

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2024  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 071

Plasticidade



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação LOCALS APPROACH

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação Junta de Freguesia da Ajuda  
 Designação Fórum de Artes e Ofícios da Ajuda  
 Designação Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas  
 Designação Fundação LIGA  
 Designação Associação Amigos B2M - Bairro Alto da Ajuda  
 Designação Ajuda 2020-E9G  
 Designação Oficina Forma FAUL  
 Designação Faculdade de Arquitetura - ULisboa

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição  
 Designação Plasticidade  
 BIP/ZIP em que pretende intervir 1. Casalinho da Ajuda  
 ODS 2030 Cidades e Comunidades Sustentáveis  
 Produção e Consumo Sustentáveis  
 Ação Climática  
 Síntese do Projeto

Fase de execução Plasticidade é um projeto piloto que pretende ensaiar um modelo de rede local de empreendedorismo multisetorial na reciclagem no território. Através de um modelo colaborativo/organizacional e de envolvimento, vamos reforçar as competências das organizações para a Economia Circular na gestão de resíduos plásticos, dando a conhecer e estimulando formas de transformar estes resíduos em soluções que melhorem o seu funcionamento, e/ou respondem a necessidades concretas.

Fase de sustentabilidade Este é o primeiro passo para co-criar uma visão estratégica a 10 anos para tornar a Ajuda mais eficiente e circular na reciclagem de resíduos, começando pelo plástico. O envolvimento de um conjunto de organizações chave no



Casalinho da Ajuda para abordar de forma sistémica e inter-relacional o problema desde o início, pressupõe uma atuação local, social e política concertada e coordenada capaz de gerar um movimento em prol da sustentabilidade daqui para a cidade.

## DESCRIÇÃO DO PROJETO

### Objetivo Geral de Projeto

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| Diagnóstico                 | <p>O plástico está em toda a parte e molda a vida quotidiana como nenhum outro material. Apesar de reciclar ser um comportamento comum, dados de 2022 mostram que em Portugal apenas 33% dos 5 milhões de toneladas de Resíduos Urbanos foram reciclados. A taxa de recuperação de plástico é cerca de 19%, demonstrando que não cumprimos as metas nacionais. O plástico de uso único encontrado no lixo indiferenciado, representa desafios na separação deste material (OECD e APA) e embora os cidadãos geralmente reciclem, as organizações podem melhorar neste sentido. A mudança de comportamentos está focada no indivíduo, esquecendo as organizações, também grandes consumidoras de plástico. A literacia em sistemas é necessária para que estas se tornem agentes ativos na transição para uma economia circular. A valorização do plástico é uma questão de educação e reapropriação do desperdício, para o transformar em produtos úteis. O Casalinho da Ajuda, com cerca de 1600 habitantes, situa-se no Bº Alto da Ajuda próximo a várias organizações, incluindo ao pólo universitário que diariamente duplica a população local, aumentando a produção de resíduos (Foodscapes, 2022). Em março de 2023, inaugurou um novo posto de limpeza melhorando a gestão de resíduos neste BIP. Diagnósticos participados de 2015 e 2020, via projetos BIP/ZIP (Projeto D´Ajuda e Incubadora Popular D´Ajuda), identificam problemas de higiene urbana na quantidade de resíduos na rua, que afetam negativamente a imagem do bairro.</p> |
| Destinatários preferenciais | Grupos vulneráveis   |
| Temática preferencial       | Promover Competências e Empreendedorismo   |
| Objectivo geral             | Promover diferentes relações sociais entre os indivíduos, as organizações e o plástico no Bairro Alto da Ajuda, começando pelo cluster Casalinho da Ajuda/Pólo Universitário. Para tal, Plasticidade vai reforçar a competência das organizações do consórcio para melhorar as   |



suas estruturas organizacionais e quotidianas na gestão de resíduos plásticos, criando oportunidades, e entender como se podem transformar em matéria-prima para co-criar dispositivos e soluções que ajudem a melhorar o seu funcionamento, e/ou respondem a necessidades imediatas ou mais estruturadas. Visa testar e ensaiar um modelo sistémico organizacional de rede local de recolha seletiva, transporte e transformação do plástico, trabalhando competências de empreendedorismo e inovação na reciclagem através da experimentação de novas aplicações deste material reciclado em necessidades diagnosticadas nas organizações do território; praticar a monitorização e gestão do plástico enquanto resíduo e do plástico descartado enquanto matéria prima para gerar novos produtos; e desenvolver literacia sistémica ao nível da sinergia entre os atores e aprendizagem mútua para implementar este modelo.

