

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2024  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 071

Plasticidade



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação LOCALS APPROACH

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação Junta de Freguesia da Ajuda  
 Designação Fórum de Artes e Ofícios da Ajuda  
 Designação Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas  
 Designação Fundação LIGA  
 Designação Associação Amigos B2M - Bairro Alto da Ajuda  
 Designação Ajuda 2020-E9G  
 Designação Oficina Forma FAUL  
 Designação Faculdade de Arquitetura - ULisboa

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição  
 Designação Plasticidade  
 BIP/ZIP em que pretende intervir 1. Casalinho da Ajuda  
 ODS 2030 Cidades e Comunidades Sustentáveis  
 Produção e Consumo Sustentáveis  
 Ação Climática  
 Síntese do Projeto

Fase de execução Plasticidade é um projeto piloto que pretende ensaiar um modelo de rede local de empreendedorismo multisetorial na reciclagem no território. Através de um modelo colaborativo/organizacional e de envolvimento, vamos reforçar as competências das organizações para a Economia Circular na gestão de resíduos plásticos, dando a conhecer e estimulando formas de transformar estes resíduos em soluções que melhorem o seu funcionamento, e/ou respondem a necessidades concretas.

Fase de sustentabilidade Este é o primeiro passo para co-criar uma visão estratégica a 10 anos para tornar a Ajuda mais eficiente e circular na reciclagem de resíduos, começando pelo plástico. O envolvimento de um conjunto de organizações chave no



Casalinho da Ajuda para abordar de forma sistémica e inter-relacional o problema desde o início, pressupõe uma atuação local, social e política concertada e coordenada capaz de gerar um movimento em prol da sustentabilidade daqui para a cidade.

## DESCRIÇÃO DO PROJETO

### Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>O plástico está em toda a parte e molda a vida quotidiana como nenhum outro material. Apesar de reciclar ser um comportamento comum, dados de 2022 mostram que em Portugal apenas 33% dos 5 milhões de toneladas de Resíduos Urbanos foram reciclados. A taxa de recuperação de plástico é cerca de 19%, demonstrando que não cumprimos as metas nacionais. O plástico de uso único encontrado no lixo indiferenciado, representa desafios na separação deste material (OECD e APA) e embora os cidadãos geralmente reciclem, as organizações podem melhorar neste sentido. A mudança de comportamentos está focada no indivíduo, esquecendo as organizações, também grandes consumidoras de plástico. A literacia em sistemas é necessária para que estas se tornem agentes ativos na transição para uma economia circular. A valorização do plástico é uma questão de educação e reapropriação do desperdício, para o transformar em produtos úteis. O Casalinho da Ajuda, com cerca de 1600 habitantes, situa-se no Bº Alto da Ajuda próximo a várias organizações, incluindo ao pólo universitário que diariamente duplica a população local, aumentando a produção de resíduos (Foodscapes, 2022). Em março de 2023, inaugurou um novo posto de limpeza melhorando a gestão de resíduos neste BIP. Diagnósticos participados de 2015 e 2020, via projetos BIP/ZIP (Projeto D´Ajuda e Incubadora PopularD´Ajuda), identificam problemas de higiene urbana na quantidade de resíduos na rua, que afetam negativamente a imagem do bairro.</p>
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Promover Competências e Empreendedorismo
Objectivo geral	Promover diferentes relações sociais entre os indivíduos, as organizações e o plástico no Bairro Alto da Ajuda, começando pelo cluster Casalinho da Ajuda/Pólo Universitário. Para tal, Plasticidade vai reforçar a competência das organizações do consórcio para melhorar as



suas estruturas organizacionais e quotidianas na gestão de resíduos plásticos, criando oportunidades, e entender como se podem transformar em matéria-prima para co-criar dispositivos e soluções que ajudem a melhorar o seu funcionamento, e/ou respondem a necessidades imediatas ou mais estruturadas. Visa testar e ensaiar um modelo sistémico organizacional de rede local de recolha seletiva, transporte e transformação do plástico, trabalhando competências de empreendedorismo e inovação na reciclagem através da experimentação de novas aplicações deste material reciclado em necessidades diagnosticadas nas organizações do território; praticar a monitorização e gestão do plástico enquanto resíduo e do plástico descartado enquanto matéria prima para gerar novos produtos; e desenvolver literacia sistémica ao nível da sinergia entre os atores e aprendizagem mútua para implementar este modelo.

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

#### Descrição

Ensaiar com todos os parceiros do consórcio, um modelo de sistema de recolha seletiva, armazenamento, triagem e transformação do plástico descartado em matéria-prima é fundamental para reduzir a quantidade deste resíduo para aumentar o seu valor através da reciclagem. Através da criação de um banco de recursos desta matéria-prima/plásticos que funcione como reserva, poderemos aceder às quantidades necessárias de material que nos permita criar novos produtos que respondam às necessidades das organizações a partir de princípios de circularidade e reciclagem do plástico. É também essencial reforçar as competências na monitorização e gestão dos diferentes ritmos das organizações parceiras na produção deste resíduo, para haver uma sistematização eficiente de modo a termos, enquanto coletivo, valores reais sobre a presença deste resíduo na vida das organizações e do território. Desenvolver a noção de que todos os atores são co-responsáveis pelo sistema é uma aprendizagem coletiva fundamental. Esse entendimento contribui para a literacia sistémica, permitindo fechar ciclos e criar clusters sustentáveis. A participação ativa de todos os envolvidos no ensaio desse sistema promove uma compreensão mais profunda das dinâmicas de produção e reciclagem, fortalecendo o compromisso coletivo com a sustentabilidade.

