

projectos
transformar
experiências
parcerias
novo ciclo



HABITAÇÃO
E DESENVOLVIMENTO
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

Programa Parcerias Locais

BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2022
Dimensão: Dimensão Ignição
FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 009
FUSÃO



BAIRROS e ZONAS
de Intervenção
Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação AM Paz Amizade e Cores - Portugal Novo /Olaias

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação Grupo Informal de Mulheres do Bº Portugal Novo

Designação Clube Intercultural Europeu

Designação Junta de Freguesia do Areiro

Designação Grupo Informal de Jovens do Bº Portugal Novo

Designação Fundação Aga Khan - Portugal

Designação Secretariado Diocesano de Lisboa da ONPC

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão Dimensão Ignição

Designação FUSÃO

BIP/ZIP em que pretende intervir 4. Portugal Novo

ODS 2030 Trabalho Digno e Crescimento Económico

Reduzir as Desigualdades

Cidades e Comunidades Sustentáveis

Síntese do Projeto

Fase de execução O Espaço FUSÃO do Bº Portugal Novo pretende criar oportunidades de inclusão social a partir de Indústrias Criativas, promovendo as competências individuais e colectivas, a geração de rendimentos e a melhoria da qualidade de vida. As atividades serão geridas por 4 grupos (mulheres, jovens, empreendedores e Grupo Comunitário) numa dinâmica de fusão entre produção criativa (música, dança, moda), empoderamento feminino, inter-geracionalidade, reforço de competências de jovens e animação comunitária.

Fase de sustentabilidade A produção criativa dos grupos de moradores, a dinâmica social e a criação de valor, sustentarão a atividade gerada. A participação no diagnóstico, criação do projeto e a cogestão colaborativa do Espaço FUSÃO, garantem pertença, identidade, empreendedorismo envolvimento e apoiam o surgir de novas práticas de inclusão através das Indústrias Criativas. A resposta, em parceria, a necessidades diagnosticadas e a melhoria do bairro facilitam a



integração dos moradores no trabalho social em rede.

DESCRIÇÃO DO PROJETO

Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	Território constituído pelos edifícios cooperativos Portugal Novo e Bº Municipal Olaias, que realojaram os bairros de barracas do Vale do Areeiro, Comboios, Monte Coxo e Olaias nos anos 80/90s, criando um bairro multiétnico com 4 comunidades: cabo-verdiana, portuguesa caucasiana e cigana e indiana com origem em Moçambique. Tem cerca de 1500 habitantes, dos quais metade habitam as casas da antiga cooperativa e metade em fogos municipais. Tem uma população cerca de 10% mais jovem que na cidade de Lisboa, mas é que é caracterizada por forte desemprego, insucesso escolar (90% tem apenas o 3º ciclo completo), subsidiodependência, falta de acesso a serviços, elevada taxa de reclusão prisional e graves questões habitacionais (250 fogos sem título de propriedade ou arrendamento). O olhar de oportunidade sobre o PN permite identificar a forte herança cultural, a capacidade de iniciativa e um forte sentido de pertença como recursos que devem ser otimizados. No diagnóstico participativo realizado em Abril de 2022 (Grupo Comunitário 29/3, diagnóstico de rua 19/3 e 10/4 e reunião de moradores 21/4) foram também identificadas oportunidades de criação de valor na área criativa e artística - música, dança, gastronomia, moda, entre outras. A recente cedência do espaço da AMPC pela CML abre inúmeras possibilidades à criação de valor a partir dos saberes e da herança cultural da comunidade, assim como a uma mobilização da camada juvenil para uma maior participação comunitária e cidadã.
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Promover Competências e Empreendedorismo
Objectivo geral	O projeto FUSÃO pretende, através de práticas culturais de inclusão social na área das Indústrias Criativas (moda, música, dança, gastronomia, fotografia) e do desenvolvimento de atividades produzidas por diferentes coletivos (mulheres, jovens, empreendedores e grupo comunitário), uma abordagem inovadora que promova o envolvimento ativo das pessoas na criação de valor individual e colectivo no seu bairro, reconhecendo as suas competências e atitudes empreendedoras na melhoria das suas



vidas e na coesão social. Valorizar as diferentes heranças culturais das 4 comunidades do Bº do Portugal Novo, as competências, atitudes empreendedoras e motivações para a auto-organização, participação ativa e animação comunitária, como abordagem para incrementar a inclusão social e económica.

