

projectos
transformar
experiências
parcerias
novo ciclo



HABITAÇÃO
E DESENVOLVIMENTO
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

Programa Parcerias Locais

BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2022
Dimensão: Dimensão Ignição
FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 012

Tomar o Quartel de assalto.



BAIRROS e ZONAS
de Intervenção
Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação Trabalhar com os 99%, CRL

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação SOU LARGO, Crl - Cooperativa de responsabilidade limitada

Designação Jornalistas da Mensagem de Lisboa

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Tomar o Quartel de assalto.

BIP/ZIP em que pretende intervir 64. Anjos

ODS 2030 Trabalho Digno e Crescimento Económico

Reduzir as Desigualdades

Cidades e Comunidades Sustentáveis

Síntese do Projeto

Fase de execução Introduce-se uma perspetiva de sedimentação social do território - interclassista e multicultural - incluindo residentes e trabalhadores. Apesar de se constituir num complexo de edifícios que será maioritariamente destinado a habitação, este projeto agregador irá usar temporariamente o património público como instrumento anti-gentrificação. O GTL será um projeto-âncora que apoiará as instituições a implantarem-se, permitindo dotar cada um dos espaços de condições para as novas atividades.

Fase de sustentabilidade O carácter temporário levará a que grande parte das intervenções tenham de ser desenhadas para que os seus materiais possam ser reutilizáveis em futuros projetos, ao longo dos anos subsequentes. Para que as próprias entidades fiquem com meios físicos e materiais para se reimplantar noutros lugares. A rua interior, será o espaço público que nunca foi. Aquele território público dos Anjos, ainda que com novos residentes, fará parte da cidade multicultural que se deseja.

DESCRIÇÃO DO PROJETO



Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>Trata-se de um território de população heterogénea, com um forte contraste social/económico e em transformação, que serviu de ponto de partida para refletir sobre o espaço urbano e as suas dinâmicas.</p> <p>Uma das características evidentes na área de estudo é o elevado número de residentes. Quanto à estrutura etária, regista-se que o peso da população idosa é elevado (26% da população tem mais de 65 anos). Quanto ao nível de escolaridade, 28% da população têm baixas qualificações, sendo assim 9% com empregos não qualificados e 16% de taxa de emprego. No mapa dos indicadores urbanísticos, é facilmente identificável a escassez de equipamentos e a diferença da distribuição dos sectores de atividade económica.</p> <p>Ao longo da última década, muitas mudanças aconteceram neste território. São cada vez mais os edifícios de referência desafetados da sua anterior função enquanto equipamentos públicos e há enormes vazios expectantes. Fenómenos como o alojamento local ou a escalada dos preços do imobiliário, tem vindo a afetar de forma radical este território.</p> <p>Urge pensar a requalificação daquele território sem que isso se traduza na sua gentrificação e a partir da participação das várias comunidades que se encontram implantadas no território.</p>
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Espaço Comunitário
Objectivo geral	<p>Este é um projeto que é escrito a várias mãos e cuja síntese irá sendo construída/corrigida no terreno, na prática. Trata-se de uma ocupação provisória de um Quartel, no centro da cidade de Lisboa (Anjos), que aguarda o início de um grande projeto de habitação e serviços.</p> <p>Num contexto urbano com muitas vulnerabilidades, agravadas durante o período de pandemia, várias instituições propõem-se dar-lhe um uso temporário e colocar este complexo edificado expectante ao serviço das populações e do desenvolvimento local.</p> <p>O projeto procura fazer exatamente o contrário do que seria o tradicional processo de espera pelas licenças e autorizações, construindo-lhe espaço público, colocando organizações e vizinhos a trabalhar dentro dele. Usando-o como uma plataforma para pensar a cidade.</p> <p>Num território em mutação radical como os Anjos, pretende-se criar condições para que as suas redes sociais e multiculturais se fortifiquem cruzando conhecimentos e saberes a partir deste Quartel.</p>

Objetivos Específicos de Projeto



Descrição **Envolvimento de Vizinhos -**
No seguimento de várias ações de discussão realizadas neste território: assembleias, ágoras no Intendente, promoção de reuniões de vizinhos no âmbito do Bairro em Festa - consideramos essencial para começar a operacionalizar soluções um envolvimento mais ativo dos vizinhos e organizações nas transformações que se operarão nos próximos anos. Conversas e discussões, valorizando sentimentos de confiança, de vizinhança, de pertença, de segurança e solidariedade muito presentes nos tempos de confinamento.
A centralidade dada ao tema do espaço público é, neste contexto, mais do que pertinente, dadas as características específicas do território que foram referidas, esta opção estratégica não deixa igualmente de refletir um ponto de vista sobre o modo de operar nas cidades.
Este projeto pretende desenvolver uma abordagem prática e informal tendente à constituição de várias experiências de inovação social naquele território.

