

projectos
transformar
experiências
parcerias
novo ciclo



HABITAÇÃO
E DESENVOLVIMENTO
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

Programa Parcerias Locais

BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2024
Dimensão: Dimensão Ignição
FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 012

Mais que uma Cooperativa!



BAIRROS e ZONAS
de Intervenção
Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação Trabalhar com os 99%, CRL

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação Sociedade Musical 3 D´Agosto de 1885

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Mais que uma Cooperativa!

BIP/ZIP em que pretende intervir 53. Marvila Velha

ODS 2030 Erradicar a Pobreza

Reduzir as Desigualdades

Cidades e Comunidades Sustentáveis

Síntese do Projeto

Fase de execução Queremos capacitar as pessoas que vivem e trabalham neste território para as vantagens do movimento cooperativo. A partir do Palácio Marquês de Abrantes, ou em outros edifícios, ensaiar-se-ão modelos de solidariedade comunitária que permitam empreender formas de reabilitação urbana a partir de cooperativas de habitação nos termos definidos pela CML. Para o PMA serão desenvolvidos todos os estudos necessários à verificação dos mais importantes custos de investimento e modelo de gestão.

Fase de sustentabilidade O objetivo é garantir a sustentabilidade do processo de organização comunitária, empoderamento e coesão, com o potencial de replicação de distintos modelos cooperativos pela cidade, tal como a melhoria do território, dos espaços existentes, quer o Palácio Marquês de Abrantes, quer outros potenciais espaços comunitários/espço público, tal como o fomento do empreendedorismo e literacia através das ferramentas co-criadas e partilhadas ao longo do processo.

DESCRIÇÃO DO PROJETO



Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>Tendo em conta as características do território de Marvila Velha, observamos que a população é composta na maioria por pessoas Adultas em idade ativa, seguindo-se de Idosos. Metade da população é composta por mulheres e o nível de escolaridade da maioria é o 1ª Ciclo completo, com predominância da classe económica média-baixa, que acompanha parte do retrato socioeconómico de Marvila, apesar do acelerado desenvolvimento crescente da freguesia e da sua impressionante diversidade.</p> <p>Através do Diagnóstico efetuado pela nossa Cooperativa, no âmbito do Inquérito de maio de 2024, sobre o interesse em constituir uma Cooperativa de Habitação através da experiência do Palácio Marquês de Abrantes e da ligação das pessoas à Rua de Marvila, constatamos uma enorme necessidade habitacional neste território, quer pela dificuldade em pagar as rendas elevadas, quer pela incapacidade de comprar casa, face aos preços especulativos aliados à realidade económica da comunidade.</p> <p>Constatou-se a enorme centralidade do Palácio e ligação das pessoas à Rua de Marvila. "Mais que uma Cooperativa!" parte da vontade da comunidade, explanada no Inquérito, apoiado pelo Grupo Comunitário Marvila Antiga e que se estendeu a todos os GC da freguesia, verificando-se um grande sentimento de pertença e vontade de viver no território, tal como o interesse em saber mais sobre habitação cooperativa e de vontade de organização comunitária em modelo cooperativo com impacto na melhoria deste território e da cidade.</p>
Destinatários preferenciais	Família
Temática preferencial	Promover a Dinamização Comunitária e a Cidadania
Objectivo geral	<p>Projeto que procura agregar em rede, pessoas e organizações do território, através da capacitação comunitária e dinâmicas participativas no sentido de organizar um modelo cooperativo, potencialmente replicável pela cidade, de promoção de casas a preços acessíveis. Todo o processo será acompanhado por um registo documental de conceção, gestão e envolvimento partilhado.</p> <p>As principais pessoas destinatárias serão Famílias, Adultos e Idosos, que vivam/trabalhem em Marvila - ou interessados em viver -, que procurem uma solução habitacional e estejam disponíveis para participar num processo comunitário com impacto no território, a partir do Palácio Marquês de Abrantes e da sua centralidade em Marvila.</p>

Objetivos Específicos de Projeto



Descrição Processo Participativo e de Capacitação
Através da capacitação e processo participativo, a comunidade terá a aptidão de avaliação e co-decisão sobre eventual construção de Cooperativa de Habitação ou outras formas de organização de base comunitária que melhorem este bairro/território, com o apoio dos parceiros deste projeto.

O objetivo também será partilhar com outras comunidades e territórios da cidade as aprendizagens e empoderamento das pessoas e organizações, através das ferramentas da formação, experiências e dinâmicas partilhadas nas sessões participativas, (acompanhadas do Manual e Documentário do processo) de modo a poder replica-se esta capacidade de empreendedorismo e transformação dos territórios a partir da vontade e organização comunitária, neste caso com o foco na procura de soluções de acesso à Habitação para todas as pessoas a preços acessíveis e com novas formas de organização da comunidade.

