

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2021  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 037

Espaço Cidadania em Ação



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação AM Paz Amizade e Cores - Portugal Novo /Olaias

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação Junta de Freguesia do Areeiro

Designação Fundação Aga Khan - Portugal

Designação Secretariado Diocesano de Lisboa da ONPC

---

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Espaço Cidadania em Ação

BIP/ZIP em que pretende intervir 4. Portugal Novo

ODS 2030 Igualdade de Género

Reduzir as Desigualdades

Cidades e Comunidades Sustentáveis

Síntese do Projeto

Fase de execução

Fase de sustentabilidade

A atividade no ECA não necessita muitos recursos para ser sustentável, cede espaços de reunião e trabalho à participação cívica. Grupos informais de moradores serão acompanhados por técnicos e AMPAC por 3 anos. Identificação de necessidades e propostas das comunidades no Grupo Comunitário aumentam a capacidade de intervenção coletiva. PIC permitem o desenvolvimento ideias locais e experiência. O Grupo de Jovens é parceiro do projeto e treinado em atividade enquanto futuros líderes comunitários.

---

**DESCRIÇÃO DO PROJETO**

Objetivo Geral de Projeto



|                             |  |
|-----------------------------|--|
| Diagnóstico                 | <p>O Portugal Novo Olaias é constituído pelos edifícios da cooperativa Portugal Novo (anos 80) e pelo EGM Olaias (final 90s). Realojaram comunidades do Vale do Areeiro, Bº Comboios, Qt.ª Monte Coxo e Olaias. Bairro multiétnico com 4 comunidades (cabo-verdeanos, portugueses ciganos e caucasianos, e hindus de Moçambique), cerca de 1400 habitantes em 2011, 60% no PN. 1/3 população jovem ou com 65+ anos (INE) e elevada fragilidade social:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Elevado desemprego (INE)</li> <li>-Dependência institucional com elevada atribuição de RSI e subsídios (SCML)</li> <li>-Baixa escolaridade e elevado abandono, absentismo e insucesso escolar (AEO)</li> <li>-Desocupação juvenil</li> <li>-Elevada tx reclusão prisional, embora reduzidos incidentes criminais registados</li> <li>-Tráfico e consumo de drogas.</li> </ul> <p>No diagnóstico participado e no concurso de PIC da EIC (2019), sobressaem propostas de serviços para crianças/jovens e seniores, requalificação do espaço público, equipamentos desportivos e para crianças, e segurança rodoviária.</p> <p>Após décadas de abandono, em 2021 será iniciado a regularização dos fogos através do GABIP local (despacho Conselho de Ministros). Falida a coop, com os residentes sem título de propriedade ou arrendamento, singrou a venda ilegal de fogos, tendo a competição por casa gerado conflitos graves que marcaram negativamente o bairro e a vida dos habitantes.</p> <p>A AMAPC surge para contribuir para o desenvolvimento da comunidade e para a coesão e paz social, após conflitos graves entre grupos cabo-verdeanos e ciganos</p> |
| Temática preferencial       | Promover a Dinamização Comunitária e a Cidadania   |
| Destinatários preferenciais | Adultos (população em idade ativa)-  |
| Objectivo geral             |  |

Objetivos Específicos de Projeto

Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição

|                  |  |
|------------------|--|
| Sustentabilidade | <p>1. Boa adaptação do espaço à atividade planeada (foi mercearia e depois armazém). A refuncionalização implica ligeiras obras de adaptação da instalação eléctrica, fichas, pontos de rede net e iluminação, e eventualmente a</p> |
|------------------|--|



instalação de paredes de pladur para criar salas e parede em cortina de fole para separar espaços

2. Passa muito pelo sucesso da dinâmica durante o ano de execução. A manutenção da atividade depende de um acompanhamento técnico de longo prazo dos grupos, parcerias e projetos que ali nascerão. Além do corpo técnico (coordenador e mediador) conta-se com a EIC (SCML/AKF), que dará apoio técnico à AMPAC e a todas as dinâmicas, indivíduos e grupos, e à mobilização de financiamentos no decorrer do projeto

3. Capacidade de criar sinergias e complementaridades, criando um pólo de desenvolvimento da comunidade: a loja situa-se numa faixa onde estão o Gabinete de Bairro - GEBALIS, Areeiro Por Ti - JFA (crianças e adolescentes), Espaço Sénior - AMI (OTL idosos) e Centro de Desenvolvimento Comunitário - JFA onde a AMPAC realiza alfabetização de adultos (BIPZIP19 068 - em sustentabilidade). O Centro Siruga da Pastoral dos Ciganos localiza-se perto, nos edifícios cooperativos (crianças e famílias)

A AMPAC está a negociar a atribuição de outra loja, para em um ano ali criar um ginásio comunitário e um restaurante étnico no âmbito da economia social, empregando moradores e garantindo a autonomia, a sustentabilidade das atividades e a manutenção dos recursos humanos

