

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2022  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 009

FUSÃO



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)



**Objetivo Geral de Projeto**

Diagnóstico	<p>Território constituído pelos edifícios cooperativos Portugal Novo e Bº Municipal Olaias, que realojaram os bairros de barracas do Vale do Areeiro, Comboios, Monte Coxo e Olaias nos anos 80/90s, criando um bairro multiétnico com 4 comunidades: cabo-verdiana, portuguesa caucasiana e cigana e indiana com origem em Moçambique. Tem cerca de 1500 habitantes, dos quais metade habitam as casas da antiga cooperativa e metade em fogos municipais. Tem uma população cerca de 10% mais jovem que na cidade de Lisboa, mas é que é caracterizada por forte desemprego, insucesso escolar (90% tem apenas o 3º ciclo completo), subsidiodependência, falta de acesso a serviços, elevada taxa de reclusão prisional e graves questões habitacionais (250 fogos sem título de propriedade ou arrendamento). O olhar de oportunidade sobre o PN permite identificar a forte herança cultural, a capacidade de iniciativa e um forte sentido de pertença como recursos que devem ser otimizados. No diagnóstico participativo realizado em Abril de 2022 (Grupo Comunitário 29/3, diagnóstico de rua 19/3 e 10/4 e reunião de moradores 21/4) foram também identificadas oportunidades de criação de valor na área criativa e artística - música, dança, gastronomia, moda, entre outras. A recente cedência do espaço da AMPC pela CML abre inúmeras possibilidades à criação de valor a partir dos saberes e da herança cultural da comunidade, assim como a uma mobilização da camada juvenil para uma maior participação comunitária e cidadã.</p>
Temática preferencial	Promover Competências e Empreendedorismo
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Objectivo geral	

**Objetivos Específicos de Projeto**

**Objetivo Específico de Projeto 1**

Descrição	
Sustentabilidade	<p>A sustentabilidade do espaço comunitário será assegurada pela AMPAC com o apoio dos parceiros e também pela criação de uma marca representativa do bairro e que sirva à venda e oferta de produtos e serviços na área das indústrias criativas. O espaço, que servirá de âncora a atividades</p>



específicas durante o ano de execução - estúdio de música, batucadeiras, costura, formação e capacitação, entre outras - baseará também a sua sustentabilidade no envolvimento ativo dos participantes respetivos destas, sobretudo das lideranças internas de cada um destes grupos. Inclusive, cada uma das atividades acima referidas terão potencial para assegurar a sua própria sustentabilidade pois incluem vertentes comerciais.

#### Objetivo Específico de Projeto 2

##### Descrição

##### Sustentabilidade

A sustentabilidade deste objetivo centra-se na criação de uma marca registada durante o ano de execução e que será associada a todas as atividades criativas e de produção - quer na vertente moda, culinária ou musical. Haverá um esforço participativo para que a marca criada seja apelativa, tanto visualmente como nos produtos e serviços que insere, e que o seu plano de negócio seja viável e sustentável. Para tal, durante o ano de execução haverá formações oferecidas aos responsáveis pelo presente projeto e moradores diretamente envolvidos em cada atividade criativa de forma a que na sustentabilidade a marca seja sustentada com vendas e com rendimento suficiente para não só apoiar financeiramente os moradores e moradoras envolvidos mas também as atividades e ações a organizar na fase de sustentabilidade. Este objetivo pressupõe também o apoio ao desenvolvimento de projetos individuais e comunitários, quer no formato do empreendedorismo e geração de rendimento, quer de empregabilidade.