As atividades geradas a partir do FUSÃO resultarão do trabalho dos grupos e da sua interação entre si e com os técnicos parceiros, e irão contribuir para colmatar as fragilidades sociais, económicas e comunitárias agravadas durante a pandemia, nomeadamente o isolamento social, problemas de saúde mental, falta de espaços de convívio e naturalmente a quebra de rendimentos das famílias.

A promoção e valorização das identidades deste território e das suas lideranças internas traduzir-se-á no esbatimento das fronteiras que persistem entre o Portugal Novo Olaias, a zona envolvente da freguesia e o resto da cidade, dando-lhe um novo potencial gerador de oportunidades, através de linguagens universais como as artes performativas, as indústrias criativas e a formação em aspetos da herança cultural, diversidade e pluralismo. Sendo um bairro com alguma centralidade e uma população que traduz uma rica diversidade cultural, existem condições raras e únicas dentro de Lisboa que podem converter-se na descoberta de talentos, aumento da empregabilidade, criação de negócios coletivos, marca/produtos locais e, logo, na melhoria da qualidade de vida dos moradores

Objetivos Específicos de Projeto

Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição	Criar um espaço de produção na área das Indústrias Criativas no Bº Portugal Novo-Olaias como estratégia central de inclusão social e económica, assim como criação de valor individual e coletivo que promova a melhoria de qualidade de vida da população. O projeto FUSÃO pretende requalificar um espaço físico no BIP 4, Portugal Novo - Olaias, tornando-o num espaço de referência para os moradores/as e o epicentro de atividades e ações centradas em 3 eixos: Produção, Empreendedorismo e Indústrias Criativas; Identidade e Visibilidade positiva; Inclusão social e capacitação de morador@s. O espaço, gerido pela AMPAC em processo de co-gestão com os diferentes coletivos criados, terá uma programação diversa, centrada nos talentos e potencialidades já existentes no bairro e que mais motivam a participação e liderança dos seus moradores,
-----------	--



promovendo em paralelo a ligação com a freguesia e com a cidade. O espaço incluirá um estúdio de música para gravação, produção e edição de elementos audiovisuais, um espaço para a produção de uma marca de streetwear do bairro, uma sala de formação para potenciar aprendizagens mútuas com base na identidade cultural e diversidade do bairro e um espaço polivalente para atividades comunitárias.

Sustentabilidade

A sustentabilidade do espaço comunitário será assegurada pela AMPAC com o apoio dos parceiros e também pela criação de uma marca representativa do bairro e que sirva à venda e oferta de produtos e serviços na área das indústrias criativas. O espaço, que servirá de âncora a atividades específicas durante o ano de execução - estúdio de música, batucadeiras, costura, formação e capacitação, entre outras - baseará também a sua sustentabilidade no envolvimento ativo dos participantes respetivos destas, sobretudo das lideranças internas de cada um destes grupos. Inclusive, cada uma das atividades acima referidas terão potencial para assegurar a sua própria sustentabilidade pois incluem vertentes comerciais.

Objetivo Específico de Projeto 2

Descrição

Reforçar a identidade do Bº Portugal Novo, centrando a mesma na potencialidade cultural e criativa da sua população, gerando assim visibilidade positiva. Tal esforço baseia-se simultaneamente na identidade cultural de cada grupo do bairro - com especial enfoque na população com ascendência cabo-verdiana, cigana e indiana/moçambicana - e na construção de uma imagem comum do presente e futuro deste território a partir das potencialidades já existentes. Como o nome do projeto indica, este processo de fusão é algo desde já presente no território mas que através desta candidatura pode ser elevado para um novo patamar, assente em pilares estruturantes como a criação de negócios próprios, a formação e capacitação de moradores, criação de espaços físicos propícios a atividades de produção e criação audiovisual e material e em momentos de convívio e reflexão intergeracionais e interculturais.

