

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2024  
Dimensão: Dimensão Ecosistema  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 059

DesafiARTE



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)



### Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>Desde 2007 a A PAR tem desenvolvido diversos projetos de intervenção social, nomeadamente ao nível da capacitação parental, em parceria com entidades locais. Nos últimos anos, com o apoio do Município, Junta e Programa BIP/ZIP, alargou a sua atuação apoiando crianças do 1º e 2º ciclo. Este trabalho de proximidade possibilitou um maior conhecimento das necessidades e potencialidades dos moradores.</p> <p>Enquanto território PER continua a apresentar dificuldades ao nível da integração e coesão social. Nele residem famílias numerosas, de grande heterogeneidade étnica/cultural, em situação de desemprego/emprego precário. Estando ainda fechado sobre si, e com acessos viários limitados que condicionam a mobilidade e o acesso a bens e serviços, muitas das famílias residentes não saem do bairro. Estas condicionantes têm impacto no percurso escolar das crianças e no seu desenvolvimento. Dados provenientes da observação e monitorização de projetos por nós implementados permitem inferir que um número significativo de crianças em idade escolar, residentes no bairro, apresenta absentismo escolar e carece de uma resposta local ao nível de atividades lúdico pedagógicas que permita colmatar a falta/ insuficiente acompanhamento familiar.</p> <p>A informação aqui apresentada é concordante com dados disponíveis no Diagnóstico Social de Lisboa e no Observatório de luta contra a Pobreza.</p> <p>A pertinência do projeto, enquanto resposta de complementaridade é confirmada por moradores e entidades locais.</p>
Destinatários preferenciais	Crianças
Temática	Promover a Inclusão e a Prevenção
Justificação da opção pela temática selecionada	<p>A escolha desta temática está intrincada na missão social da A PAR, que passa por criar oportunidades de desenvolvimento e aprendizagem para crianças através de um trabalho em estreita parceria com pais, cuidadores e profissionais da área da educação e infância.</p> <p>A mesma está também alinhada com os Grandes Objetivos resultantes da Carta Municipal da Habitação e com os ODS.</p> <p>Na sequência do diagnóstico efetuado, urge encontrar estratégias e apoiar respostas que permitam suprimir as desigualdades sociais e vulnerabilidades que se continuam a verificar no território.</p> <p>A aposta na oferta de um conjunto de atividades lúdico-pedagógicas, num território marcado pela dificuldade de acesso a bens e serviços, visa contribuir para a igualdade de oportunidades, incentivando ao envolvimento e participação ativa da comunidade. Pela forma como serão estruturadas, as atividades representam uma melhoria dos</p>



serviços disponíveis no território, facilitando a adesão e participação dos beneficiários. Esta participação ativa favorecerá a inclusão social e maior coesão dentro bairro. A exclusão social é um problema complexo. Considerando que o acesso à educação de qualidade para todos é fundamental no combate à exclusão social, o investimento num projeto como o DesafiARTE, que promove a igualdade de oportunidades no acesso a atividades lúdicas e pedagógicas, contribui para uma educação inclusiva e por conseguinte para a prevenção de situações de risco, decorrentes do insucesso escolar ou outras.

Temática Promover a Dinamização Comunitária e a Cidadania

Justificação da opção pela temática selecionada

As atividades delineadas para o projeto DesafiARTE partiram da auscultação das crianças beneficiárias do projeto e respetivas famílias. Em conjunto efetuámos o levantamento das áreas de maior interesse, com resposta inexistente ou insuficiente no território (aspeto referido no diagnóstico do território). Esta auscultação visou o engajamento dos beneficiários no projeto desde o primeiro momento. A forma de implementar as atividades foi desenhada de modo a potenciar as interações de grupo, melhorando a convivência entre todos. O respeito pela diversidade de culturas, valores, interesses, ideias, deve ser inculcado desde cedo. As dinâmicas de grupo e estratégias de educação pela positiva que sustentam as atividades, promovem o exercício de uma cidadania ativa. Adicionalmente, as atividades propostas procuram dar resposta à necessidade das famílias de garantir assistência para os seus filhos, promovendo o apoio à parentalidade. Ao decorrerem no espaço físico da A PAR (antiga Casa da Cultura da Ameixoeira que durante alguns anos esteve desativada), as atividades do projeto concorrem ainda para a utilização/ rentabilização de espaços não habitacionais, disponibilizando um conjunto de serviços para usufruto da comunidade e que procuram responder a uma necessidade coletiva. Face ao exposto, faz-nos todo o sentido que a Promoção da Dinamização Comunitária e da Cidadania se constitua também como uma temática prioritária.

