Programa
Parcerias Locais

BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2023

Dimensão: Dimensão Ignição

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 089

Lid.Com-Centro Liderança Comunitári

LISBOA CÂMARA MUNICIPAL

BAIRROS e ZONAS de Intervenção Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)
Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação	CEDL - CASA DA EUROPA DO DISTRITO DE LISBOA

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação	ARAL-Associação de Residentes do Alto do Lumiar
Designação	InterAjuda - Associação de Solidariedade, Cooperação e Desenvolvimento
Designação	FAMALIS - Federação das Associações de Moradores da Área Metropolitana de Lisboa
Designação	CLIP - Recursos e Desenvolvimento

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão	Dimensão Ignição
Designação	Lid.Com-Centro Liderança Comunitári
BIP/ZIP em que pretende intervir	27. Lóios
	28. Amendoeiras
	29. Flamenga
ODS 2030	Educação de Qualidade
	Reduzir as Desigualdades
	Cidades e Comunidades Sustentáveis
	Síntese do Projeto
Fase de execução	O Lid.Com é um projeto inovador que pretende valorizar o tecido associativo dos territórios BIP/ZIP, através da criação e implementação de uma metodologia formativa de capacitação de líderes comunitários adaptada às reais necessidades destes territórios e associações, em que se aliam conteúdos teóricos e práticos, para serem posteriormente difundidos. Este projeto dá resposta à falta de apoio às associações locais, identificada nas cartas BIP/ZIP.
Fase de sustentabilidade	A parceria compromete-se a assegurar a continuidade do projeto e repercussão

dos objetivos, através da disseminação e rentabilização da metodologia
formativa criada. Além disso, os conhecimentos transmitidos aos participantes
serão um fator de sustentabilidade pois poderão continuar a utilizá-los no
futuro, o que terá impacto não só nas suas próprias organizações, como na
comunidade em que estão inseridos

DESCRIÇÃO DO PROJETO

Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	Nos territórios BIP/ZIP de Lisboa existem inúmeras associações de base local, com uma vasta experiência de intervenção comunitária e um conjunto de dirigentes/técnicos com muitos conhecimentos na área, bem como um conjunto líderes comunitários informais. Os territórios, na sua generalidade, apresentam problemas complexos: estigma social, isolamento e falta de apoio às associações (fichas de caracterização BIP/ZIP), necessitando da intervenção das associações de base local, que cada vez têm mais dificuldades em captar recursos, voluntários e massa crítica para fazer face a estas problemáticas. A preocupação com o apoio às associações, é também espelhada no Plano Municipal para a Economia Social e Promoção da Empregabilidade Lisboa, que tem como um dos objetivos a promoção de condições para o desenvolvimento da economia social, promovendo a capacitação e sustentabilidade destas organizações. Uma das estratégias apresentadas é a formação. A formação de líderes comunitários é um desafio, já que a maioria das ofertas disponíveis dá pouca importância aos conhecimentos práticos e é demasiado empresarial, tornando-se desadequada para os desafios reais do contexto social de base local. Tendo em conta a importância das associações de base local e dos líderes comunitários e o seu impacto direto nas comunidades é clara a necessidade de desenvolver conteúdos formativos adaptados aos desafios específicos do seu contexto e à sua linguagem, de modo a garantir a sua sustentabilidade futura.
Destinatários preferenciais	Adultos (população em idade ativa)-
Temática preferencial	Promover a Dinamização Comunitária e a Cidadania

