superiores de arquitetura RH Parceiros: Largo Residências - Apoio Administrativo; Serviço de contabilidade |
| Local: entidade(s) | Cooperativa Trabalhar com os 99% |
| Valor | 5000 EUR |
| Cronograma | Mês 11, Mês 12 |
| Periodicidade | Mensal |



| | |
|--|--|
| Nº de destinatários | 5000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |
| Actividade 10 | Exposição Pública |
| Recursos humanos | RH Promotor: Coordenador geral do projeto; técnico superior de arquitetura RH Parceiros: Largo Residências - Curador de conteúdos e exposição final; Responsável de comunicação e divulgação; Designer gráfico e de informação. Parceiros Locais (Comerciantes) |
| Local: entidade(s) | Largo Residências |
| Valor | 5000 EUR |
| Cronograma | Mês 12 |
| Periodicidade | Mensal |
| Nº de destinatários | 1000 |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3 |

MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

| | |
|---------------------------------|-----------------------------------|
| | Rede (resultados) |
| Nº de parceiros mobilizados | 2 |
| | Constituição da equipa de projeto |
| Função | Coordenador geral do projeto |
| Horas realizadas para o projeto | 960 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Sim |
| | Função |
| | Apoio Administrativo |
| Horas realizadas para o projeto | 630 |



| | |
|---------------------------------|---|
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Não |
| Função | Mediadores Comunitários |
| Horas realizadas para o projeto | 300 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Não Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Sim |
| Função | Facilitadores de grupos de trabalho |
| Horas realizadas para o projeto | 300 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Sim |
| Função | Responsável de comunicação e divulgação |
| Horas realizadas para o projeto | 630 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Não |
| Função | Designer gráfico e de informação |
| Horas realizadas para o projeto | 400 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Não |
| Função | Técnicos superiores de arquitetura |
| Horas realizadas para o projeto | 960 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Não |
| Função | Curador de conteúdos e exposição final |



| | |
|--|---------------------------------|
| Horas realizadas para o projeto | 300 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Não Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Não |
| Função | Serviço de contabilidade |
| Horas realizadas para o projeto | 260 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Não |
| Função | Equipa de Produção/Logística |
| Horas realizadas para o projeto | 400 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Não Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Não |
| Função | Parceiros Locais (comerciantes) |
| Horas realizadas para o projeto | 100 |
| Tipo de afetação ao BIP/ZIP | Não Financeira |
| Morador no bairro do projeto | Sim |
| | Criação de emprego (Impacto) |
| Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%) | 0 |
| Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto | 0 |
| | Destinatários (Resultados) |
| Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas) | 500 |
| Nº total acumulado de destinatários de | |



| | |
|---|---|
| atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes | 1000 |
| Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes | 6 |
| | Equidade |
| Nº de destinatários com deficiência / doença mental | 50 |
| Nº de destinatários mulheres | 320 |
| Nº de destinatários desempregados | 150 |
| Nº de destinatários jovens (- de 30 anos) | 110 |
| Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos) | 150 |
| Nº de destinatários imigrantes | 100 |
| | Produtos/Elementos tangíveis da intervenção |
| Nº de produtos concebidos para venda / demonstração | 0 |
| Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade | 0 |
| Nº de intervenções no espaço público | 0 |
| Nº de publicações criadas | 0 |
| Nº de páginas de Internet criadas | 0 |
| Nº de páginas de facebook criadas | 1 |
| Nº de vídeos criados | 5 |
| Nº de artigos publicados em jornais / revistas | 3 |
| Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros) | 0 |

ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno 27500 EUR



| | |
|--|--|
| Encargos com pessoal externo | 5000 EUR |
| Deslocações e estadias | 0 EUR |
| Encargos com informação e publicidade | 10000 EUR |
| Encargos gerais de funcionamento | 7500 EUR |
| Equipamentos | 0 EUR |
| Obras | 0 EUR |
| Total | 50000 EUR |
| Montante de apoio financeiro por entidade promotora | |
| Entidade | Trabalhar com os 99%, CRL |
| Valor | 50000 EUR |
| Outras fontes de financiamento e respectivos montantes | |
| Entidade | Largo Residências |
| Tipo de apoio | Não financeiro |
| Valor | 5 EUR |
| Descrição | Apoio logístico na organização de reuniões, mediação e comunicação |
| Entidade | Jardins do Bombarda |
| Tipo de apoio | Não financeiro |
| Valor | 5 EUR |
| Descrição | Apoio logístico, nomeadamente na organização de grupos de trabalho |

TOTAIS

| | |
|---|-----------|
| Total das Actividades | 50000 EUR |
| Total de Outras Fontes de Financiamento | 10 EUR |
| Total do Projeto | 50010 EUR |
| Total dos Destinatários | 14000 |