Estratégia de atuação

A Promoção da inclusão social e da prevenção, área por nós identificada como prioritária, carece de uma estratégia concertada entre todas as entidades com responsabilidades sociais (Município, Juntas, Agrupamentos Escolas, Forças de Segurança, Saúde, ONG e IPSS, Empresas...), sem esquecer nunca o envolvimento e participação ativa dos Cidadãos. Na procura de contribuir para minorar as problemáticas identificadas na fase de diagnóstico, a A PAR elegeu as seguintes linhas de atuação:  
 Disponibilizar atividades de educação não formal promotoras da inclusão;  
 Garantir a igualdade de oportunidades no acesso a atividades lúdico-pedagógicas e culturais, promotoras de um bom desenvolvimento, reduzindo as desigualdades e evitando a exclusão social.



Ao longo da sua prática, a qual conta já com 15 anos de experiência, a Associação A PAR desenvolveu um conjunto de metodologias e estratégias de atuação que primam pela sua praticabilidade e adequação às características do meio em que são aplicadas e aos recursos (humanos e materiais) existentes.

As principais metodologias por nós adotadas, aplicadas em vários projetos de intervenção social com um público-alvo similar, baseiam-se no Modelo Relacional ORIM -Oportunidade, Reconhecimento, Interação, Modelagem (Hannon, P. (1996)) e na metodologia do Programa "Kids' Skills" (<http://www.kidsskills.org/>). Ambas assentam em estratégias dinâmicas, lúdicas, ativas e reflexivas, facilitadoras da aprendizagem e promotoras do Desenvolvimento.

Objectivo geral

Contribuir para uma melhoria da qualidade de vida da comunidade, nomeadamente das crianças e respetivas famílias residentes no bairro, através do acesso a atividades/serviços promotores do desenvolvimento global, da sua integração e coesão social, em articulação com parceiros locais.

O Projeto DesafiARTE foca-se no potencial por explorar de cada criança. Desenhado a partir do diagnóstico social e da auscultação dos beneficiários do projeto, aposta na oferta de um conjunto de atividades criativas, até aqui inexistentes ou insuficientes, no território.

Visa promover a integração e a coesão social das crianças e respetivas famílias; prevenir o aumento da incidência de situações de risco com origem nas desigualdades sociais; e promover a igualdade de oportunidades no acesso a atividades de educação não formal - lúdicas, pedagógicas e culturais, complementares às atividades curriculares, promotoras do sucesso educativo e do desenvolvimento global.

Porque quanto mais cedo se iniciar o processo de intervenção, maiores serão as oportunidades de gerar mudanças, elegemos como destinatários preferenciais as crianças entre os 6 e os 12 anos, que frequentam o 1º e 2º ciclo de escolaridade de modo a contribuir para a diminuição da taxa de retenção, que se verifica, principalmente, no 2º e 5º ano, e de abandono a partir do 3º ciclo.

O projeto integra duas atividades principais: Mentorias (atividades de reforço educativo) e Oficinas de Expressões. Dentro destas contemplamos em fase de submissão de candidatura oficinas de Música, de Artes Plásticas e de Jogos Cooperativos (atividades escolhidas com base na auscultação dos beneficiários de modo a ir ao encontro dos seus interesses). Não obstante, haverá espaço para a dinamização de outras oficinas pontuais, em articulação com parceiros locais, que pela sua relevância se enquadrem nos objetivos do Projeto (e.g. atividades dinamizadas pela UCC Lumiar+, pelo DPIC da Gebalis, por alunos do ISCTE, pela Biblioteca Itinerante).







lúdicas ou de sensibilização, as quais poderão ser mais direcionadas para as crianças ou para as suas famílias consoante a área de intervenção dos parceiros. Esta colaboração é uma forma de valorizar e potenciar os recursos existentes no território.

#### Objetivo Específico de Projeto 3

Descrição	<p>Promover a coesão social e territorial, reforçando o sentido de comunidade e os laços de vizinhança, através da apropriação espacial, promovendo o acesso a espaços públicos de qualidade através da oferta de uma programação cultural diversificada.</p> <p>Tirando partido da proximidade e relação estabelecida com as famílias residentes no território, a Associação A PAR pretende incentivar a sua participação em atividades culturais em equipamentos fora do Bairro mas nas proximidades do mesmo - reforçando a integração deste território no tecido urbano, contribuindo para a promoção da igualdade de oportunidades e para o combate a todas as formas de discriminação.</p> <p>A persecução deste objetivo assenta num trabalho de estreita parceria com as várias entidades locais que integram a Comissão Social de Freguesia, e dentro desta, o Grupo da Escolaridade. Estes parceiros serão fundamentais na divulgação das iniciativas que serão dinamizadas e encaminhamento das famílias para a frequência das mesmas.</p>
Sustentabilidade	<p>Ao incentivar a frequência de serviços e espaços coletivos fora do bairro estaremos a promover uma abertura do território ao meio envolvente. A vivência desses espaços, enquanto espaços de Todos e para Todos, reforçará a sua inclusão e promoverá a interação entre diferentes grupos sociais.</p> <p>Acreditamos que a arte, sob todas as suas formas, une a comunidade e desconstrói ideias preconcebidas, eliminando barreiras e construindo pontes.</p> <p>Ao sentirem-se acolhidas e integradas, acreditamos que algumas famílias passarão a estar mais atentas à oferta cultural do território, passando a usufruir destes serviços (igualdade de oportunidades no acesso a serviços).</p>

#### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Mentorias
Recursos humanos	1 Gestor Projeto 1 Coordenador da Atividade (A PAR) 1 Coordenador da Atividade (AHEAD) 16 Mentores Voluntários (Estudantes Universitários)





Justificação da necessidade de espaço	Algumas dinâmicas iniciais podem ocorrer no espaço exterior da Associação, mas o essencial da atividade decorrerá em contexto de sala. Dado o número limitado de salas, o espaço será adaptado de modo a permitir acolher 8 mentorias individualizadas em simultâneo, salvaguardando as condições térmicas e acústicas propícias a um bom desenvolvimento da atividade e desempenho positivo das crianças.
Local: entidade(s)	Associação Aprender em Parceria - A PAR
Valor	20623 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 13, Mês 14, Mês 15, Mês 16, Mês 17, Mês 18, Mês 19, Mês 20, Mês 21, Mês 25, Mês 26, Mês 27, Mês 28, Mês 29, Mês 30, Mês 31, Mês 32, Mês 33
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	40
Objectivos específicos para que concorre	1
Actividade 2	Oficina de Expressão Musical
Recursos humanos	1 Gestor Projeto 1 Coordenador Atividade 2 Dinamizador da atividade 1 Colaborador (apoio à dinamização da atividade)
Justificação da necessidade de espaço	Sempre que as condições atmosféricas o permitirem, a atividade poderá ser desenvolvida no anfiteatro sito no espaço exterior da A PAR. Dado que a construção do mesmo permite a amplificação do som, essa será também uma forma de a comunidade envolvente se aperceber da dinâmica e acompanhar o desenvolvimento da atividade. Em alternativa, poderão ser utilizados espaços interiores, mais ou menos abertos consoante o exercício proposto (voz, instrumento musical, canções de roda, etc.)
Local: entidade(s)	Associação Aprender em Parceria   A PAR
Valor	31988 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 13, Mês 14, Mês 15, Mês 16, Mês 17, Mês 18, Mês 19, Mês 20, Mês 21, Mês 25, Mês 26, Mês 27, Mês 28, Mês 29, Mês 30, Mês 31, Mês 32, Mês 33
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	36
Objectivos específicos para que	



	concorre	1, 2
	Actividade 3	Oficina de Expressão Plástica
	Recursos humanos	1 Gestor Projeto 1 Coordenador Atividade 2 Dinamizadores da atividade 1 Colaborador (apoio à dinamização da atividade)
Justificação da necessidade de espaço		Sempre que as condições atmosféricas o permitirem, a atividade poderá ser desenvolvida no espaço exterior da A PAR, o qual dispõe das condições necessárias à realização de atividades (mobiliário de exterior e ponto de água). Em alternativa, poderão ser utilizados espaços interiores, mais ou menos abertos consoante a atividade proposta.
	Local: entidade(s)	Associação Aprender em Parceria - A PAR
	Valor	32487 EUR
	Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 13, Mês 14, Mês 15, Mês 16, Mês 17, Mês 18, Mês 19, Mês 20, Mês 21, Mês 25, Mês 26, Mês 27, Mês 28, Mês 29, Mês 30, Mês 31, Mês 32, Mês 33
	Periodicidade	Semanal
	Nº de destinatários	36
	Objectivos específicos para que concorre	1, 2
	Actividade 4	Oficina de Artes Performativas
	Recursos humanos	1 Gestor Projeto 1 Coordenador Atividade 2 Dinamizadores da atividade 1 Colaborador (apoio à dinamização da atividade)
Justificação da necessidade de espaço		A atividade poderá decorrer no espaço exterior da A PAR, o qual dispõe de condições necessárias à sua realização, dispondo inclusive de alguns equipamentos adquiridos com o apoio do Programa BIP/ZIP 2022 (e.g. cesto basquete, mesa ping-pong, baloiços).  Em alternativa, poderão ser utilizados alguns espaços interiores consoante a atividade proposta. Adicionalmente poderá ser ainda utilizada a rua enquanto espaço de fruição comunitária, incentivando à participação da comunidade.
	Local: entidade(s)	Associação Aprender em Parceria   A PAR



