

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2023  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 092

Diversity 2.0



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)



### Objetivo Geral de Projeto

#### Diagnóstico

Nos últimos anos verificou-se um grande aumento do fluxo migratório em Lisboa, com impacto na demografia, cultura e economia da cidade. Principalmente em freguesias como Misericórdia, Santa Maria Maior, Arroios e São Vicente. Esta população enfrenta desafios como barreiras linguísticas, habitação acessível, reconhecimento de qualificações estrangeiras e emprego. As associações de migrantes desempenham papel crucial para ultrapassar estas barreiras, mas também enfrentam dificuldades na gestão, financiamento e parcerias para projetos sociais. Este projeto surgiu na sequência do nosso projeto Divercity, financiado pelo Programa Bip/Zip 2022-23, em que acompanhamos 10 associações de migrantes e os seus colaboradores e dirigentes, tendo os mesmos passado por um processo de capacitação focado nas áreas identificadas como frágeis na gestão destas associações. Considerámos então que era fundamental continuar de alguma forma, agora já com a experiência prática, o projeto noutros territórios com alterações nas atividades.

Pois só assim vamos conseguir realmente gerar mudança na intervenção e criar um maior impacto, conseqüentemente integrar realmente esta população na nossa sociedade que é um objetivo que parece inalcançável porque temos tendência a começar pelas folhas da árvore o que queremos com este projeto é começar a trabalhar desde a raiz, se tivermos associações capacitadas teremos também uma população mais integrada.

#### Destinatários preferenciais

Grupos vulneráveis

#### Temática preferencial

Promover a Inclusão e a Prevenção

#### Objectivo geral

Promover a inclusão da população migrante e refugiada na comunidade, através do empoderamento de associações que intervêm diretamente com esse grupo, por forma a possibilitar uma intervenção mais eficaz. Este projeto surge inspirado no projeto Bip/Zip DiverCity, onde confirmamos que as organizações de migrantes desempenham um papel crucial no desenvolvimento de estratégias e políticas relacionadas à migração e diversidade cultural, sendo peças fundamentais para a inclusão social dessa população na cidade de Lisboa e na sociedade em geral. No entanto, essas mesmas associações enfrentam diversos desafios, que pretendemos colmatar com este projeto ao prestar apoio em áreas concretas que já identificámos como sendo necessárias à partida, com base na nossa experiência. Mas acima de tudo abertos a novas áreas de necessidade para estas associações, que surjam num diagnóstico inicial essencial para a compreensão desta que é uma nova realidade para nós. Assim reforçamos que é de extrema importância continuar a



empoderar os líderes de associações de migrantes de forma a fortalecer essas associações e capacitando-as para superar tais barreiras e ampliar sua capacidade de oferecer suporte às suas comunidades, agora num território diferente.

---

### Objetivos Específicos de Projeto

#### Objetivo Específico de Projeto 1

##### Descrição

Implementar uma metodologia de capacitação, já testada, para as associações que trabalham com a população migrante e refugiada, com o objetivo de fortalecer os seus conhecimentos nas áreas de desenvolvimento organizacional, desenho e gestão de projetos, associativismo, contabilidade e comunicação. Reforçamos que estas foram as áreas trabalhadas no projeto anterior, mas que estão sujeitas a alterações com base nas necessidades destas novas associações que passarão por um diagnóstico inicial. Isto visa fortalecer as habilidades, conhecimentos e recursos das associações de migrantes e refugiados no centro de Lisboa. Ao investir no desenvolvimento dos profissionais e líderes dessas organizações, é possível aumentar a eficácia de suas intervenções e promover uma integração mais efetiva da população migrante refugiada na comunidade local. Importa referir que tanto neste objetivo como em todo o projeto os temas e o formato destas capacitações será definido em conjunto com os participantes. Criando assim um verdadeiro processo participativo e colaborativo.

