

projectos
transformar
experiências
parcerias
novo ciclo



HABITAÇÃO
E DESENVOLVIMENTO
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

Programa Parcerias Locais

BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2024
Dimensão: Dimensão Ecosistema
FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 084

RenovAção



BAIRROS e ZONAS
de Intervenção
Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação CLIP - Recursos e Desenvolvimento

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação GRACE

Designação UNIAUDAX

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão Dimensão Ecossistema

Designação RenovAção

BIP/ZIP em que pretende intervir 22. Alta de Lisboa Sul

25. Cruz Vermelha

26. Pedro Queiróz Pereira

ODS 2030 Reduzir as Desigualdades

Cidades e Comunidades Sustentáveis

Síntese do Projeto

Fase de execução O RenovAção pretende valorizar o tecido associativo da Alta de Lisboa, através da criação e implementação de uma metodologia formativa de capacitação das associações do território e de jovens interessados no setor social, adaptada às reais necessidades dessas associações, em que se aliam conteúdos teóricos e implementação prática de ideias de intervenção no território. Este projeto dá resposta à falta de apoio às associações locais, identificada nas cartas BIP/ZIP.

Fase de sustentabilidade A parceria compromete-se a assegurar a consolidação do projeto e a repercussão dos objetivos, através dos produtos formativos produzidos, da organização de novas edições da formação e da continuidade do acompanhamento e das mentorias aos participantes.

DESCRIÇÃO DO PROJETO



Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	No território da Alta de Lisboa existe um grande número de associações de base local com vasta experiência de intervenção comunitária. O território apresenta problemáticas complexas e diversas, como estigma social, isolamento, baixas qualificações e desemprego (fichas de caracterização dos BIP/ZIP), necessitando da intervenção das associações que, também elas, cada vez têm mais dificuldades em renovar as lideranças associativas e captar recursos para fazer face a estas problemáticas. A preocupação com o apoio às associações é espelhada nas Grandes Opções do Plano 2023/2027 da cidade de Lisboa, que tem em suas metas promover a vida comunitária da cidade e promover iniciativas junto dos jovens que reforcem a consciência social e despertem novas gerações para a participação cívica com impacto na sociedade. Pela experiência do CLIPrd, vemos que há uma enorme necessidade de fornecer a jovens interessados no mundo associativo formações que vão ao encontro dos desafios reais do contexto social de base local, por forma a incitar o interesse em seguirem carreiras no terceiro setor e a dar a conhecer o importante trabalho realizado pelas associações. Tendo em conta o impacto direto das associações nas comunidades, é clara a urgência de desenvolver conteúdos formativos que possam cooptar o interesse de jovens líderes comunitários e capacitá-los para reforçarem os recursos humanos dessas organizações, de modo a garantir a sustentabilidade futura das mesmas.
Destinatários preferenciais	Adultos (população em idade ativa)-
Temática	Promover a Dinamização Comunitária e a Cidadania
Justificação da opção pela temática selecionada	A opção pela temática "Promover a Dinamização Comunitária e a Cidadania" justifica-se uma vez que o iremos atuar na capacitação de associações de base local e de pessoas interessadas em trabalhar no contexto social, o que promoverá tanto a dinamização comunitária quanto a cidadania ativa, tendo em vista o protagonismo de ambos os grupos no contexto do desenvolvimento local e comunitário. A metodologia utilizada neste projeto partirá também da promoção da participação ativa dos participantes em todas as etapas, desde o levantamento de necessidades até os processos de avaliação do mesmo, o que promoverá também a desconstrução de preconceitos sobre o território e a conscientização da importância da cidadania ativa.
Temática	Melhorar a Vida no Bairro
Justificação da opção pela temática selecionada	A opção por "Melhorar a Vida no Bairro" justifica-se porque promoveremos a participação de membros chave do território da Alta de Lisboa, tais como dirigentes associativos, técnicos das associações de base local e moradores da comunidade, para perceber suas maiores necessidades e a



qualificadas a integrar estas associações, seja de forma profissional ou voluntária. Esta metodologia beneficiará então a todos os participantes, ao mesmo tempo que promoverá sinergias que permitirão o reforço das respostas dadas pelas associações à comunidade, melhorando assim a qualidade de vida no território.