Sustentabilidade

A sustentabilidade deste objetivo centra-se na criação de uma marca registada durante o ano de execução e que será associada a todas as atividades criativas e de produção - quer na vertente moda, culinária ou musical. Haverá um esforço participativo para que a marca criada seja apelativa, tanto visualmente como nos produtos e serviços que insere, e que o seu plano de negócio seja viável e sustentável. Para tal, durante o ano de execução haverá formações oferecidas aos responsáveis pelo presente projeto e moradores diretamente envolvidos em cada atividade criativa de forma a que na sustentabilidade a marca seja sustentada com vendas e com rendimento suficiente para não só apoiar financeiramente os moradores e moradoras



envolvidos mas também as atividades e ações a organizar na fase de sustentabilidade. Este objetivo pressupõe também o apoio ao desenvolvimento de projetos individuais e comunitários, quer no formato do empreendedorismo e geração de rendimento, quer de empregabilidade.

Objetivo Específico de Projeto 3

Descrição Efetivar a liderança interna no Bº Portugal Novo através de um processo de capacitação estruturado e com média a longa duração. Este empoderamento será sobretudo centrado na ativação do espaço comunitário no próprio bairro e no envolvimento dos moradores e dos grupos informais já existentes na gestão do mesmo. Ao requalificar o espaço de forma a acolher atividades já existentes ou já iniciadas mediante outros contextos - como o grupo de costura, de músicos do bairro, as batucadeiras e o grupo de jovens - o projeto Fusão providenciará as condições necessárias para as mesmas, ao mesmo tempo que potencia a AMPAC como epicentro das ações comunitárias a desenvolver no Bº Portugal Novo. As ações de capacitação a jovem permitirão uma renovação interna e natural dentro da própria AMPAC e a identificação de novos líderes comunitários. Ao criar mecanismos de ativação de processos intergeracionais e interculturais, esta liderança terá como base a coesão intra-bairro e a promoção da diversidade e do pluralismo da comunidade.

Sustentabilidade A capacitação horizontal entre moradores e os processos formativos oferecidos serão processos assegurados durante a sustentabilidade através das parcerias existentes deste processo e do reforço da AMPAC enquanto entidade de referência na área das indústrias criativas durante o ano de execução. Será particularmente a relação com a Aga Khan Portugal, a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e a Rede EFE, elo de longa duração e que tem produzido já muitos frutos na área do empreendedorismo, empregabilidade e capacitação de líderes comunitários. De igual forma, o espaço gerido pela AMPAC servirá como âncora física deste processo de capacitação e o grupo de jovens informal, continuamente apoiado pelos parceiros, permanecerá o seu motor durante a fase de sustentabilidade.

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1 Espaço FUSÃO

Recursos humanos 1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro) e 1 mobilizador comunitário morador (meio tempo) asseguram ligação entre o consórcio, GC e o envolvimento das comunidades, e acompanham moradores e suas atividades.



	<p>20 moradores para apoio remodelação espaço. Trabalho técnico de empresa especializada, se não for possível mobilizar moradores voluntários com competências específicas ou por razões contratuais.</p> <p>30 moradores e 10 técnicos participam na organização da inauguração do Espaço. Alguns destes moradores têm anos de experiência na Comissão da Festa da N^a Sr^a Graça (15 agosto), o que será muito útil para a dinâmica do projeto.</p> <p>15 voluntários dos 4 grupos de moradores.</p> <p>Apoio técnico especializado da AKF, SCML e CLUBE</p>
Local: entidade(s)	Associação de Moradores Paz Amizade e Cores Portugal Novo Olaias AMPAC. Espaço não-residencial protocolado pela CML com a AMPAC, que cede o espaço para o desenvolvimento do Projeto, e assume a presença quotidiana, ligação à comunidade e a manutenção e despesas decorrentes durante os 3 anos do projeto (1 ano de execução e 2 de sustentabilidade).
Valor	10780 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 2	Produção Cultural e Criativa
Recursos humanos	<p>1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro), 1 mobilizador morador (meio tempo) e 1 monitor de indústrias criativas morador (meio tempo) acompanham o grupo de moradores no desenvolvimento da sua ação, asseguram articulação com os participantes dos outros 3 grupos e a interação com o consórcio, o GC e outros parceiros, e apoiam a mobilização de participantes.</p> <p>8 Voluntários da AMPAC e dos Grupos Informais apoiam atividades e eventos, com trabalho de suporte ao grupo, participantes nas atividades e equipa técnica.</p> <p>Apoio técnico da AKF, SCML e Clube Intercultural, com a responsabilidade de envolver recursos externos sempre que necessário para apoio em determinada área mais específica.</p>
Local: entidade(s)	<p>AMPAC disponibiliza os espaços de forma gratuita.</p> <p>A utilização de espaços públicos para eventos (musicais, desfiles de moda, feiras e exposição de produtos) obedece a regras e licenças, sendo a JFA e o GABIP, membros do GC, interlocutores e facilitadores dos procedimentos</p>