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

#### Descrição

Ensaiar com todos os parceiros do consórcio, um modelo de sistema de recolha seletiva, armazenamento, triagem e transformação do plástico descartado em matéria-prima é fundamental para reduzir a quantidade deste resíduo para aumentar o seu valor através da reciclagem. Através da criação de um banco de recursos desta matéria-prima/plásticos que funcione como reserva, poderemos aceder às quantidades necessárias de material que nos permita criar novos produtos que respondam às necessidades das organizações a partir de princípios de circularidade e reciclagem do plástico. É também essencial reforçar as competências na monitorização e gestão dos diferentes ritmos das organizações parceiras na produção deste resíduo, para haver uma sistematização eficiente de modo a termos, enquanto coletivo, valores reais sobre a presença deste resíduo na vida das organizações e do território. Desenvolver a noção de que todos os atores são co-responsáveis pelo sistema é uma aprendizagem coletiva fundamental. Esse entendimento contribui para a literacia sistémica, permitindo fechar ciclos e criar clusters sustentáveis. A participação ativa de todos os envolvidos no ensaio desse sistema promove uma compreensão mais profunda das dinâmicas de produção e reciclagem, fortalecendo o compromisso coletivo com a sustentabilidade.

#### Sustentabilidade

O projeto é o primeiro passo para criar uma rede gestão de resíduos mais eficaz e circular na Ajuda ao servir como



frente de combate aos resíduos plásticos que acabam no oceano, a partir da criação de matéria-prima que é posteriormente trabalhada. Prolongar o ciclo do plástico ao permitir utilizar os resíduos para um fim mais duradouro e útil. Acreditamos que com o arranque deste processo de encurtamento e fechamento de ciclos, outras organizações se queiram juntar e que este pode ter um efeito de contágio no território.

#### Objetivo Específico de Projeto 2

**Descrição** Plasticidade tem como objetivo intervir na percepção sobre o plástico, e conseqüentemente na relação que o qualifica como descartável, ao promover demonstração de resultados efetivos na reciclagem deste material com utilidade, estética e qualidade. Reforçar as competências de técnicos e voluntários das organizações é essencial para explorar produtos e soluções criativas e inovadoras com plástico reciclado, através da experimentação com tecnologias existentes de tratamento e transformação, permitindo que as organizações possam criar respostas identificadas nos seus contextos específicos. Além disso, é fundamental promover o espírito empreendedor e a experimentação inovadora nas instituições parceiras e participantes, incentivar a desenvolver e implementar projetos que utilizem plástico reciclado, contribuindo para o encurtamento de ciclos na transição para uma economia circular. A mudança na percepção do plástico e a implementação de práticas inovadoras de reciclagem podem transformar a relação com o desperdício, promovendo a educação ambiental e a sustentabilidade. Assim, é possível não apenas reduzir o impacto ambiental, mas também gerar novas oportunidades económicas, ambientais e sociais, valorizando o plástico como um recurso valioso para a sociedade.

**Sustentabilidade** Demonstrar as potencialidades de diversas aplicações de plástico reciclado, o objetivo é contribuir para expressar significados positivos sobre este material e sobre a reciclagem, na vida quotidiana, e dar credibilidade à reciclagem e aos seus resultados. Plasticidade vem estimular um movimento de consciência e competência que começa no Bairro do Casalinho da Ajuda para a reciclagem criativa e inovadora dos plásticos.

#### Objetivo Específico de Projeto 3

**Descrição** O Projeto adota como modelo de processo a escada da participação, envolvendo as organizações do consórcio num caminho em crescendo ao nível da complexidade e profundidade das atividades. Deste modo, através de um modelo organizacional e de co-responsabilização, com foco nas diferentes etapas da reciclagem, pretende-se ensaiar, capacitar e sedimentar um



conjunto de interações de impacto social, económico e ambiental positivo no território ao nível da Circularidade, e empreendedorismo na reciclagem, e que possam ganhar escala na cidade e envolver outros bairros, ou constituir-se como modelo a replicar e adaptar noutros locais do país.

**Sustentabilidade** Gerar um conjunto de linhas estratégicas a adoptar pelas organizações a curto, médio e longo prazo. O projeto incide sobre o plástico, mas este resíduo é um ponto de partida para trabalhar outros materiais em termos do seu descarte. O que se trabalha neste projeto é uma nova abordagem ao lixo, que não é reativa, mas que sensibiliza pela proação fornecendo ferramentas para implementar efetivamente comportamentos e inter-ações que efetivam a circularidade, o prolongamento de ciclos e fechar ligações, que começam com o plástico mas que podem ser aplicadas a outros materiais.

#### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

|  |  |
|--|--|
| Actividade 1                             | Informar   |
| Recursos humanos                         | 1 Coordenador especialistas em processos participativos<br>1 Operacional de Projeto especialista em Design Social<br>1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade<br>1 Técnico FORMALAB especialista em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos<br>2 Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos |
| Local: entidade(s)                       | Faculdade de Arquitetura, Universidade de Lisboa, e Oficina Forma  |
| Valor                                    | 9940 EUR   |
| Cronograma                               | Mês 1, Mês 2, Mês 3  |
| Periodicidade                            | Pontual6   |
| Nº de destinatários                      | 25   |
| Objectivos específicos para que concorre | 2, 3   |
| Actividade 2                             | Consultar  |
| Recursos humanos                         | 1 Coordenador especialistas em processos participativos<br>1 Operacional de Projeto especialista em Design Social<br>1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade<br>2 Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de  |



|  |   |
|--|---|
|  | reciclagem e transformação de termoplásticos  |
| Local: entidade(s)                       | JFAjuda, Ajuda 2020 E7G, FAOA, Fundação LIGA, FAULisboa, ISCSP  |
| Valor                                    | 5920 EUR  |
| Cronograma                               | Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6  |
| Periodicidade                            | Pontual7  |
| Nº de destinatários                      | 75  |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 3  |
| Actividade 3                             | Envolver  |
| Recursos humanos                         | 1 Coordenador especialistas em processos participativos<br>1 Operacional de Projeto especialista em Design Social<br>1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade<br>2 Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos  |
| Local: entidade(s)                       | JFAjuda, Ajuda 2020 E7G, FAOA, Fundação LIGA, FAULisboa, ISCSP  |
| Valor                                    | 10900 EUR   |
| Cronograma                               | Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7  |
| Periodicidade                            | Pontual   |
| Nº de destinatários                      | 150   |
| Objectivos específicos para que concorre | 1   |
| Actividade 4                             | Colaborar   |
| Recursos humanos                         | 1 Coordenador especialistas em processos participativos<br>1 Operacional de Projeto especialista em Design Social<br>1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade<br>1 Técnico FORMALAB especialista em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos<br>2 Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos<br>6 voluntários da FAUL especialistas em modelação digital e desenho técnico<br>6 voluntários/embaixadores das organizações parceiras |
| Local: entidade(s)                       | FAULisboa e Oficina Forma   |



|  |  |
|--|--|
| Valor                                    | 10940 EUR  |
| Cronograma                               | Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9   |
| Periodicidade                            | Mensal   |
| Nº de destinatários                      | 30   |
| Objectivos específicos para que concorre | 2  |
| Actividade 5                             | Empoderar  |
| Recursos humanos                         | 1 Coordenador especialistas em processos participativos<br>1 Operacional de Projeto especialista em Design Social<br>1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade |
| Local: entidade(s)                       | FAULisboa e Oficina Forma  |
| Valor                                    | 8450 EUR   |
| Cronograma                               | Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12   |
| Periodicidade                            | Mensal   |
| Nº de destinatários                      | 2000   |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3  |
| Actividade 6                             | Manifestar   |
| Recursos humanos                         | 1 Coordenador especialistas em processos participativos<br>1 Operacional de Projeto especialista em Design Social<br>1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade |
| Local: entidade(s)                       | FAULisboa  |
| Valor                                    | 1810 EUR   |
| Cronograma                               | Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12   |
| Periodicidade                            | Mensal   |
| Nº de destinatários                      | 2000   |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3  |
| Actividade 7                             | Avaliação de impacto   |





|  |   |
|--|---|
| Recursos humanos                         | 1 Técnico Especialista em Avaliação de Impacto e monitorização de processos sociais   |
| Local: entidade(s)                       | ISCSP   |
| Valor                                    | 2000 EUR  |
| Cronograma                               | Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12 |
| Periodicidade                            | Mensal  |
| Nº de destinatários                      | 0   |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3   |

#### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

##### Rede (resultados)

Nº de parceiros mobilizados

8

##### Constituição da equipa de projeto

Função

Coordenador especialistas em processos participativos

Horas realizadas para o projeto

735

Tipo de afetação ao BIP/ZIP

Não Financeira

Morador no bairro do projeto

Não

Função

1 Operacional de Projeto especialista em Design Social

Horas realizadas para o projeto

613

Tipo de afetação ao BIP/ZIP

Financeira

Morador no bairro do projeto

Não

Função

1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade

Horas realizadas para o projeto

613

Tipo de afetação ao BIP/ZIP

Financeira



Morador no bairro do projeto Não

Função 1 Técnico FORMALAB especialista em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos

Horas realizadas para o projeto 592

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos

Horas realizadas para o projeto 592

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos

Horas realizadas para o projeto 592

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Não

**Criação de emprego (Impacto)**

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%) 3

Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto 1

**Destinatários (Resultados)**

Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas) 0

Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

|   |  |
|---|--|
| identificação clara dos participantes   | 0  |
| Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes                  | 0  |
|   | <b>Equidade</b>                                    |
| Nº de destinatários com deficiência / doença mental   | 0  |
| Nº de destinatários mulheres  | 128  |
| Nº de destinatários desempregados   | 15   |
| Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)   | 100  |
| Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)   | 30   |
| Nº de destinatários imigrantes  | 0  |
|   | <b>Produtos/Elementos tangíveis da intervenção</b> |
| Nº de produtos concebidos para venda / demonstração   | 6  |
| Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade | 0  |
| Nº de intervenções no espaço público  | 0  |
| Nº de publicações criadas   | 2  |
| Nº de páginas de Internet criadas   | 1  |
| Nº de páginas de facebook criadas   | 2  |
| Nº de vídeos criados  | 7  |
| Nº de artigos publicados em jornais / revistas  | 1  |
| Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)                             | 0  |

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno 7350 EUR



|  |  |
|--|--|
| Encargos com pessoal externo                           | 28500 EUR  |
| Deslocações e estadias                                 | 250 EUR  |
| Encargos com informação e publicidade                  | 4500 EUR   |
| Encargos gerais de funcionamento                       | 2260 EUR   |
| Equipamentos   | 7100 EUR   |
| Obras  | 0 EUR  |
| Total  | 49960 EUR  |
| Montante de apoio financeiro por entidade promotora    |  |
| Entidade   | LOCALS APPROACH  |
| Valor  | 49960 EUR  |
| Outras fontes de financiamento e respectivos montantes |  |
| Entidade   | LOCALS APPROACH  |
| Tipo de apoio  | Não financeiro   |
| Valor  | 2000 EUR   |
| Descrição  | -Ferramentas de trabalho (computador portátil, projector, máquina fotográfica, disco externo);   |
| Entidade   | Fórum de Artes e Ofícios da Ajuda  |
| Tipo de apoio  | Não financeiro   |
| Valor  | 1000 EUR   |
| Descrição  | Mobilização e afetação de artesãos e artesãs para as atividades de formação na reciclagem. Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento                           |
| Entidade   | Associação Amigos B2M - Bairro Alto da Ajuda   |
| Tipo de apoio  | Não financeiro   |
| Valor  | 1000 EUR   |
| Descrição  | Mobilização de participantes para o projeto, disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Divulgação e comunicação do projecto pelos seus canais de comunicação. |
| Entidade   | (GI) Oficina Forma FAUL  |
| Tipo de apoio  | Não financeiro   |
| Valor  | 1500 EUR   |



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

|               |   |
|---------------|---|
| Descrição     | Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Divulgação e comunicação do projecto pelos seus canais de comunicação. Ferramentas de trabalho (computador portátil, projector, máquina fotográfica, disco externo). Afetação de voluntários para apoio na produção das atividades.                    |
| Entidade      | Faculdade de Arquitetura - ULisboa  |
| Tipo de apoio | Não financeiro  |
| Valor         | 2000 EUR  |
| Descrição     | Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Divulgação e comunicação do projecto pelos seus canais de comunicação. Ferramentas de trabalho (computador portátil, projector, máquina fotográfica, disco externo). Afetação de Pessoal docente e não docente, para apoio na produção das atividades. |
| Entidade      | Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas  |
| Tipo de apoio | Não financeiro  |
| Valor         | 1000 EUR  |
| Descrição     | Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Afetação de técnicos para as atividades de formação e mapeamento.  |
| Entidade      | Junta de Freguesia da Ajuda   |
| Tipo de apoio | Não financeiro  |
| Valor         | 1000 EUR  |
| Descrição     | Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Divulgação e comunicação do projecto pelos seus canais de comunicação. Afetação de técnicos para as atividades de formação e mapeamento  |
| Entidade      | Ajuda 2020-E9G  |
| Tipo de apoio | Não financeiro  |
| Valor         | 1000 EUR  |
| Descrição     | Mobilização e afetação de técnicos e utentes para as atividades de formação na reciclagem. Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento.   |
| Entidade      | Fundação LIGA   |
| Tipo de apoio | Não financeiro  |
| Valor         | 1000 EUR  |