Sustentabilidade A partir das dinâmicas criadas, espera-se que o modelo cooperativo possa vir a implantar-se no território como uma boa prática, seja ao nível da habitação, seja noutros sectores do cooperativismo.
Assim através das ferramentas, competências adquiridas e rede comunitária criada com o empoderamento das pessoas durante este processo, apoiadas pelos parceiros e organizações do território, será possível construir cooperativa de habitação, ou explorar modelos de participação, co-gestão e co-decisão sobre a melhoria e transformação do território a partir da vontade, aptidão, empreendedorismo e solidariedade comunitária neste e noutros territórios.

Objetivo Específico de Projeto 2

Descrição Estudo da Reabilitação do Palácio Marquês de Abrantes
Já se encontra realizado um Projeto de Arquitetura para o Palácio Marquês de Abrantes, feito com os moradores, instituições locais e a TC99%. Importa adaptá-lo a uma lógica de habitação cooperativa e desenvolver alguns dos seus projetos de especialidades de modo a conseguir uma melhor aproximação ao custo real da operação de reabilitação do mesmo.

Sustentabilidade O Palácio Marquês de Abrantes ficará com um estudo aprofundado da sua reabilitação e dos custos inerentes à obra, o que permitirá a elaboração de um plano de negócios mais prudente e rigoroso.

Objetivo Específico de Projeto 3

Descrição Registo do Processo de Participação e Capacitação permitindo a sua replicação.



Elaboração conjunta de Manual/Guia sobre Cooperativas de Habitação e Modelos Cooperativos (O que é uma Cooperativa - (Conceitos, estruturas, funcionamento, questão da propriedade, fontes de financiamento, concursos, modelos de Gestão e Co-Decisão, literacia financeira, legislação em vigor e evolução histórica dos diferentes Modelos Cooperativos em Lisboa e em Marvila), fruto do resultado das sessões de capacitação com especialistas convidados. Serão os destinatários e organizações a co-participar na decisão das questões pertinentes e úteis às pessoas a constar no manual. Registo documental (Documentário em filme) de conceção e elaboração com os contributos e envolvimento permanente das pessoas destinatárias, parceiros do projeto e organizações do território, acompanhando as mais importantes fases do processo de modo a garantir a sua replicabilidade noutros territórios.

Sustentabilidade Registrando detalhadamente este processo de co-criação e participação ele poderá se usado por outros territórios e grupos de cidadãos que tenham objetivos semelhantes.

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Assembleias Comunitárias
Recursos humanos	Serão afetos Recursos Humanos com capacidade técnica adequada da responsabilidade da promotora para articulação com os parceiros e pessoas destinatárias das sessões participativas e a sua programação, tal como a preparação das mesmas junto do parceiro formal SM 3 de Agosto - que tratará da logística e preparação do espaço para receber as famílias e pessoas destinatárias e organizações do território a acompanhar nas sessões participativas; Serão ainda afetos RH para a dinamização e apoio na condução das sessões participativas mensais e de partilha da população e organizações locais; Haverá ainda apoio de Voluntários do território em todas as sessões.
Local: entidade(s)	Parceiro Formal - Sociedade Musical 3d'Agosto
Valor	3500 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	300
Objectivos especificos para que concorre	1, 3



Actividade 2	Sessões de Capacitação/Formação
Recursos humanos	Serão afetos Recursos Humanos com capacidade técnica adequada da responsabilidade da promotora para articulação com as organizações locais e pessoas destinatárias da capacitação/formação. As propostas de programação, tal como a preparação das sessões ficará a cargo dos RH da promotora, articulando junto do parceiro formal SM 3 de Agosto - que tratará da logística e preparação do espaço para receber as sessões. Serão ainda afetos RH para a dinamização e apoio na condução das sessões e a Promotora terá a seu cargo providenciar os formadores e convidados especialistas. Haverá ainda apoio de Voluntários do território em todas as sessões.
Local: entidade(s)	Parceiro Formal - Sociedade Musical 3d'Agosto
Valor	3500 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 10, Mês 11
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	1, 3
Actividade 3	Co-Elaboração e Produção de MANUAL
Recursos humanos	Afetação de Recursos Humanos com capacidade técnica apropriada a cargo da TC99%, contando ainda com os contributos das pessoas, organizações locais, parceiros do projeto, especialistas e voluntários.
Local: entidade(s)	Parceiro Formal - Sociedade Musical 3d'Agosto
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	3000
Objectivos específicos para que concorre	1, 3
Actividade 4	Estudo de projetos de especialidade
Recursos humanos	Afetação de Recursos Humanos com capacidade técnica adequada (arquitetos) a cargo da Promotora para coordenação da atividade e recurso a contratação de pessoal externo