	necessários.
	A publicidade aos produtos nos espaços de parceiros será realizada de acordo com as possibilidades e a decisão em rede acerca do modelo de negócios.
Valor	16043 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	50
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 3	Roda de Mulheres
Recursos humanos	<p>1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro) e 1 mobilizador morador (meio tempo), acompanham as promotoras da Roda de Mulheres no desenvolvimento das suas ações e criação do seu espaço de intimidade, asseguram articulação com os outros 3 grupos e a interação com o consórcio, o GC e outros parceiros, e apoiam a mobilização de participantes.</p> <p>6 Voluntários da AMPAC e do Grupo Informal de Mulheres apoiam atividades e eventos, com trabalho de suporte.</p> <p>Apoio técnico da AKF, SCML e Clube Intercultural, com a responsabilidade de envolver recursos externos sempre que necessário para apoiar áreas específica em que são essenciais, e facilitar a interação com outros grupos e iniciativas com a mesma Missão.</p>
Local: entidade(s)	AMPAC disponibiliza de forma gratuita no Espaço FUSÃO, as salas necessárias à ação do grupo, para tertúlias, a Hora do Chá, workshops temáticos, reunião de grupo de apoio, partilhas interculturais, gastronomia, atividades intergeracionais ou outras ações que a Roda de Mulheres queira organizar, e que venha a incluir no seu Plano de Atividades
Valor	9079 EUR
Cronograma	Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	2, 3



Actividade 4	Fusão_Percurso Jovem
Recursos humanos	<p>1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro), 1 mobilizador e 1 monitor de atividades criativas (moradores, meio tempo), assim como um especialista da AKF em trabalho com grupos de jovens, acompanham o grupo na criação do seu espaço de encontro, Plano e ações para jovens e pela comunidade. Asseguram articulação com os outros 3 grupos e a interação com o consórcio, GC e parceiros.</p> <p>Alguns dos membros do grupo foram monitores nas férias da AMPAC e tornaram-se técnicos sociais com competências na área.</p> <p>Apoio técnico da AKF, SCML e Clube Intercultural, envolvendo recursos externos sempre que necessário para apoiar áreas específicas, e facilitando a interação com outros grupos de jovens de fora do bairro com a mesma Missão.</p>
Local: entidade(s)	<p>AMPAC disponibiliza as salas necessárias à ação do grupo no Espaço FUSÃO, de forma gratuita. O Grupo terá possibilidade de gerir o seu próprio espaço de encontro e trabalho e de ali realizar as atividades em sala que constarem do Plano de Atividades que irão construir.</p> <p>A cooperativa LARGO Residências cede espaço (Quartel dos Anjos) e acesso às suas atividades para que os participantes do grupo as possam frequentar, oportunidades de crescimento fora do bairro.</p>
Valor	8329 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	30
Objectivos específicos para que concorre	1, 3
Actividade 5	Fusão_Comunidade
Recursos humanos	<p>1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro) e 1 mobilizador (morador, meio tempo), acompanham o grupo na organização dos eventos comunitários, asseguram articulação entre os grupos e a interação com o consórcio e GC.</p> <p>Alguns dos membros do Grupo de Jovens são técnicos sociais, competências úteis a esta dinâmica. Outros, do Grupo de Mulheres e AMPAC fazem parte da Comissão da Festa da Nª Srª da Graça, evento anual para centenas de moradores e visitantes. Serão voluntários na atividade.</p>