Objetivos Específicos de Projeto

Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição	Valorizar as competências e os conhecimentos dos técnicos e dirigentes associativos, através da criação de uma metodologia formativa que use como ponto de partida a experiência prática e as lições aprendidas da experiência destes dirigentes para a fundamentação teórica dos académicos. Pretende-se criar momentos de participação nos quais os técnicos e dirigentes associativo possam partilhar a sua experiência e percepção dos temas mais relevantes ao trabalho social, bem como momentos de trocas entre os dirigentes e académicos para produção dos materiais formativos, e também momentos entre os dirigentes, académicos e a comunidade para levantamento de necessidades do território, que possam depois integrar os materiais formativos como desafios a serem enfrentados. Este processo participativo permitirá a construção de um material formativo inovador e único, tendo em vista que partirá da experiência de terreno, será aprofundada pela teoria académica e responderá tanto às necessidades das associações como às da comunidade.
Sustentabilidade	A sustentabilidade deste objetivo garante-se a diferentes níveis: <ul style="list-style-type: none">- A valorização e reconhecimento das competências e do trabalho dos técnicos e dos dirigentes associativos potenciam o seu envolvimento no projeto e no trabalho com a comunidade- O registo das competências e conhecimentos dos técnicos e dirigentes garante que os mesmos não se perdem no futuro- A transformação destas competências e conhecimentos em materiais formativos possibilita a transmissão a muitas pessoas e também a rentabilização dos produtos- A formação baseada nestes produtos reforça a valorização dos técnicos/dirigentes e combate estereótipos acerca do trabalho social- O envolvimento de toda a comunidade promove novas sinergias e parcerias dentro do território, o que reforça os laços comunitários e a confiança e potencia a criação de novas respostas sociais



- A criação de momentos de participação entre dirigentes e académicos promove pontes entre espaços que são muitas vezes vistos como divergentes
- O envolvimento de todos os parceiros do projeto potencia a valorização dos técnicos e dirigentes associativos

Objetivo Específico de Projeto 2

Descrição

Capacitar as associações de base local para a gestão de recursos humanos, remunerados ou voluntários, para a comunicação interna e externa e para a monitorização e avaliação de suas atividades e serviços, através de uma componente formativa e de prática em contexto, que transmitirão melhores práticas de gestão.

Verifica-se que é cada vez mais difícil para as associações de base local garantirem massa crítica e qualificada, quer seja remunerada ou voluntária. Desafios como falta de recursos financeiros, processos de gestão pouco eficazes e dificuldades em avaliar o impacto de sua intervenção são alguns dos pontos frágeis dessas associações, que trabalham muitas vezes contando apenas com dirigentes voluntários ou que vêem a equipa constantemente a mudar, o que coloca em causa a atuação destas associações junto da comunidade. É por isso urgente a necessidade de capacitar as associações de base local para que sejam mais sustentáveis do ponto de vista financeiro e humano, garantindo assim que continuem a dar respostas de qualidade e com impacto para a comunidade. Dessa forma, as associações terão acesso a formação nas áreas de recursos humanos (incluindo a gestão de voluntariado), comunicação e monitorização e avaliação, bem como de um acompanhamento por parte de mentores do CLIPrd para capacitação em contexto durante a componente prática da formação dos jovens.

Sustentabilidade

A sustentabilidade deste objetivo passa por:

- A capacitação das associações em temáticas específicas garantirá a sustentabilidade financeira ao longo do tempo e a integração e retenção de recursos humanos qualificados por um tempo mais prolongado
- A lógica de capacitação em contexto a partir do trabalho no cotidiano das associações promoverá uma efetiva apropriação de práticas de gestão que façam real sentido para cada associação
- Prevê-se a participação de mais de um técnico/dirigente no processo de capacitação, para garantir a incorporação dos conhecimentos adquiridos dentro da organização e para que os mesmos não sejam perdidos com a eventual saída de algum dos elementos
- Este formato de capacitação também permitirá que os jovens/voluntários integrados nas associações desenvolvam trabalhos de acordo com as necessidades da organização, o que beneficia a comunidade em que a mesma intervém
- O acompanhamento através das mentorias garantirá um apoio individualizado a cada associação e de acordo com suas demandas e limitações



- O CLIPrd e os parceiros, mesmo após o fim do projeto, garantirão a continuidade do acompanhamento das associações participantes, de forma a consolidar os processos de gestão implementados para que tenham o impacto esperado
- Os produtos formativos estarão disponíveis para futuros processos de capacitação de outras associações deste e de outros territórios, assegurando a possibilidade da reprodução destes processos.