#### Sustentabilidade

O projeto é o primeiro passo para criar uma rede gestão de resíduos mais eficaz e circular na Ajuda ao servir como



frente de combate aos resíduos plásticos que acabam no oceano, a partir da criação de matéria-prima que é posteriormente trabalhada. Prolongar o ciclo do plástico ao permitir utilizar os resíduos para um fim mais duradouro e útil. Acreditamos que com o arranque deste processo de encurtamento e fechamento de ciclos, outras organizações se queiram juntar e que este pode ter um efeito de contágio no território.

**Objetivo Específico de Projeto 2**

**Descrição** Plasticidade tem como objetivo intervir na percepção sobre o plástico, e conseqüentemente na relação que o qualifica como descartável, ao promover demonstração de resultados efetivos na reciclagem deste material com utilidade, estética e qualidade. Reforçar as competências de técnicos e voluntários das organizações é essencial para explorar produtos e soluções criativas e inovadoras com plástico reciclado, através da experimentação com tecnologias existentes de tratamento e transformação, permitindo que as organizações possam criar respostas identificadas nos seus contextos específicos. Além disso, é fundamental promover o espírito empreendedor e a experimentação inovadora nas instituições parceiras e participantes, incentivar a desenvolver e implementar projetos que utilizem plástico reciclado, contribuindo para o encurtamento de ciclos na transição para uma economia circular. A mudança na percepção do plástico e a implementação de práticas inovadoras de reciclagem podem transformar a relação com o desperdício, promovendo a educação ambiental e a sustentabilidade. Assim, é possível não apenas reduzir o impacto ambiental, mas também gerar novas oportunidades económicas, ambientais e sociais, valorizando o plástico como um recurso valioso para a sociedade.

**Sustentabilidade** Demonstrar as potencialidades de diversas aplicações de plástico reciclado, o objetivo é contribuir para expressar significados positivos sobre este material e sobre a reciclagem, na vida quotidiana, e dar credibilidade à reciclagem e aos seus resultados. Plasticidade vem estimular um movimento de consciência e competência que começa no Bairro do Casalinho da Ajuda para a reciclagem criativa e inovadora dos plásticos.

**Objetivo Específico de Projeto 3**

**Descrição** O Projeto adota como modelo de processo a escada da participação, envolvendo as organizações do consórcio num caminho em crescendo ao nível da complexidade e profundidade das atividades. Deste modo, através de um modelo organizacional e de co-responsabilização, com foco nas diferentes etapas da reciclagem, pretende-se ensaiar, capacitar e sedimentar um



conjunto de interações de impacto social, económico e ambiental positivo no território ao nível da Circularidade, e empreendedorismo na reciclagem, e que possam ganhar escala na cidade e envolver outros bairros, ou constituir-se como modelo a replicar e adaptar noutros locais do país.

**Sustentabilidade** Gerar um conjunto de linhas estratégicas a adoptar pelas organizações a curto, médio e longo prazo. O projeto incide sobre o plástico, mas este resíduo é um ponto de partida para trabalhar outros materiais em termos do seu descarte. O que se trabalha neste projeto é uma nova abordagem ao lixo, que não é reativa, mas que sensibiliza pela proação fornecendo ferramentas para implementar efetivamente comportamentos e inter-ações que efetivam a circularidade, o prolongamento de ciclos e fechar ligações, que começam com o plástico mas que podem ser aplicadas a outros materiais.

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO**

Actividade 1	Informar
Recursos humanos	1 Coordenador especialistas em processos participativos 1 Operacional de Projeto especialista em Design Social 1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade 1 Técnico FORMALAB especialista em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos 2 Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos
Local: entidade(s)	Faculdade de Arquitetura, Universidade de Lisboa, e Oficina Forma
Valor	9940 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3
Periodicidade	Pontual6
Nº de destinatários	25
Objectivos específicos para que concorre	2, 3
Actividade 2	Consultar
Recursos humanos	1 Coordenador especialistas em processos participativos 1 Operacional de Projeto especialista em Design Social 1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade 2 Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de