	10 técnicos de entidades parceiras colaboram (GC).
	Apoio técnico da AKF, SCML e Clube Intercultural, através de profissionais experientes na animação comunitária.
	Envolvimento de recursos externos sempre que necessário em áreas específicas.
Local: entidade(s)	AMPAC disponibiliza as salas necessárias à atividade no Espaço FUSÃO, de forma gratuita. O Grupo terá possibilidade de usar o espaço para encontro e trabalho e de ali realizar ações.
	Quando os eventos no espaço público necessitarem de licenças de utilização, estas serão requeridas com a colaboração da JFA e GABIP.
Valor	5756 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Pontual 4 vezes
Nº de destinatários	400
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	14
	Constituição da equipa de projeto
Função	Técnico de projecto
Horas realizadas para o projeto	1680
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função
	Monitor Industrias Criativas
Horas realizadas para o projeto	840



Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Mobilizador comunitário
Horas realizadas para o projeto	840
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Técnico de Desenvolvimento Comunitário-AKF
Horas realizadas para o projeto	672
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico Desenvolvimento Comunitário-SCML
Horas realizadas para o projeto	336
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico de Projectos-Clube Intercultural
Horas realizadas para o projeto	192
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Voluntários-AMPAC
Horas realizadas para o projeto	1536
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Voluntários Grupo Informal de Jovens



dirigidas à Comunidade	1
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	3
Nº de vídeos criados	2
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	2
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	1

ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	14972 EUR
Encargos com pessoal externo	9235 EUR
Deslocações e estadias	750 EUR
Encargos com informação e publicidade	1950 EUR
Encargos gerais de funcionamento	4780 EUR
Equipamentos	8300 EUR
Obras	10000 EUR
Total	49987 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade	AM Paz Amizade e Cores - Portugal Novo /Olaias
Valor	49987 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

Entidade	Fundação Aga Khan
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	9236 EUR
Descrição	1 técnico desenvolvimento comunitário (numa média de 14h p/



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

	semana) num apoio não financeiro estimado em 8736EUR; Suporte logístico no valor não financeiro de 500EUR, como a reprodução de materiais gráficos
Entidade	Santa Casa da Misericórdia de Lisboa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	4368 EUR
Descrição	1 técnico desenvolvimento comunitário (numa média de 7h p/ semana) num apoio não financeiro estimado em 4368EUR
Entidade	Junta de Freguesia do Areeiro
Tipo de apoio	Financeiro
Valor	1200 EUR
Descrição	A sua contribuição neste projeto será: 1) Participação nas reuniões dos parceiros; 2) Apoio na divulgação das ações do projeto; 3) Articulação com os serviços (apoio social e emprego) da Junta de Freguesia, num valor estimado de 8h mensais
Entidade	AMPAC
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2500 EUR
Descrição	A AMPAC colocará 8 voluntários no apoio às atividades do Espaço Fusão, assim como a mobilização de mão de obra do bairro para remodelação do espaço (desenho de arquitetura de interiores e tarefas de construção civil)
Entidade	Clube Intercultural Europeu
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	3072 EUR
Descrição	1) Participação nas reuniões de consórcio para implementação, monitorização e avaliação do projeto; 2) Suporte Técnico à implementação e gestão das atividades do projeto, da animação da rede de parceiros - consórcio e suporte à coordenação; 3) Divulgação dos materiais produzidos nos meios de informação e comunicação formais da organização; 4) Articulação com outros projetos que o CLUBE promova ou integre nos territórios envolventes, como o Projeto da Casa da Juventude do Beato
Entidade	Grupo Informal de Mulheres Bº Portugal Novo
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	750 EUR



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

Descrição	O grupo informal de mulheres irá contribuir com 2 músicas originais criadas pelo núcleo fundador
Entidade	Grupo Informal de Jovens do Bº Portugal Novo
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	500 EUR
Descrição	O grupo informal de jovens irá contribuir com 4 voluntários que irão apoiar a implementar as atividades
Entidade	LARGO Residências
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1152 EUR
Descrição	O LARGO Residências irá contribuir com: 1) Acolhimento de jovens do Bº do Portugal Novo nas atividades artísticas do promovidas pelo LARGO Residências com o objectivo de experimentação profissional na área das Indústrias Criativas 2) Apoio técnico ao networking com organizações / eventos e atividades na área das Indústrias Criativas para apoio ao desenvolvimento desta componente no Bº do Portugal Novo

TOTAIS

Total das Actividades	49987 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	22778 EUR
Total do Projeto	72765 EUR
Total dos Destinatários	600