Objetivo Específico de Projeto 3

Descrição

Capacitar pessoas interessadas em trabalhar no contexto social, preferencialmente jovens, que podem ser do território ou não, e que tenham interesse nesta área, seja a título profissional ou de voluntariado em associações de base local. Assim como a capacitação das associações, também a capacitação destas pessoas contará com uma componente formativa, em temáticas de interesse para o trabalho associativo e de competências pessoais necessárias para o fazer, e com uma componente prática de aprendizagem em contexto, tendo em vista que estas pessoas serão integradas como voluntárias nas associações, com o intuito de desenvolverem um novo projeto ou de melhorarem algum projeto já em curso na organização. Pretende-se que, durante o processo de capacitação, estas pessoas conheçam as oportunidades de participação e de aprendizagem que as associações de base local podem oferecer e que se transformem em agentes de mudança capazes de ajudar a desbloquear os desafios encontrados por estas associações. Desta forma, esta capacitação promoverá a criação de melhores ou de novas respostas por parte das associações, reforçando o seu impacto nas comunidades, e contribuirá para potenciar o interesse das pessoas que participarem da capacitação em fazer parte de forma contínua destas associações.

Sustentabilidade

A sustentabilidade deste objetivo passa por:

- A capacitação em contexto associativo contribui para que os participantes ganhem maior consciência social e para que possam desconstruir preconceitos acerca do território e das associações de base local, melhorando a imagem que têm destes territórios bem como das competências e capacidades das pessoas que lá vivem e trabalham
- Percebemos que essa melhoria da imagem dos bairros e das comunidades em geral tem elevado potencial de contágio, uma vez que são transmitidas nos contextos pessoais de cada pessoa
- As ligações criadas entre os voluntários, as associações e a comunidade terão um papel fundamental na vontade destes voluntários de permanecerem ligados ao contexto social de base local, contribuindo assim para o aumento de massa crítica nestas associações, bem como para o aumento de sua capacidade de resposta junto à comunidade
- O CLIPrd e os parceiros, mesmo após o fim do projeto, garantirão a continuidade do acompanhamento dos



voluntários, da monitorização se os mesmos permanecem ligados às associações e da avaliação dos impactos desta participação em suas vidas
- Os projetos criados e melhorados mantêm-se ou deixam impactos nas associações e na comunidade em que foram desenvolvidos.

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Mapeamento
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 1 elemento voluntário da direção do CLIPrd.
Justificação da necessidade de espaço	Esta atividade será realizada em espaço público ou privado de outras associações de base local, por forma fazer o levantamento das organizações e do trabalho realizado no território.
Local: entidade(s)	Associação CLIPrd; Sede das associações entrevistadas.
Valor	13019 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	25
Objectivos específicos para que concorre	1
Actividade 2	Recolha de saberes do território
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 1 elemento voluntário da direção do CLIPrd.
Justificação da necessidade de espaço	Esta atividade será realizada na sede da Associação CLIPrd ou na sede de outras associações de base local, por forma realizar os 2 focus groups e as entrevistas individuais.
Local: entidade(s)	Associação CLIPrd; Associações cujos dirigentes vão participar.
Valor	13019 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6
Periodicidade	Semanal