Sustentabilidade **Produção de eventos resultantes dos estudos desenvolvidos com o intuito de transmitir a informação recolhida ao público em geral, e determinar o papel na compreensão da história e de quem habita (no sentido mais lato) estes territórios.**
Apesar de se tratar da implantação num espaço físico temporário, o trabalho em rede e as diferentes parcerias que se criaram são um modelo de sedimentação que está para além do espaço físico e construído.
Desta forma contribui-se para a preservação do território, integração da comunidade, multiculturalidade e inovação nas formas de desenvolvimento local.

Objetivo Específico de Projeto 2

Descrição **Construção de Identidades Comuns -**
O isolamento provocado pela covid-19 tem exposto as desigualdades e desequilíbrios territoriais, económicos, sociais e ambientais. Por outro lado, nos períodos de confinamento, emergiram diversas respostas informais, de base local e auto-geridas.
As características dos Anjos - interclassista, multicultural e intergeracional - jamais permitirão que se encontre uma identidade única. A sua principal força é a pluralidade.
A construção e discussão das várias identidades do bairro, de territórios comuns, é fundamental para a recuperação de uma ideia de pertença e resposta aos problemas da cidade. Desenhar-se-ão redes além dos muros do Quartel, ao mesmo tempo que os muros do Quartel irão sendo derrubados a partir da abertura de novos espaços públicos no seu âmago. Um quartel desativado no centro da cidade, condenado a esperar um novo uso e uma ruína mais ou menos acelerada, será virado do avesso e transformado em poucas semanas num centro polarizador deste território.



Sustentabilidade Os Anjos e este projecto em torno do uso temporário do Quartel do Cabeço da Bola deverá ser visto como um projecto experimental e laboratório de espaços comuns que se possam vir a propagar e desenvolver pela cidade. Como noutras cidades sucede e tem vindo a ser assinalado como boas práticas de construção de cidade - ex. Campo de La Cebada (Madrid) ou Les Grands Voisins (Paris) - a reflexão e experimentação sobre o uso comum de espaços de carácter público expectantes é fundamental para construção do futuro das cidades de forma sustentável no tempo.

Objetivo Específico de Projeto 3

Descrição **Novas Economias -**
No projeto de ocupação do Quartel do Cabeço da Bola prevê-se a fixação de mais de uma centena de postos de trabalho em poucas semanas. Estes postos de trabalho não se destinam exclusivamente às tradicionais "indústrias criativas" até porque a maioria das entidades locais, não o são. No entanto procurar-se-á desenvolver outras formas de trabalho, gestão de resíduos e a economia circular a partir da reintrodução e resignificação dos materiais e construído, aplicando muitas das narrativas em torno das "indústrias criativas", cosendo-as com as aspirações territoriais, e com uma forte expressão de inovação e comunicacional. Este será um processo laboratorial que se pretende aberto e que, jamais se constituirá como uma lógica condómina.

Sustentabilidade A forte expressão que será dada à comunicação do projeto, permitirá que ele se difunda além dos seus muros e que as suas experiências possam vir a ser repetidas noutros locais. Ao longo dos dois anos seguintes, haverá instituições que encontram um destino mais fixo, outras que se manterão no Quartel e outras que desaparecerão.

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Arquivo público
Recursos humanos	1 pessoa TC99%
Local: entidade(s)	Sou Largo, CrI.
Valor	1200 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	3000



Objectivos específicos para que
concorre

1, 2

Actividade 2 Projeto layout do GTL no Quartel

Recursos humanos 2 pessoas TC99%

Local: entidade(s) Sou Largo, Crl.

Valor 1200 EUR

Cronograma Mês 1, Mês 2

Periodicidade Diário

Nº de destinatários 6

Objectivos específicos para que
concorre

1, 2, 3

Actividade 3 Constituição bolsa de trabalhadores

Recursos humanos 2 pessoas Sou Largo + 4 Elementos da equipa

Local: entidade(s) Sou Largo, Crl.

