

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2023  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 093

Level UP



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação CLIP - Recursos e Desenvolvimento

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação Fundação Aga Khan - Portugal

---

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Level UP

BIP/ZIP em que pretende intervir 44. Mouraria

ODS 2030 Reduzir as Desigualdades

Síntese do Projeto

Fase de execução O Level UP nasce da experiência de acompanhamento de proximidade das associações de migrantes no DiverCity (BIP/ZIP 2022), em que percebemos que o grande desafio destas para apoiarem os migrantes é a angariação e gestão de fundos, numa lógica de sustentabilidade e trabalho continuado. Queremos por isso, "Level UP" e ajudá-las a atingir o seu potencial máximo que lhes permita ter uma maior capacidade de resposta aos desafios complexos das suas comunidades.

Fase de sustentabilidade A parceria compromete-se a assegurar a continuidade do projeto e repercussão dos objetivos, através do acompanhamento das associações e rentabilização dos materiais formativos. Além disso, a capacitação e reforço dos dirigentes e associações são um factor de sustentabilidade, que terá impacto no trabalho das mesmas junto dos migrantes, assim como a sua pertença a redes de networking.

---

DESCRIÇÃO DO PROJETO

Objetivo Geral de Projeto



Diagnóstico	<p>O Level UP é uma reação ao DiverCity (BIP/ZIP 2022), que promoveu a integração de migrantes, através do empoderamento de associações que atuam com esta população, contribuindo para uma melhor intervenção junto destes. Trabalhámos com 10 associações e 20 dirigentes, para identificarmos as suas necessidades e irmos ao encontro das mesmas recorrendo a sessões de mentoria, partilhas de experiências e formações. Assim percebemos que o maior desafio destas associações para desenvolverem o seu trabalho é a angariação de fundos, caracterizada pelas dificuldades na língua portuguesa e conseqüentemente acesso a informação sobre fundos, desconhecimento de estratégias de angariação de fundos e ausência de participação em redes de network, fontes relevantes de informação nesta área. As associações têm acesso aos migrantes, que as vêem como uma fonte de apoio e integração e ideias para os apoiar, mas faltam-lhes os recursos para as implementar. Isto é validado pelo Plano Municipal para a Integração de Migrantes da CML que destaca o associativismo migrante como um motor de mobilização social dos migrantes, dando-lhes visibilidade e aos seus desafios e aponta como uma estratégia da sua integração na cidade a capacitação destas associações.</p> <p>Acreditamos por isso no potencial de continuar este trabalho, agora mais direcionado às necessidades que observámos no trabalho com estas associações e que o seu empoderamento e capacitação é um dos caminhos para a real integração de migrantes na cidade</p>
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Promover a Dinamização Comunitária e a Cidadania
Objectivo geral	<p>Promover a integração da população imigrante na sociedade, através do empoderamento e capacitação de associações que atuam diretamente com esta população na área da angariação de fundos e promoção de trabalho em parceria, contribuindo assim para uma maior e melhor intervenção junto deste grupo alvo.</p> <p>O associativismo migrante é fundamental para o desenvolvimento de políticas de migração e interculturalidade, bem como para dar visibilidade aos migrantes e aos seus desafios e potencial, sendo um caminho para a sua inclusão na cidade e na sociedade em geral. Como referido anteriormente, fruto do contacto próximo e privilegiado com associações de migrantes percebemos que o maior desafio que enfrentam é a angariação e gestão de fundos. Sabemos que este é um desafio para a maioria das entidades do setor social, no entanto a problemática é mais complexa quando se trata de associações lideradas por migrantes, pois acresce a barreira linguística e cultural. Importa, no entanto, reforçar que são associações reconhecidas junto dos seus beneficiários e para os quais fazem um trabalho fundamental na sua integração. São ainda associações muito focadas no trabalho direto e apoio de emergência aos seus destinatários, que no decorrer no DiverCity perceberam o quão importante é ter uma orientação</p>



estratégica e foco na sustentabilidade humana e financeira para que possam fazer um trabalho mais aprofundado com os migrantes. Queremos por isso, "Level UP" e ajudá-las a atingir o seu potencial máximo que lhes permita ter uma maior capacidade de resposta aos desafios complexos das suas comunidades.

---

### Objetivos Específicos de Projeto

#### Objetivo Específico de Projeto 1

##### Descrição

Capacitar os dirigentes e técnicos de associações de migrantes, através da promoção de workshops em temáticas relacionadas com a angariação e gestão de fundos e ainda através de apoio individualizado na elaboração e implementação de uma estratégia anual de angariação de fundos.

Os workshops serão desenhados com base nas necessidades já identificadas junto das associações de migrantes, abordando temas como elaboração de projetos, captação de recursos, estratégias de financiamento, gestão financeira e prestação de contas. Serão momentos de aprendizagem prática, nos quais os participantes poderão aprofundar seus conhecimentos e partilhar experiências entre si. Posteriormente iremos dar mentoria individualizada para que cada associação crie uma estratégia anual de angariação de fundos e apoio de proximidade na sua implementação.

##### Sustentabilidade

A sustentabilidade deste objetivo passa por:

- Apostar numa lógica de capacitação em contexto, trabalhando com as associações a partir da sua prática associativa real, para que se promova uma efetiva apropriação;
- A criação e implementação de uma estratégia de angariação de fundos e o conhecimento de como fazê-lo vão perdurar nas associações
- Prevê-se a participação de mais do que um elemento da associação nesta capacitação, para garantir que os conhecimentos adquiridos são mais facilmente incorporados pela organização e que não se perdem, com a eventual saída de um elemento;
- Após o término do projeto os parceiros e, em especial o CLIPrd pela sua missão, continuarão a fazer o acompanhamento destas organizações, de forma a consolidar os conhecimentos adquiridos
- Os produtos formativos ficarão disponíveis para futuros processos de capacitação junto de outras associações, assegurando que o processo poderá manter-se após o fim do projeto.