	reciclagem e transformação de termoplásticos
Local: entidade(s)	JFAjuda, Ajuda 2020 E7G, FAOA, Fundação LIGA, FAULisboa, ISCSP
Valor	5920 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6
Periodicidade	Pontual7
Nº de destinatários	75
Objectivos específicos para que concorre	1, 3
Actividade 3	Envolver
Recursos humanos	1 Coordenador especialistas em processos participativos 1 Operacional de Projeto especialista em Design Social 1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade 2 Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos
Local: entidade(s)	JFAjuda, Ajuda 2020 E7G, FAOA, Fundação LIGA, FAULisboa, ISCSP
Valor	10900 EUR
Cronograma	Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7
Periodicidade	Pontual
Nº de destinatários	150
Objectivos específicos para que concorre	1
Actividade 4	Colaborar
Recursos humanos	1 Coordenador especialistas em processos participativos 1 Operacional de Projeto especialista em Design Social 1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade 1 Técnico FORMALAB especialista em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos 2 Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos 6 voluntários da FAUL especialistas em modelação digital e desenho técnico 6 voluntários/embaixadores das organizações parceiras
Local: entidade(s)	FAULisboa e Oficina Forma



Valor	10940 EUR
Cronograma	Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	30
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 5	Empoderar
Recursos humanos	1 Coordenador especialistas em processos participativos 1 Operacional de Projeto especialista em Design Social 1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade
Local: entidade(s)	FAULisboa e Oficina Forma
Valor	8450 EUR
Cronograma	Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	2000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 6	Manifestar
Recursos humanos	1 Coordenador especialistas em processos participativos 1 Operacional de Projeto especialista em Design Social 1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade
Local: entidade(s)	FAULisboa
Valor	1810 EUR
Cronograma	Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	2000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 7	Avaliação de impacto





Recursos humanos	1 Técnico Especialista em Avaliação de Impacto e monitorização de processos sociais
Local: entidade(s)	ISCSP
Valor	2000 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	0
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

#### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	8
	Constituição da equipa de projeto
Função	Coordenador especialistas em processos participativos
Horas realizadas para o projeto	735
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	1 Operacional de Projeto especialista em Design Social
Horas realizadas para o projeto	613
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	1 Operacional de Projeto especialista em Sustentabilidade
Horas realizadas para o projeto	613
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira



Morador no bairro do projeto	Não
Função	1 Técnico FORMALAB especialista em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos
Horas realizadas para o projeto	592
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos
Horas realizadas para o projeto	592
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Técnicos em formação FORMALAB em tecnologias de reciclagem e transformação de termoplásticos
Horas realizadas para o projeto	592
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Criação de emprego (Impacto)
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	3
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	1
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	0
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a	

identificação clara dos participantes	0
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	0
	Equidade
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	0
Nº de destinatários mulheres	128
Nº de destinatários desempregados	15
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	100
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	30
Nº de destinatários imigrantes	0
	Produtos/Elementos tangíveis da intervenção
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	6
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	2
Nº de páginas de Internet criadas	1
Nº de páginas de facebook criadas	2
Nº de vídeos criados	7
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	1
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0

ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno 7350 EUR



Encargos com pessoal externo	28500 EUR
Deslocações e estadias	250 EUR
Encargos com informação e publicidade	4500 EUR
Encargos gerais de funcionamento	2260 EUR
Equipamentos	7100 EUR
Obras	0 EUR
Total	49960 EUR
	Montante de apoio financeiro por entidade promotora
Entidade	LOCALS APPROACH
Valor	49960 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	LOCALS APPROACH
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2000 EUR
Descrição	-Ferramentas de trabalho (computador portátil, projector, máquina fotográfica, disco externo);
Entidade	Fórum de Artes e Ofícios da Ajuda
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	Mobilização e afetação de artesãos e artesãs para as atividades de formação na reciclagem. Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento
Entidade	Associação Amigos B2M - Bairro Alto da Ajuda
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	Mobilização de participantes para o projeto, disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Divulgação e comunicação do projecto pelos seus canais de comunicação.
Entidade	(GI) Oficina Forma FAUL
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1500 EUR

**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Descrição	Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Divulgação e comunicação do projecto pelos seus canais de comunicação. Ferramentas de trabalho (computador portátil, projector, máquina fotográfica, disco externo). Afetação de voluntários para apoio na produção das atividades.
Entidade	Faculdade de Arquitetura - ULisboa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2000 EUR
Descrição	Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Divulgação e comunicação do projecto pelos seus canais de comunicação. Ferramentas de trabalho (computador portátil, projector, máquina fotográfica, disco externo). Afetação de Pessoal docente e não docente, para apoio na produção das atividades.
Entidade	Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Afetação de técnicos para as atividades de formação e mapeamento.
Entidade	Junta de Freguesia da Ajuda
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento. Divulgação e comunicação do projecto pelos seus canais de comunicação. Afetação de técnicos para as atividades de formação e mapeamento
Entidade	Ajuda 2020-E9G
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	Mobilização e afetação de técnicos e utentes para as atividades de formação na reciclagem. Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento.
Entidade	Fundação LIGA
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Descrição Mobilização e afetação de técnicos e utentes para as atividades de formação na reciclagem. Disponibilização de espaços para desenvolvimento de atividades e mapeamento.

---

TOTAIS

Total das Actividades	49960 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	11500 EUR
Total do Projeto	61460 EUR
Total dos Destinatários	4280