##### Sustentabilidade

A sustentabilidade deste objetivo passa por:  
Capacitação real das associações, trabalhando com mesmas a partir da sua experiência, para que se promova uma intervenção necessária;  
Após o término do projeto os parceiros e, em especial o CLIPrd pela sua missão, continuarão a fazer o acompanhamento destas organizações, apoiando-as em questões que possam surgir;  
O conhecimento adquirido na capacitação irá servir para as associações não só durante o ano de sustentabilidade como durante mais tempo  
Os produtos formativos ficarão disponíveis para futuros processos de capacitação junto de outras associações, assegurando que o processo poderá manter-se após o fim do projeto.

#### Objetivo Específico de Projeto 2



Descrição	<p>Promover o trabalho em rede tanto entre as associações de migrantes como também com outras associações e entidades locais, através da criação de momentos concretos.</p> <p>Assim, pretendemos fomentar a criação de uma cultura de colaboração, fortalecer os laços entre as associações de migrantes e incentivar a construção de parcerias efetivas entre associações de migrantes e associações locais. O trabalho em rede permite a troca de conhecimentos, recursos e apoio mútuo, maximizando o impacto das intervenções e promovendo uma abordagem mais holística para a integração da população migrante no centro de Lisboa</p>
Sustentabilidade	<p>A sustentabilidade deste objetivo passa por:</p> <p>As parcerias criadas entre as associações e instituições locais por si só contribuem para a sustentabilidade do objetivo, preservando-se no tempo e contribuindo para uma resposta mais completa e otimizada;</p> <p>Na fase de sustentabilidade do projeto comprometemo-nos continuar a incentivar a realização de momentos de networking entre as associações participantes para que esta rede continue a ser fortalecida e consiga auto - sustentar-se no futuro</p>

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO**

Actividade 1	Diagnóstico
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico EAPN
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Arroios
Valor	4006 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 2	Workshops
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico Inovinter



	1 técnico JF Arroios 1 técnico EAPN
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Arroios
Valor	4626 EUR
Cronograma	Mês 4, Mês 6, Mês 8, Mês 10
Periodicidade	Pontual4
Nº de destinatários	15
Objectivos específicos para que concorre	1
Actividade 3	Mentoria
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico Inovinter 1 técnico JF Arroios 1 técnico EAPN 2 formadores
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Arroios
Valor	4139 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 4	Momentos Informais
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico Inovinter 1 técnico JF Arroios 1 técnico EAPN 2 formadores
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Arroios
Valor	2806 EUR



Cronograma	Mês 5, Mês 7, Mês 9, Mês 11
Periodicidade	Pontual4
Nº de destinatários	40
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 5	Sensibilização de associações locais
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico Inovinter 1 técnico JF Arroios 1 técnico EAPN
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Arroios
Valor	2806 EUR
Cronograma	Mês 6, Mês 8, Mês 9, Mês 11
Periodicidade	Pontual4
Nº de destinatários	32
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 6	Aulas de Português
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico Inovinter 1 técnico JF Arroios 1 técnico EAPN
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Arroios
Valor	3876 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8
Periodicidade	Pontual
Nº de destinatários	10
Objectivos específicos para que concorre	1



Actividade 7	Evento final
Recursos humanos	1 técnico da Associação CLIPrd; 1 voluntário da Associação CLIPrd; 1 técnico da Fundação Aga Khan; 1 técnico Inovinter 1 técnico JF Arroios 1 técnico EAPN
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Arroios
Valor	2626 EUR
Cronograma	Mês 12
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2

#### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	3
	Constituição da equipa de projeto
Função	1 coordenador de projeto
Horas realizadas para o projeto	1600
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	1 técnico da Fundação Aga Khan
Horas realizadas para o projeto	600
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	1 técnico EAPN







Nº de destinatários mulheres	0
Nº de destinatários desempregados	0
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	0
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	0
Nº de destinatários imigrantes	40
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	0
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	3
Nº de vídeos criados	1
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	1
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	14400 EUR
Encargos com pessoal externo	4750 EUR
Deslocações e estadias	1720 EUR
Encargos com informação e publicidade	2500 EUR
Encargos gerais de funcionamento	1015 EUR
Equipamentos	500 EUR





**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Total das Actividades	24885 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	8756 EUR
Total do Projeto	33641 EUR
Total dos Destinatários	237