#### Objetivo Específico de Projeto 3

##### Descrição

##### Sustentabilidade

A capacitação horizontal entre moradores e os processos formativos oferecidos serão processos assegurados durante a sustentabilidade através das parcerias existentes deste processo e do reforço da AMPAC enquanto entidade de referência na área das indústrias criativas durante o ano de execução. Será particularmente a relação com a Aga Khan Portugal, a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e a Rede EFE, elo de longa duração e que tem produzido já muitos frutos na área do empreendedorismo, empregabilidade e capacitação de líderes comunitários. De igual forma, o espaço gerido pela AMPAC servirá como âncora física deste processo de capacitação e o grupo de jovens informal, continuamente apoiado pelos parceiros, permanecerá o seu motor durante a fase de sustentabilidade.

#### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO



Actividade 1	Espaço FUSÃO
Descrição	
Recursos humanos	<p>1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro) e 1 mobilizador comunitário morador (meio tempo) asseguram ligação entre o consórcio, GC e o envolvimento das comunidades, e acompanham moradores e suas atividades. 20 moradores para apoio remodelação espaço. Trabalho técnico de empresa especializada, se não for possível mobilizar moradores voluntários com competências específicas ou por razões contratuais.</p> <p>30 moradores e 10 técnicos participam na organização da inauguração do Espaço. Alguns destes moradores têm anos de experiência na Comissão da Festa da N<sup>a</sup> Sr<sup>a</sup> Graça (15 agosto), o que será muito útil para a dinâmica do projeto. 15 voluntários dos 4 grupos de moradores.</p> <p>Apoio técnico especializado da AKF, SCML e CLUBE</p>
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	Associação de Moradores Paz Amizade e Cores Portugal Novo Olaias AMPAC. Espaço não-residencial protocolado pela CML com a AMPAC, que cede o espaço para o desenvolvimento do Projeto, e assume a presença quotidiana, ligação à comunidade e a manutenção e despesas decorrentes durante os 3 anos do projeto (1 ano de execução e 2 de sustentabilidade).
Resultados esperados	
Valor	10780 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 2	Produção Cultural e Criativa
Descrição	
Recursos humanos	<p>1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro), 1 mobilizador morador (meio tempo) e 1 monitor de indústrias criativas morador (meio tempo) acompanham o grupo de moradores no desenvolvimento da sua ação, asseguram articulação com os participantes dos outros 3 grupos e a interação com o consórcio, o GC e outros parceiros, e apoiam a mobilização de participantes.</p>



8 Voluntários da AMPAC e dos Grupos Informais apoiam atividades e eventos, com trabalho de suporte ao grupo, participantes nas atividades e equipa técnica.

Apoio técnico da AKF, SCML e Clube Intercultural, com a responsabilidade de envolver recursos externos sempre que necessário para apoio em determinada área mais específica.

Local: morada(s)

Local: entidade(s)

AMPAC disponibiliza os espaços de forma gratuita.

A utilização de espaços públicos para eventos (musicais, desfiles de moda, feiras e exposição de produtos) obedece a regras e licenças, sendo a JFA e o GABIP, membros do GC, interlocutores e facilitadores dos procedimentos necessários.

A publicidade aos produtos nos espaços de parceiros será realizada de acordo com as possibilidades e a decisão em rede acerca do modelo de negócios.

**Resultados esperados**

Valor 16043 EUR

Cronograma Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Semanal

Nº de destinatários 50

Objectivos específicos para que concorre 1, 2, 3

Actividade 3 Roda de Mulheres

Descrição

Recursos humanos 1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro) e 1 mobilizador morador (meio tempo), acompanham as promotoras da Roda de Mulheres no desenvolvimento das suas ações e criação do seu espaço de intimidade, asseguram articulação com os outros 3 grupos e a interação com o consórcio, o GC e outros parceiros, e apoiam a mobilização de participantes.

6 Voluntários da AMPAC e do Grupo Informal de Mulheres apoiam atividades e eventos, com trabalho de suporte.

Apoio técnico da AKF, SCML e Clube Intercultural, com a responsabilidade de envolver recursos externos sempre que necessário para apoiar áreas específica em que são essenciais, e facilitar a interação com outros grupos e



iniciativas com a mesma Missão.