Objectivo geral	Fortalecer e valorizar o tecido associativo dos territórios BIP/ZIP da cidade, através da criação, aplicação e disseminação de uma metodologia de formação inovadora e adequada às necessidades reais dos líderes comunitários e da sua capacitação, quer já estejam inseridos em associações, sejam líderes informais ou apenas interessados na área social e comunitária. As associações, em especial as de base local que encontramos nos territórios BIP/ZIP, como as associações de moradores ou os clubes desportivos são muito dependentes dos seus dirigentes voluntários, visto que não têm capacidade financeira de ter uma equipa técnica muito qualificada e que a atração e retenção de voluntários é um desafio. Verificamos que na maioria esses dirigentes de topo são homens, com mais de 45 anos, que exercem funções de voluntariado nas associações e acumulam com trabalhos fora do setor, que estão há muitos anos à frente das associações e que têm baixas qualificações, o que demonstra a importância não só de capacitar os líderes atuais, como de formar novos líderes, especialmente jovens e mulheres, não só numa lógica de renovação de atuais lideranças mas também de criação de mais respostas sociais nestes territórios. No entanto, como referido anteriormente a formação para quem trabalha ou quer trabalhar em associações de base local é um grande desafio, pois as ofertas disponíveis são muito académicas e/ou empresariais, não captando a essência deste tipo de associações. É por isso pertinente olhar para esta realidade e agir sobre a mesma, aumentando a capacidade de atuação das associações já existentes e a fomentação de novas lideranças comunitárias

---

Objetivos Específicos de Projeto

Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição	Criar uma metodologia de capacitação e formação de líderes

	comunitários que os empodere e capacite para o trabalho em associações, especialmente de base local, como as que encontramos nos territórios BIP/ZIP. A metodologia assenta numa formação modular, na qual os participantes podem participar em tudo ou partes e que é completamente adaptada às necessidades reais das associações e líderes comunitários, quer em conteúdos, metodologias, como ferramentas. Mais do que uma formação técnica em gestão de organizações sociais, pretende-se uma capacitação adequada ao trabalho real em associações para fortalecer o trabalho dos dirigentes e técnicos que lá trabalham, por um lado, e por outro, fomentar em interessados no trabalho social uma participação continuada nas associações, em que se sintam capazes de ajudar a desbloquear as dificuldades vividas nestas associações e se tornem verdadeiros agentes de mudança.
Sustentabilidade	A sustentabilidade deste objetivo garante-se a diferentes níveis: - Da formação resulta um manual e um site, garantindo que estes conteúdos não se perdem no futuro; - Os produtos formativos, permitem a sua futura rentabilização e transmissão a outros; - A participação voluntária dos líderes comunitários no processo potencia o seu envolvimento; - O envolvimento de todos os parceiros do projeto potencia a disseminação e repercussão da formação. -A capacitação garante que o conhecimento adquirido se mantém ao longo do tempo e que será passado a outros -Os produtos formativos ficarão disponíveis para futuros processos de capacitação junto de outros líderes comunitários -O consórcio está empenhado neste trabalho de capacitação de líderes comunitários
	Objetivo Específico de Projeto 2
Descrição	Partilhar os produtos criados, nomeadamente o manual e o site, através de mecanismos de difusão de informação, físicos e virtuais, disseminando-os por outros dirigentes associativos e líderes comunitários da cidade, contribuindo assim para a sua capacitação e empoderamento. Acreditamos que a disseminação do conhecimento é

	fundamental em todas as áreas, contudo nesta área emergente da economia social e solidária torna-se cada vez mais importante pela ausência de fundamentação teórica para a gestão associativa. Esta difusão contribui para a sustentabilidade do projeto, aumentando consequentemente o potencial de intervenção dos dirigentes e líderes comunitários junto das comunidades locais.
Sustentabilidade	Contribuirão para a sustentabilidade deste objetivo específico: -A partilha de conhecimento é por si só uma forma de sustentabilidade, dissipando-o por outros na permanência ao longo do tempo; -A colocação de recursos à disposição na internet permite que sejam visualizados um número número de vezes durante tempo indeterminado; -A criação de recursos físicos com informação eterniza a disponibilização da mesma; -O envolvimento dos parceiros potencia a disseminação e repercussão dos recursos criados; -O compromisso da entidade promotora e parceiras na manutenção das respostas criadas