Nº de destinatários	25
Objectivos específicos para que concorre	1
Actividade 3	Co-construção formações
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 1 elemento voluntário do CLIPrd; 1 elemento de ligação ao ISCTE; 1 elemento de ligação à Universidade Católica; 1 elemento de ligação à Stravillia; 1 voluntário da direção do CLIPrd.
Justificação da necessidade de espaço	Os encontros para co-construção das formações serão realizados na sede do CLIPrd, na sede dos parceiros e na sede das associações participantes.
Local: entidade(s)	CLIPrd; ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa; Universidade Católica Portuguesa; Stravillia; Associações cujos dirigentes vão participar.
Valor	13619 EUR
Cronograma	Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	10
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 4	Planeamento Formações
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 1 elemento voluntário do CLIPrd; 1 elemento de ligação ao ISCTE; 1 elemento de ligação à Universidade Católica; 1 elemento de ligação à Stravillia; 1 voluntário da direção do CLIPrd.
Justificação da necessidade de espaço	À semelhança da atividade anterior, os encontros para co-construção das formações serão realizados na sede do CLIPrd, na sede dos parceiros e na sede das associações participantes.
Local: entidade(s)	CLIPrd; ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa; Universidade Católica Portuguesa; Stravillia; Associações cujos dirigentes vão participar.
Valor	13619 EUR



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

Cronograma	Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	10
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 5	Divulgação formações
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 2 elementos voluntários da direção CLIPrd; 1 elemento da Stravillia; 1 elemento da Universidade Católica; 1 elemento do ISCTE.
Justificação da necessidade de espaço	As sessões de divulgação decorrerão, preferencialmente, na sede de associações de base local da Alta, nas universidades parceiras e em eventuais locais indicados pelos parceiros do projeto.
Local: entidade(s)	CLIPrd; ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa; Universidade Católica Portuguesa; Stravillia; Associações participantes.
Valor	11016 EUR
Cronograma	Mês 13, Mês 14
Periodicidade	Pontual7
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	2, 3
Actividade 6	Capacitação ABLs
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 2 elementos voluntários da direção CLIPrd; 1 elemento da Stravillia; 1 elemento da Universidade Católica; 1 elemento do ISCTE.
Justificação da necessidade de espaço	A capacitação das associações de base local do território decorrerão, preferencialmente, na sede da Associação CLIPrd ou na sede das associações participantes.
Local: entidade(s)	CLIPrd; Associações participantes.
Valor	16176 EUR
Cronograma	Mês 15, Mês 16, Mês 17, Mês 18, Mês 19, Mês 20, Mês 21, Mês



		22, Mês 23, Mês 24, Mês 25, Mês 26, Mês 27, Mês 28, Mês 29, Mês 30, Mês 31, Mês 32, Mês 33, Mês 34, Mês 35, Mês 36
Periodicidade	Semanal	
Nº de destinatários	20	
Objectivos específicos para que concorre	2	
Actividade 7	Capacitação Jovens	
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 2 elementos voluntários da direção CLIPrd; 1 elemento da Stravillia; 1 elemento da Universidade Católica; 1 elemento do ISCTE; 4 técnicos/dirigentes formadores; 4 académicos formadores.	
Justificação da necessidade de espaço	A capacitação decorrerá, preferencialmente, na sede da Associação CLIPrd ou na sede das associações participantes.	
Local: entidade(s)	CLIPrd; ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa; Universidade Católica Portuguesa; Stravillia; Associações participantes.	
Valor	16176 EUR	
Cronograma	Mês 15, Mês 16, Mês 17, Mês 18, Mês 19, Mês 20, Mês 21, Mês 22, Mês 23, Mês 24, Mês 25, Mês 26, Mês 27, Mês 28, Mês 29, Mês 30, Mês 31, Mês 32, Mês 33, Mês 34, Mês 35, Mês 36	
Periodicidade	Semanal	
Nº de destinatários	20	
Objectivos específicos para que concorre	1, 3	
Actividade 8	Conversas Partilhadas	
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 2 elementos voluntários da direção CLIPrd; 4 técnicos/dirigentes.	
Justificação da necessidade de espaço	Os encontros de partilha decorrerão na sede da Associação CLIPrd ou na sede das associações participantes.	
Local: entidade(s)	CLIPrd; Associações participantes.	
Valor	11689 EUR	
Cronograma	Mês 25, Mês 27, Mês 30, Mês 32, Mês 33, Mês 34	