Local: morada(s)

Local: entidade(s) AMPAC disponibiliza de forma gratuita no Espaço FUSÃO, as salas necessárias à ação do grupo, para tertúlias, a Hora do Chá, workshops temáticos, reunião de grupo de apoio, partilhas interculturais, gastronomia, atividades intergeracionais ou outras ações que a Roda de Mulheres queira organizar, e que venha a incluir no seu Plano de Atividades

Resultados esperados

Valor 9079 EUR

Cronograma Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Mensal

Nº de destinatários 20

Objectivos específicos para que concorre 2, 3

Actividade 4 Fusão\_Percurso Jovem

Descrição

Recursos humanos 1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro), 1 mobilizador e 1 monitor de atividades criativas (moradores, meio tempo), assim como um especialista da AKF em trabalho com grupos de jovens, acompanham o grupo na criação do seu espaço de encontro, Plano e ações para jovens e pela comunidade. Asseguram articulação com os outros 3 grupos e a interação com o consórcio, GC e parceiros.

Alguns dos membros do grupo foram monitores nas férias da AMPAC e tornaram-se técnicos sociais com competências na área.

Apoio técnico da AKF, SCML e Clube Intercultural, envolvendo recursos externos sempre que necessário para apoiar áreas específicas, e facilitando a interação com outros grupos de jovens de fora do bairro com a mesma Missão.

Local: morada(s)

Local: entidade(s) AMPAC disponibiliza as salas necessárias à ação do grupo no Espaço FUSÃO, de forma gratuita. O Grupo terá possibilidade de gerir o seu próprio espaço de encontro e trabalho e de ali realizar as atividades em sala que constarem do Plano de Atividades que irão construir.



A cooperativa LARGO Residências cede espaço (Quartel dos Anjos) e acesso às suas atividades para que os participantes do grupo as possam frequentar, oportunidades de crescimento fora do bairro.

Resultados esperados	
Valor	8329 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	30
Objectivos específicos para que concorre	1, 3
Actividade 5	Fusão_Comunidade
Descrição	
Recursos humanos	<p>1 técnico de desenvolvimento comunitário (tempo inteiro) e 1 mobilizador (morador, meio tempo), acompanham o grupo na organização dos eventos comunitários, asseguram articulação entre os grupos e a interação com o consórcio e GC.</p> <p>Alguns dos membros do Grupo de Jovens são técnicos sociais, competências úteis a esta dinâmica. Outros, do Grupo de Mulheres e AMPAC fazem parte da Comissão da Festa da Nª Srª da Graça, evento anual para centenas de moradores e visitantes. Serão voluntários na atividade.</p> <p>10 técnicos de entidades parceiras colaboram (GC).</p> <p>Apoio técnico da AKF, SCML e Clube Intercultural, através de profissionais experientes na animação comunitária.</p> <p>Envolvimento de recursos externos sempre que necessário em áreas específicas.</p>
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	<p>AMPAC disponibiliza as salas necessárias à atividade no Espaço FUSÃO, de forma gratuita. O Grupo terá possibilidade de usar o espaço para encontro e trabalho e de ali realizar ações.</p> <p>Quando os eventos no espaço público necessitarem de licenças de utilização, estas serão requeridas com a colaboração da JFA e GABIP.</p>
Resultados esperados	





Valor	5756 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Pontual 4 vezes
Nº de destinatários	400
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

Rede (resultados)

Nº de parceiros mobilizados 14

Constituição da equipa de projeto

Função Técnico de projecto

Horas realizadas para o projeto 1680

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função Monitor Industrias Criativas

Horas realizadas para o projeto 840

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função Mobilizador comunitário

Horas realizadas para o projeto 840

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função Técnico de Desenvolvimento Comunitário-AKF



Horas realizadas para o projeto 672  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função Técnico Desenvolvimento Comunitário-SCML

Horas realizadas para o projeto 336  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função Técnico de Projectos-Clube Intercultural