#### Objetivo Específico de Projeto 2



Descrição	<p>Promover a criação de uma rede de networking associações de migrantes, bem como a participação das mesmas nas redes já existentes na cidade, por forma a aumentar a sua rede de potenciais parceiros, partilha de experiências e de informações relevantes.</p> <p>Ser parte de redes de parceria é fundamental para a integração no ecossistema social da cidade e oferece o acesso a um conjunto de informações e experiências que são muito úteis ao desenvolvimento do trabalho social. Criar sinergias e trabalhar em parceria também é uma forma de angariar e potenciar recursos que pode ser muito útil às associações.</p> <p>Consideramos que é importante a criação de uma rede de associações de migrantes porque partilham desafios comuns à integração de migrantes e podem inter ajudar-se mutuamente e desenvolver projetos comuns que tenham um maior impacto na integração dos migrantes. Mas consideramos também de extrema relevância que estas associações façam parte das redes sociais já existentes na cidade, como o CLAS, os grupos comunitários, a Rede DLBC entre outros porque, não só contribui para a sua integração no setor social da cidade, como permite troca de experiências diferentes e acesso a outro tipo de informações e ainda para dar voz aos migrantes nestas plataformas de participação cívica.</p>
Sustentabilidade	<p>A sustentabilidade deste objetivo passa por:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apostar numa lógica de criação de uma rede de suporte e networking de associações de migrantes, que se mantenha no tempo</li> <li>- Após o término do projeto os parceiros e, em especial o CLIPrd pela sua missão, continuarão a fazer o acompanhamento desta rede</li> <li>- As informações e sinergias criadas perduram no tempo e nas associações.</li> </ul>

#### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Divulgação
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico do ACM; 1 técnico da Junta de Freguesia de Arroios
Local: entidade(s)	Associação CLIPrd; ACM; Junta Freguesia de Arroios
Valor	3613 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	25



Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 2	Workshops angariação fundos
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico do ACM; 7 formadores
Local: entidade(s)	Associação CLIPrd; ACM; Junta Freguesia de Arroios
Valor	11613 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Pontual7
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	1
Actividade 3	Estratégia angariação fundos
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 consultor de estratégias de angariação de fundos; 1 técnico da Fundação Aga Khan
Local: entidade(s)	Associação CLIPrd; ACM; Junta Freguesia de Arroios
Valor	5513 EUR
Cronograma	Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	1
Actividade 4	Rede de networking
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico do ACM
Local: entidade(s)	Associação CLIPrd; ACM; Junta Freguesia de Arroios
Valor	3613 EUR
Cronograma	Mês 4, Mês 6, Mês 9, Mês 10



Periodicidade	Pontual4
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 5	Redes sociais da cidade
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd
Local: entidade(s)	Associação CLIPrd; ACM; Junta Freguesia de Arroios
Valor	3613 EUR
Cronograma	Mês 6
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 6	Evento angariação de fundos
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico do ACM; 1 técnico da Junta de Freguesia de Arroios
Local: entidade(s)	ACM; Junta Freguesia de Arroios
Valor	4013 EUR
Cronograma	Mês 12
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	75
Objectivos específicos para que concorre	1, 2

---

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

Rede (resultados)



Nº de parceiros mobilizados	3
	Constituição da equipa de projeto
Função	1 coordenador/técnico CLIPrd
Horas realizadas para o projeto	1600
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	1 voluntário CLIPrd
Horas realizadas para o projeto	200
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	7 formadores
Horas realizadas para o projeto	42
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	1 consultor área angariação fundos
Horas realizadas para o projeto	40
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	1 técnico Fundação Aga Khan
Horas realizadas para o projeto	600
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	1 técnico ACM
Horas realizadas para o projeto	400





Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	1 técnico Junta Freguesia Arroios
Horas realizadas para o projeto	100
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Criação de emprego (Impacto)
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	0
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	0
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	20
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	75
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1
	Equidade
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	0
Nº de destinatários mulheres	0
Nº de destinatários desempregados	0
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	0
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	0
Nº de destinatários imigrantes	0



Dirigentes/técnicos associações de migrantes	20
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	0
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	1
Nº de páginas de facebook criadas	2
Nº de vídeos criados	0
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	0
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	17100 EUR
Encargos com pessoal externo	10000 EUR
Deslocações e estadias	900 EUR
Encargos com informação e publicidade	2300 EUR
Encargos gerais de funcionamento	1058 EUR
Equipamentos	620 EUR
Obras	0 EUR
Total	31978 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade CLIP - Recursos e Desenvolvimento

Valor 31978 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes



Entidade	Ass. CLIPrd
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1200 EUR
Descrição	Disponibilização de um voluntário para apoio na implementação das atividades.
Entidade	Fundação Aga Khan
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2000 EUR
Descrição	Disponibilização de um técnico para implementação e avaliação das atividades, assim como mobilização de associações; Divulgação do projeto
Entidade	Alto Comissariado para as Migrações
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2200 EUR
Descrição	Divulgação do projeto e mobilização de associações de imigrantes; Cedência de espaço, de forma pontual e de acordo com disponibilidade, para realização de atividades do projeto; Disponibilização de um técnico para apoio na implementação das atividades.
Entidade	Junta de Freguesia Arroios
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	800 EUR
Descrição	Divulgação do projeto e mobilização de associações de imigrantes; Cedência de espaço, de forma pontual e de acordo com disponibilidade, para realização de atividades do projeto

TOTAIS

Total das Actividades	31978 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	6200 EUR
Total do Projeto	38178 EUR
Total dos Destinatários	180