	técnico qualificado para a execução da atividade.
Local: entidade(s)	Palácio Marquês de Abrantes Sociedade Musical 3 d'Agosto
Valor	24600 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 5	Estudo da alteração Projeto PMA
Recursos humanos	Afetação de Recursos Humanos com as competências técnicas necessárias a cargo da Promotora TC99%
Local: entidade(s)	Palácio Marquês de Abrantes Sociedade Musical 3 d'Agosto
Valor	7400 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 6	Documentário Construção Comunitária
Recursos humanos	Recursos Humanos com a capacidade técnica adequada a cargo da Promotora TC99%, com envolvimento permanente das pessoas, organizações locais e parceiros do projeto.
Local: entidade(s)	Palácio Marquês de Abrantes Sociedade Musical 3 d'Agosto
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Pontual12



Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 7	Sessão encerramento aberta à Cidade
Recursos humanos	Equipa de pessoal interno a cargo Promotora TC99%, com envolvimento na conceção e produção das pessoas, organizações locais e parceiros do projeto.
Local: entidade(s)	Palácio Marquês de Abrantes Sociedade Musical 3 d'Agosto
Valor	1000 EUR
Cronograma	Mês 12
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	400
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	3
	Constituição da equipa de projeto
Função	Responsável Projeto - Cooperativa Trabalhar com os 99%
Horas realizadas para o projeto	250
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Coordenadora Projeto - Cooperativa Trabalhar com os 99%
Horas realizadas para o projeto	1560
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira



Morador no bairro do projeto Não

Função outro elemento (técnico/arquitetura)

Horas realizadas para o projeto 750

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função outro elemento (técnico/arquitetura)

Horas realizadas para o projeto 750

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função Voluntário

Horas realizadas para o projeto 0

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função Voluntário

Horas realizadas para o projeto 0

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função outro elemento (técnico)

Horas realizadas para o projeto 750

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Criação de emprego (Impacto)

Nº de novos postos de trabalho criados



com a constituição da equipa de projeto
(com uma afetação >= 75%) 2

Nº de novos postos de trabalho criados
como resultado da intervenção do
projeto 2

Destinatários (Resultados)

Nº de moradores no bairro BIP/ZIP
destinatários de atividades em que é
possível a identificação dos
participantes (formativas, pedagógicas,
lúdicas) 500

Nº total acumulado de destinatários de
atividades onde não é possível a
identificação clara dos participantes 4400

Nº de atividades onde não é possível a
identificação clara dos participantes 2

Equidade

Nº de destinatários com deficiência /
doença mental 5

Nº de destinatários mulheres 250

Nº de destinatários desempregados 50

Nº de destinatários jovens (- de 30
anos) 100

Nº de destinatários idosos (+ de 65
anos) 50

Nº de destinatários imigrantes 50

Produtos/Elementos tangíveis da intervenção

Nº de produtos concebidos para venda /
demonstração 2

Nº de intervenções em edificado para
criação de serviços ou atividades
dirigidas à Comunidade 1

Nº de intervenções no espaço público 1

Nº de publicações criadas 1

Nº de páginas de Internet criadas 0

Nº de páginas de facebook criadas 3

Nº de vídeos criados 6



Nº de artigos publicados em jornais / revistas 2

Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros) 1

ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno 12160 EUR

Encargos com pessoal externo 29600 EUR

Deslocações e estadias 0 EUR

Encargos com informação e publicidade 500 EUR

Encargos gerais de funcionamento 2240 EUR

Equipamentos 500 EUR

Obras 5000 EUR

Total 50000 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade Trabalhar com os 99%, CRL

Valor 50000 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

Entidade Junta de Freguesia de Marvila

Tipo de apoio Não financeiro

Valor 5 EUR

Descrição Apoio na divulgação do projeto e promoção das atividades ao longo de todo o processo; Participação ativa nas sessões comunitárias e nas sessões de capacitação, tal como envolvimento permanente no projeto.

Entidade Grupo Comunitário de Marvila Antiga

Tipo de apoio Não financeiro

Valor 5 EUR

Descrição Apoio ao Projeto através da divulgação e mobilização das pessoas destinatárias, tal como das Entidades integrantes e



parceiras do Grupo Comunitário; Participação nas sessões coletivas de construção do processo participativo e nas sessões de capacitação; Articulação com a rede de partilha entre as organizações/moradores. Envolvimento permanente em todos os momentos do Projeto. Parceiro informal essencial na avaliação periódica e final do projeto.

TOTAIS	
Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	10 EUR
Total do Projeto	50010 EUR
Total dos Destinatários	4900