Horas realizadas para o projeto 192  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função Voluntários-AMPAC

Horas realizadas para o projeto 1536  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Sim

Função Voluntários Grupo Informal de Jovens

Horas realizadas para o projeto 768  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Criação de emprego (Impacto)

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%) 1

Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto 1

Destinatários (Resultados)



Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	195
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	400
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	4
Equidade	
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	0
Nº de destinatários mulheres	60
Nº de destinatários desempregados	55
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	30
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	10
Nº de destinatários imigrantes	40
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	6
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	1
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	3
Nº de vídeos criados	2
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	2
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	1

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

DMHDL | DDL | DAIL

**BIP/ZIP - Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária**

Financiamento BIP/ZIP coligado



Encargos com pessoal interno	14972 EUR
Encargos com pessoal externo	9235 EUR
Deslocações e estadias	750 EUR
Encargos com informação e publicidade	1950 EUR
Encargos gerais de funcionamento	4780 EUR
Equipamentos	8300 EUR
Obras	10000 EUR
Total	49987 EUR
	Montante de apoio financeiro por entidade promotora
Entidade	AM Paz Amizade e Cores - Portugal Novo /Olaias
Valor	49987 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	Fundação Aga Khan
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	9236 EUR
Descrição	1 técnico desenvolvimento comunitário (numa média de 14h p/ semana) num apoio não financeiro estimado em 8736EUR; Suporte logístico no valor não financeiro de 500EUR, como a reprodução de materiais gráficos
Entidade	Santa Casa da Misericórdia de Lisboa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	4368 EUR
Descrição	1 técnico desenvolvimento comunitário (numa média de 7h p/ semana) num apoio não financeiro estimado em 4368EUR
Entidade	Junta de Freguesia do Areeiro
Tipo de apoio	Financeiro
Valor	1200 EUR
Descrição	A sua contribuição neste projeto será: 1) Participação nas reuniões dos parceiros; 2) Apoio na divulgação das ações do projeto; 3) Articulação com os serviços (apoio social e emprego) da Junta de Freguesia, num valor estimado de 8h mensais
Entidade	AMPAC



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2500 EUR
Descrição	A AMPAC colocará 8 voluntários no apoio às atividades do Espaço Fusão, assim como a mobilização de mão de obra do bairro para remodelação do espaço (desenho de arquitetura de interiores e tarefas de construção civil)
Entidade	Clube Intercultural Europeu
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	3072 EUR
Descrição	1) Participação nas reuniões de consórcio para implementação, monitorização e avaliação do projeto; 2) Suporte Técnico à implementação e gestão das atividades do projeto, da animação da rede de parceiros - consórcio e suporte à coordenação; 3) Divulgação dos materiais produzidos nos meios de informação e comunicação formais da organização; 4) Articulação com outros projetos que o CLUBE promova ou integre nos territórios envolventes, como o Projeto da Casa da Juventude do Beato
Entidade	Grupo Informal de Mulheres Bº Portugal Novo
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	750 EUR
Descrição	O grupo informal de mulheres irá contribuir com 2 músicas originais criadas pelo núcleo fundador
Entidade	Grupo Informal de Jovens do Bº Portugal Novo
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	500 EUR
Descrição	O grupo informal de jovens irá contribuir com 4 voluntários que irão apoiar a implementar as atividades
Entidade	LARGO Residências
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1152 EUR
Descrição	O LARGO Residências irá contribuir com: 1) Acolhimento de jovens do Bº do Portugal Novo nas atividades artísticas do promovidas pelo LARGO Residências com o objectivo de experimentação profissional na área das Indústrias Criativas 2) Apoio técnico ao networking com organizações / eventos e atividades na área das Indústrias Criativas para apoio ao desenvolvimento desta componente no Bº do Portugal Novo



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Total das Actividades	49987 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	22778 EUR
Total do Projeto	72765 EUR
Total dos Destinatários	600