#### Objetivo Específico de Projeto 2

#### Descrição

#### Sustentabilidade

1. Aprofundamento da identificação de temáticas a debater mediante consulta local, para os interesses serem os das comunidades
2. Mobilização por convite a líderes das diversas comunidades e aos moradores que demonstrarem interesse aquando do levantamento de temas, assim como aos já envolvidos; e anunciando os eventos publicamente. Permitir a participação de todos os interessados
4. Acompanhamento técnico de proximidade aos grupos de interesse, facilitando os trabalhos e apoiando as pessoas no exercício da sua cidadania, mediando quaisquer questões fraturantes de modo a prevenir ruturas
5. Estabilização dos grupos de interesse e criação de momentos com técnicos das entidades parceiras, aproximando a comunidade e os técnicos e construindo confiança mútua
6. Negociação, construção de projetos e implementação de soluções com o GC, avaliando todo o processo de forma formativa.

O acompanhamento das atividades será realizado pelos técnicos do Projeto e das entidades envolvidas no consórcio, em particular pela Equipa Intervenção Comunitária (SCML/AKF). As iniciativas poderão ser replicadas na fase de sustentabilidade, e a cultura de participação constituirá capital de conhecimento e experiência da comunidade.



As conquistas terão efeito demonstrativo da importância da cidadania ativa e irão contribuir para a manutenção do envolvimento da comunidade e surgimento de novos protagonistas e líderes comunitários. A criação de grupos formais é uma intenção do Projeto

#### Objetivo Específico de Projeto 3

#### Descrição

#### Sustentabilidade

Há 4 meses, a AMPAC identificou a adesão de jovens da comunidade a gangs violentos em bairros vizinhos. O alerta despoletou um rápido movimento da associação e GC, materializado neste projeto em atividades para reduzir esses riscos. A AMPAC mobilizou alguns jovens, apoiou as suas ideias e disponibilizou espaço. Superando expectativas, 15 rapazes e raparigas altamente motivados reúnem-se semanalmente há 3 meses, apoiados por moradores mais velhos e técnicos. 5 terminaram formação certificada de agentes desportivos/monitores atividades, outros respondem a ofertas de emprego da Rede EFE (Rede Emprego local)

Para a sustentabilidade importa:

1. Responder às expectativas do grupo, ao nível do desenvolvimento pessoal, coletivo e desempenho na comunidade, dando-lhes consciência do impacto nas suas vidas e bairro
  2. Criar oportunidades: empoderamento através de programa de competências, reflexão para a ação, implementação das suas próprias atividades, mobilização recursos, envolvimento na ação do GC
  3. Qualidade dos formadores do ECA, relação de confiança com a AMPAC e técnicos que os acompanharão (SCML/AKF) e GC
- A sustentabilidade depende da aposta no efeito demonstrativo da sua ação: de se tornarem exemplos positivos de sucesso dentro da própria comunidade, inspirando crianças e jovens. Na fase de sustentabilidade, o ECA incluirá a ação do grupo de jovens na programação. O ECA será referência local, incubadora de grupos e acelerador de sonhos entre os crianças e jovens

#### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1 Abrir Portas

#### Descrição

#### Recursos humanos

2 Técnicos com competências ao nível do desenvolvimento comunitário e animação de grupos:  
 - 1 Técnico superior especializado, afeto ao projeto  
 35h/semana, coordenador do ECA, das atividades e da equipa



(incluindo RH externos pontuais, remunerados ou não). Bom conhecimento das dinâmicas comunitárias, do trabalho com moradores, individual e de grupo, e em parceria. Apoio à atividade associativa da AMPAC, por quem será contratado;  
 - 1 Mediador/Facilitador/Monitor, afeto 35h/semana, morador com experiência de terreno e de trabalho em rede. Envolvido em todas as dinâmicas no ECA, elemento de proximidade a moradores e grupos de interesse. Contratado pela AMPAC. Equipa técnica será apoiada tecnicamente pela EIC (SCML/AKF) durante 3 anos

Local: morada(s)

Local: entidade(s) Em vias de ser protocolado com a Associação de Moradores Paz Amizade e Cores mediante aprovação desta candidatura, o espaço foi reservado e será atribuído para a associação e seus parceiros criarem o Espaço Cidadania em Ação. Assim, o local será disponibilizado pela AMPAC para o desenvolvimento do Projeto, entidade que assume a manutenção quotidiana e as despesas decorrentes durante os 3 anos do projeto (1 ano de execução e 2 de sustentabilidade)

Resultados esperados

|  |                                |
|--|--------------------------------|
| Valor                                    | 20274 EUR                      |
| Cronograma                               | Mês 1, Mês 2, Mês 3            |
| Periodicidade                            | Pontual 3 meses intensivamente |
| Nº de destinatários                      | 30                             |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2, 3                        |