	Valor	32442 EUR
	Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 13, Mês 14, Mês 15, Mês 16, Mês 17, Mês 18, Mês 19, Mês 20, Mês 21, Mês 25, Mês 26, Mês 27, Mês 28, Mês 29, Mês 30, Mês 31, Mês 32, Mês 33
	Periodicidade	Semanal
	Nº de destinatários	36
	Objectivos específicos para que concorre	1, 2
	Actividade 5	Concerto Cantar Juntos
	Recursos humanos	1 Gestor Projeto 1 Coordenador Atividades Projeto Músicos/ Cantores Técnicos de som e luz
Justificação da necessidade de espaço		PPelas suas características, para a realização desta atividade é necessário um espaço físico que comporte um auditório com capacidade para cerca de 150 participantes. Adicionalmente, este espaço dispõe de bons acessos através de transportes públicos. Nos anos subsequentes poderão ser equacionados outros espaços no território ou nas suas proximidades.
	Local: entidade(s)	Junta de Freguesia do Lumiar
	Valor	32460 EUR
	Cronograma	Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 19, Mês 20, Mês 31, Mês 32, Mês 33
	Periodicidade	Pontual3
	Nº de destinatários	420
	Objectivos específicos para que concorre	3

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	3
	Constituição da equipa de projeto



Função 1 Gestor Projeto  
 Horas realizadas para o projeto 1926  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 Coordenador Atividades  
 Horas realizadas para o projeto 2952  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 representante da Direção  
 Horas realizadas para o projeto 360  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função 16 voluntários Mentorias  
 Horas realizadas para o projeto 2064  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função 2 Dinamizadores Oficinas Expressão Musical  
 Horas realizadas para o projeto 792  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função 2 Dinamizadores Oficinas Expressão Plástica  
 Horas realizadas para o projeto 792  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não



Função	2 Dinamizadores Oficinas Artes Performativas
Horas realizadas para o projeto	792
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	1 Assistente
Horas realizadas para o projeto	346
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Criação de emprego (Impacto)	
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	1
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	0
Destinatários (Resultados)	
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	148
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	420
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1
Equidade	
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	0
Nº de destinatários mulheres	0
Nº de destinatários desempregados	0
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	0

Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	0
Nº de destinatários imigrantes	0
Crianças	148
Publico em Geral	420
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	0
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	60
Nº de páginas de Internet criadas	1
Nº de páginas de facebook criadas	3
Nº de vídeos criados	6
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	0
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	72495 EUR
Encargos com pessoal externo	69750 EUR
Deslocações e estadias	0 EUR
Encargos com informação e publicidade	0 EUR
Encargos gerais de funcionamento	6005 EUR
Equipamentos	1750 EUR
Obras	0 EUR
Total	150000 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Entidade	Associação Aprender em Parceria - A PAR
Valor	150000 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	AHEAD
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	9500 EUR
Descrição	<p>Enquanto parceiro formal no projeto, a AHEAD irá:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participar ativamente em todas as fases de execução do projeto (conceção, implementação, avaliação);</li> <li>- Participar nas reuniões de parceria;</li> <li>- Divulgar e sensibilizar para as atividades do projeto;</li> <li>- Apoiar a implementação das Mentorias;</li> <li>- Alocar Mentores necessários à boa execução das atividades;</li> <li>- Facilitar a articulação com outros agentes do território, procurando envolver a rede de apoio (família, professores, técnicos);</li> </ul> <p>Esta colaboração traduz-se num apoio financeiro equivalente a nove mil e quinhentos euros.</p>
Entidade	Junta de Freguesia de Santa Clara
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	6750 EUR
Descrição	<p>O apoio prestado pela Junta de Freguesia de Santa Clara, parceira informal no projeto, e que é efetivado através:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Colaborar na divulgação e execução do projeto;</li> <li>b) Facilitar a articulação entre o projeto e os fregueses de Santa Clara;</li> <li>c) Facilitar a articulação entre os diversos parceiros da freguesia;</li> <li>d) Encaminhamento de fregueses que se enquadrem nos objetivos do projeto;</li> <li>e) Colaborar para a obtenção dos resultados do projeto, nas reuniões de parceria e na partilha de informações consideradas necessárias;</li> <li>f) Outras situações pontuais, serão analisadas caso a caso, com a respetiva deliberação do executivo.</li> </ul> <p>Traduz-se num apoio ao projeto equivalente a seis mil setecentos e cinquenta euros ao longo dos 3 anos.</p>
Entidade	Centro de Desenvolvimento Comunitário Ameixoeira
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	750 EUR
Descrição	<p>Pela sua área de intervenção social e serviços prestados junto dos moradores do território, o Centro De</p>