---

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Formação
Recursos humanos	1 coordenador de projeto, 1 técnico da CEDL, 10 formadores, 6 convidados, parceiros
Local: entidade(s)	CEDL
Valor	5887 EUR
Cronograma	Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	30
Objectivos especificos para que concorre	1, 2

Actividade 2	Manual
Recursos humanos	Recursos humanos: Recursos humanos: 1 coordenador de projeto; 1 técnico da CEDL; 1 técnico voluntário da ARAL; 1 técnico voluntário do Rotary Club; 1 técnico voluntário da FAMALIS; 1 técnico voluntário InterAjuda; 1 técnico voluntário da Associação CLIPrd
Local: entidade(s)	CEDL
Valor	5888 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	30
Objectivos especificos para que concorre	1, 2

Actividade 3	Site
Recursos humanos	1 coordenador de projeto; 1 técnico de informática, 1 técnico CEDL
Local: entidade(s)	CEDL
Valor	6685 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	100
Objectivos especificos para que concorre	1, 2

Actividade 4	Cerimónia final do curso
Recursos humanos	Recursos humanos: Recursos humanos: 1 coordenador de projeto; 1 técnico da CEDL; 1 técnico voluntário da ARAL; 1 técnico voluntário do Rotary Club; 1 técnico voluntário da FAMALIS; 1 técnico voluntário InterAjuda; 1 técnico voluntário da Associação CLIPrd

Local: entidade(s)	CEDL
Valor	5990 EUR
Cronograma	Mês 12
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	75
Objectivos especificos para que concorre	1, 2

	MONITORIZAÇÃO DE PROJETO
	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	4
	Constituição da equipa de projeto
Função	Coordenador
Horas realizadas para o projeto	840
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	1 técnico da CEDL
Horas realizadas para o projeto	840
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	10 Formadores
Horas realizadas para o projeto	150
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Criação de emprego (Impacto)

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	1
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	0
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	30
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	175
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	2
	Equidade
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	0
Nº de destinatários mulheres	0
Nº de destinatários desempregados	0
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	0
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	0
Nº de destinatários imigrantes	0
Dirigentes / lideres comunitários	30
	Produtos/Elementos tangíveis da intervenção
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	2
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	1
Nº de páginas de Internet criadas	1

Nº de páginas de facebook criadas	2
Nº de vídeos criados	1
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	2
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0

	ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO
	Financiamento BIP/ZIP solicitado
Encargos com pessoal interno	5000 EUR
Encargos com pessoal externo	11500 EUR
Deslocações e estadias	700 EUR
Encargos com informação e publicidade	3800 EUR
Encargos gerais de funcionamento	1450 EUR
Equipamentos	2000 EUR
Obras	0 EUR
Total	24450 EUR
	Montante de apoio financeiro por entidade promotora
Entidade	CEDL - CASA DA EUROPA DO DISTRITO DE LISBOA
Valor	24450 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	CEDL - Casa da Europa do Distrito de Lisboa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2000 EUR
Descrição	- Cedência de voluntários para dinamizar actividades - Cedência de recursos para apoio à realização de actividades - Apoio na divulgação do projecto
Entidade	InterAjuda - Associação de Solidariedade, Cooperação e Desenvolvimento
Tipo de apoio	Não financeiro

Valor	500 EUR
Descrição	- Cedência de voluntários para dinamizar actividades - Apoio na divulgação do projecto
Entidade	FAMALIS - Federação das Associações de Moradores da AML
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	- Cedência de voluntários para dinamizar actividades - Apoio na divulgação do projecto
Entidade	Associação de Residentes do Alto do Lumiar
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	- Cedência de voluntários para dinamizar actividades - Cedência de recursos para apoio à realização de actividades - Apoio na divulgação do projecto

---

	TOTAIS
Total das Actividades	24450 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	4500 EUR
Total do Projeto	28950 EUR
Total dos Destinatários	235