Valor 17500 EUR

Cronograma Mês 3, Mês 4, Mês 5

Periodicidade Diário

Nº de destinatários 6

Objectivos específicos para que
concorre

1, 2

Actividade 4 Aquisição de materiais

Recursos humanos 2 pessoas TC99%

Local: entidade(s) Sou Largo, Crl.

Valor 15000 EUR

Cronograma Mês 3, Mês 4

Periodicidade Diário

Nº de destinatários 2



Objectivos específicos para que
concorre

3

Actividade 5 Manual de boas práticas-intervenção

Recursos humanos 2 pessoas TC99% + 1 pessoa Sou Largo

Local: entidade(s) Sou Largo, Crl.

Valor 3500 EUR

Cronograma Mês 4, Mês 5, Mês 6

Periodicidade Semanal

Nº de destinatários 500

Objectivos específicos para que
concorre

1, 3

Actividade 6 Espaços comuns

Recursos humanos 1 pessoa Jornalistas da Mensagem

Local: entidade(s) Jornalistas da Mensagem de Lisboa

Valor 1000 EUR

Cronograma Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Mensal

Nº de destinatários 16

Objectivos específicos para que
concorre

1, 2

Actividade 7 Apoio técnico ao Quartel

Recursos humanos 3 pessoas TC99%

Local: entidade(s) Sou Largo, Crl.

Valor 6000 EUR

Cronograma Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Mensal

Nº de destinatários 500



Objectivos específicos para que
concorre 1, 2, 3

Actividade 8 Implantação de biblioteca feminista

Recursos humanos 1 pessoa TC99%

Local: entidade(s) Sou Largo, Crl.

Valor 1000 EUR

Cronograma Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Mensal

Nº de destinatários 1700

Objectivos específicos para que
concorre 1, 2

Actividade 9 Carta dos Direitos Urbanos

Recursos humanos 2 pessoas TC99% + 3 pessoas Jornalista da Mensagem

Local: entidade(s) Jornalista da Mensagem de Lisboa

Valor 3600 EUR

Cronograma Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Mensal

Nº de destinatários 3000

Objectivos específicos para que
concorre 1, 2

MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

Rede (resultados)

Nº de parceiros mobilizados 2

Constituição da equipa de projeto

Função Coordenadora



Horas realizadas para o projeto 636
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira
 Morador no bairro do projeto Sim

Função Arquiteta/o

Horas realizadas para o projeto 936
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função Antropóloga

Horas realizadas para o projeto 36
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função Jornalistas da Mensagem

Horas realizadas para o projeto 132
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função Sou Largo

Horas realizadas para o projeto 512
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Sim

Função Bolsa de Trabalhadores

Horas realizadas para o projeto 1200
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira
 Morador no bairro do projeto Sim

Criação de emprego (Impacto)



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%) 2

Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto 8

Destinatários (Resultados)

Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas) 20

Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 3000

Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 0

Equidade

Nº de destinatários com deficiência / doença mental 0

Nº de destinatários mulheres 1500

Nº de destinatários desempregados 250

Nº de destinatários jovens (- de 30 anos) 200

Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos) 850

Nº de destinatários imigrantes 20

Produtos/Elementos tangíveis da intervenção

Nº de produtos concebidos para venda / demonstração 2

Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade 1

Nº de intervenções no espaço público 1

Nº de publicações criadas 2

Nº de páginas de Internet criadas 1

Nº de páginas de facebook criadas 1



Nº de vídeos criados	1
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	6
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
Nº de espaços criados para a comunidade	2

ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	12460 EUR
Encargos com pessoal externo	10630 EUR
Deslocações e estadias	360 EUR
Encargos com informação e publicidade	1720 EUR
Encargos gerais de funcionamento	500 EUR
Equipamentos	610 EUR
Obras	23720 EUR
Total	50000 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade	Trabalhar com os 99%, CRL
Valor	50000 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

Entidade	Trabalhar com os 99%
Tipo de apoio	Financeiro
Valor	21700 EUR

Descrição Afetação de recursos humanos da cooperativa, cujo trabalho de apoio é transversal a todo o projeto= 9700EUR
 Custos inerentes à aquisição de mobiliário, material didático e equipamento informático= 6000EUR
 Espólio bibliográfico da biblioteca feminista= 2500EUR

TOTAIS



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	21700 EUR
Total do Projeto	71700 EUR
Total dos Destinatários	8730