Actividade 2 Mesas da Cidadania

Descrição

Recursos humanos 2 Técnicos com competências ao nível do desenvolvimento comunitário e animação de grupos:  
 - 1 Técnico superior especializado, afeto ao projeto 35h/semana, coordenador do ECA, das atividades e da equipa (incluindo RH externos pontuais, remunerados ou não). Bom conhecimento das dinâmicas comunitárias, do trabalho com moradores individualmente, de grupo e em rede. Apoio à atividade associativa da AMPAC, por quem será contratado;  
 - 1 Mediador/Facilitador/Monitor, afeto 35h/semana, morador com experiência de terreno e de trabalho em rede. Envolvido em todas as dinâmicas no ECA, será elemento de proximidade a moradores e grupos de interesse. Contratado pela AMPAC. Serão apoiados tecnicamente pela EIC (SCML/AKF) durante 3 anos



Local: morada(s)

Local: entidade(s) Em vias de ser protocolado com a Associação de Moradores Paz Amizade e Cores mediante aprovação desta candidatura, o espaço foi reservado e será atribuído para a associação e seus parceiros criarem o Espaço Cidadania em Ação. Assim, o local será disponibilizado pela AMPAC para o desenvolvimento do Projeto, entidade que assume a manutenção quotidiana e as despesas decorrentes durante os 3 anos do projeto (1 ano de execução e 2 de sustentabilidade)

Resultados esperados

Valor 6166 EUR

Cronograma Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Semanal

Nº de destinatários 200

Objectivos específicos para que concorre 1, 2

Actividade 3 Projetos Inovação Comunitária

Descrição

Recursos humanos Apoio técnico ao processo PIC pela EIC (SCML/AKF) durante 3 anos.  
2 Técnicos com competências ao nível do desenvolvimento comunitário e animação de grupos:  
- 1 Técnico superior especializado, afeto ao projeto 35h/semana, coordenador do ECA, das atividades e da equipa (incluindo RH externos pontuais, remunerados ou não). Bom conhecimento das dinâmicas comunitárias, do trabalho com moradores individualmente, de grupo e em rede. Apoio à atividade associativa da AMPAC, por quem será contratado;  
- 1 Mediador/Facilitador/Monitor, afeto 35h/semana, morador com experiência de terreno e de trabalho em rede. Envolvido em todas as dinâmicas no ECA, será elemento de proximidade a moradores e grupos de interesse. Contratado pela AMPAC

Local: morada(s)

Local: entidade(s) Em vias de ser protocolado com a Associação de Moradores Paz Amizade e Cores mediante aprovação desta candidatura, o espaço foi reservado e será atribuído para a associação e seus parceiros criarem o Espaço Cidadania em Ação. Assim, o local será disponibilizado pela AMPAC para o desenvolvimento do Projeto, entidade que assume a manutenção quotidiana e as despesas decorrentes durante os 3 anos do projeto (1 ano de execução e 2 de



|  |  |
|--|--|
|  | sustentabilidade)  |
| Resultados esperados                     |  |
| Valor                                    | 11166 EUR  |
| Cronograma                               | Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12  |
| Periodicidade                            | Mensal   |
| Nº de destinatários                      | 50   |
| Objectivos específicos para que concorre | 1, 2   |
| Actividade 4                             | Jovens Empoderados em Ação   |
| Descrição                                |  |
| Recursos humanos                         | <p>- 1 Formador de competências e desenvolvimento pessoal, recurso externo contratado, que definirá com os jovens qual o</p> <p>- Apoio técnico pela EIC (SCML/AKF) durante 3 anos.</p> <p>2 Técnicos com competências ao nível do desenvolvimento comunitário e animação de grupos:</p> <p>- 1 Técnico superior especializado, coordenador do ECA, das atividades e da equipa. Envolvimento dos jovens nas dinâmicas comunitárias.</p> <p>- 1 Mobilizador/Mediador/Facilitador, morador, elemento de proximidade ao grupo de jovens</p> |
| Local: morada(s)                         |  |
| Local: entidade(s)                       | Em vias de ser protocolado com a Associação de Moradores Paz Amizade e Cores mediante aprovação desta candidatura, o espaço foi reservado e será atribuído para a associação e seus parceiros criarem o Espaço Cidadania em Ação. Assim, o local será disponibilizado pela AMPAC para o desenvolvimento do Projeto, entidade que assume a manutenção quotidiana e as despesas decorrentes durante os 3 anos do projeto (1 ano de execução e 2 de sustentabilidade)   |
| Resultados esperados                     |  |
| Valor                                    | 12394 EUR  |
| Cronograma                               | Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12   |
| Periodicidade                            | Semanal  |
| Nº de destinatários                      | 25   |