Periodicidade	Pontual6
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	2, 3
Actividade 9	Aproximar mundos
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 1 elemento da Stravillia; 1 voluntário da direção do CLIPrd.
Justificação da necessidade de espaço	Os momentos de speed networking decorrerão na sede da Associação CLIPrd ou das empresas contactadas; as vistas ao território serão na sede das associações participantes.
Local: entidade(s)	CLIPrd; Associações participantes.
Valor	11689 EUR
Cronograma	Mês 26, Mês 27, Mês 28, Mês 29, Mês 30, Mês 31
Periodicidade	Pontual6
Nº de destinatários	60
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 10	Avaliação em contexto
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 2 elementos voluntários da direção do CLIPrd; 1 elemento Universidade Católica.
Justificação da necessidade de espaço	A avaliação decorrerá ao longo do projeto, podendo ser realizada em qualquer um dos espaços nos quais se realizem as atividades do mesmo.
Local: entidade(s)	CLIPrd; Associações participantes.
Valor	11689 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12, Mês 13, Mês 14, Mês 15, Mês 16, Mês 17, Mês 18, Mês 19, Mês 20, Mês 21, Mês 22, Mês 23, Mês 24, Mês 25, Mês 26, Mês 27, Mês 28, Mês 29, Mês 30, Mês 31, Mês 32, Mês 33, Mês 34, Mês 35, Mês 36
Periodicidade	Diário



Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 11	Evento Final
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 técnico de projeto; 2 elementos voluntários da direção do CLIPrd; 1 elemento Universidade Católica; 1 elemento ISCTE; 1 elemento Stravilla.
Justificação da necessidade de espaço	O evento final será realizado em local aberto à comunidade, em articulação com os parceiros do projeto. O tour percorrerá a Associação CLIPrd e as associações participantes.
Local: entidade(s)	Associação CLIPrd; Associações participantes.
Valor	18289 EUR
Cronograma	Mês 33, Mês 34, Mês 35, Mês 36
Periodicidade	Pontual2
Nº de destinatários	60
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	2
	Constituição da equipa de projeto
Função	Coordenadora de projeto
Horas realizadas para o projeto	5040
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico de projeto



Horas realizadas para o projeto 960
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 voluntário Associação CLIPrd

Horas realizadas para o projeto 900
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 voluntário Associação CLIPrd

Horas realizadas para o projeto 550
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 elemento Universidade Católica

Horas realizadas para o projeto 550
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 elemento ISCTE

Horas realizadas para o projeto 450
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 elemento Stravillia

Horas realizadas para o projeto 320
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Criação de emprego (Impacto)



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%) 1

Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto 0

Destinatários (Resultados)

Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas) 25

Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 470

Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 7

Equidade

Nº de destinatários com deficiência / doença mental 0

Nº de destinatários mulheres 0

Nº de destinatários desempregados 0

Nº de destinatários jovens (- de 30 anos) 10

Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos) 0

Nº de destinatários imigrantes 0

Nº técnicos/dirigentes associativos locais 20

Produtos/Elementos tangíveis da intervenção

Nº de produtos concebidos para venda / demonstração 4

Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade 0

Nº de intervenções no espaço público 0

Nº de publicações criadas 72

Nº de páginas de Internet criadas 0



Nº de páginas de facebook criadas	3
Nº de vídeos criados	1
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	0
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0

ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	102690 EUR
Encargos com pessoal externo	19900 EUR
Deslocações e estadias	4890 EUR
Encargos com informação e publicidade	14800 EUR
Encargos gerais de funcionamento	6720 EUR
Equipamentos	1000 EUR
Obras	0 EUR
Total	150000 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade	CLIP - Recursos e Desenvolvimento
Valor	150000 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

Entidade	Universidade Católica Portuguesa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	9075 EUR
Descrição	Apoio na divulgação e disponibilização de 1 elemento de ligação à Universidade e para apoio nas formações.
Entidade	ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	7425 EUR



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

Descrição	Apoio na divulgação e disponibilização de 1 elemento de ligação à Universidade e para apoio nas formações.
Entidade	Stravillia
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	5280 EUR
Descrição	Apoio na divulgação do projeto, contacto com empresas e participação nas iniciativas de speed networking.
Entidade	Associação CLIPrd
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	8700 EUR
Descrição	Disponibilização de 2 membros voluntários da direção para apoio na divulgação, logística e execução das atividades.

TOTAIS

Total das Actividades	150000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	30480 EUR
Total do Projeto	180480 EUR
Total dos Destinatários	530