Objectivos específicos para que  
concorre 1, 2, 3

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

Rede (resultados)

Nº de parceiros mobilizados 15

Constituição da equipa de projeto

Função Coordenador, Técnico especializado em Desenvolvimento Comunitário e Animação

Horas realizadas para o projeto 1700

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função Técnico Monitor, Facilitador, Mediador, Monitor

Horas realizadas para o projeto 1700

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função Formador especializado do Grupo de Jovens - Programa de Desenvolvimento Pessoal

Horas realizadas para o projeto 80

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função Técnico Desenvolvimento Comunitário SCML - Apoio ECA e todos os grupos de interesse

Horas realizadas para o projeto 400

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Não



Função Técnico Desenvolvimento Comunitário AKF - Acompanhamento Grupo de Jovens

Horas realizadas para o projeto 200

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função Técnico Desenvolvimento Comunitário AKF - Trabalho proximidade com mulheres/famílias

Horas realizadas para o projeto 200

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função Voluntário/a AMAPC no Mesas da Cidadania, PIC e Grupo de Jovens

Horas realizadas para o projeto 200

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função Voluntário/a AMPAC no Espaço Cidadania em Ação

Horas realizadas para o projeto 200

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Função Técnico/a manutenção e limpeza

Horas realizadas para o projeto 220

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Sim

Criação de emprego (Impacto)

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto

|  |     |
|--|-----|
| (com uma afetação >= 75%)  | 2   |
| Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto  | 3   |
| Destinatários (Resultados)   |     |
| Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas) | 305 |
| Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes  | 0   |
| Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes   | 0   |
| Equidade   |     |
| Nº de destinatários com deficiência / doença mental  | 0   |
| Nº de destinatários mulheres   | 150 |
| Nº de destinatários desempregados  | 40  |
| Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)  | 40  |
| Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)  | 50  |
| Nº de destinatários imigrantes   | 15  |
| Produtos/Elementos tangíveis da intervenção  |     |
| Nº de produtos concebidos para venda / demonstração  | 5   |
| Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade  | 1   |
| Nº de intervenções no espaço público   | 2   |
| Nº de publicações criadas  | 3   |
| Nº de páginas de Internet criadas  | 3   |
| Nº de páginas de facebook criadas  | 5   |
| Nº de vídeos criados   | 10  |



|   |    |
|---|----|
| Nº de artigos publicados em jornais / revistas                    | 0  |
| Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros) | 10 |
| Nº de associações locais formalizadas                             | 1  |
| Nº de grupos de interesse informais criados                       | 10 |

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Encargos com pessoal interno          | 24664 EUR |
| Encargos com pessoal externo          | 1728 EUR  |
| Deslocações e estadias                | 1500 EUR  |
| Encargos com informação e publicidade | 0 EUR     |
| Encargos gerais de funcionamento      | 8000 EUR  |
| Equipamentos                          | 5500 EUR  |
| Obras                                 | 8608 EUR  |
| Total                                 | 50000 EUR |

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

|          |  |
|----------|--|
| Entidade | AM Paz Amizade e Cores - Portugal Novo /Olaias |
| Valor    | 50000 EUR                                      |

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

|               |   |
|---------------|---|
| Entidade      | Fundação Aga Khan Portugal  |
| Tipo de apoio | Não financeiro  |
| Valor         | 6000 EUR  |
| Descrição     | A Fundação Aga Khan Portugal, compromete-se com o projeto Cidadania em Ação alocando o valor de 6000EUR:<br>- 2 técnicos especializados de desenvolvimento comunitário (3080EUR)<br>- Assessoria técnica e apoio à realização das atividades 2, 3 e 4 (2920EUR) |
| Entidade      | Assoc. Moradores Paz Amizade e Cores  |



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

|               |  |
|---------------|--|
| Tipo de apoio | Não financeiro   |
| Valor         | 2000 EUR   |
| Descrição     | A AMPAC colocará 2 voluntários/as no apoio à atividade corrente do ECA e nas atividades Mesas da Cidadania, Projetos de Inovação Comunitária e Jovens Empoderados em Ação.<br>Este contributo de 400 horas é estimado em 2000EUR |
| Entidade      | Junta de Freguesia do Areeiro  |
| Tipo de apoio | Não financeiro   |
| Valor         | 2000 EUR   |
| Descrição     | A JFA facilitará a interação entre o ECA e o Areeiro Por Ti, e os seus técnicos locais acompanharão as atividades Mesas da Cidadania, Projetos de Inovação Comunitária e Jovens Empoderados em Ação.                             |

**TOTAIS**

|   |           |
|---|-----------|
| Total das Actividades                   | 50000 EUR |
| Total de Outras Fontes de Financiamento | 10000 EUR |
| Total do Projeto                        | 60000 EUR |
| Total dos Destinatários                 | 305       |

