

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2020  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 091

Clube do Largo



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação Ensaios e Diálogos Associação

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação Trienal de Arquitectura de Lisboa

Designação Junta de Freguesia do Areeiro

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Clube do Largo

BIP/ZIP em que pretende intervir 4. Portugal Novo

ODS 2030 -----

**Síntese do Projeto**

**Fase de execução** O projeto irá promover intervenções de ativação e requalificação do espaço público do Largo do Portugal Novo nas Olaias e instalação de um campo de futebol junto à estrutura de treino de boxe. A partir das necessidades apontadas pelos moradores serão construídas peças de mobiliário urbano através de processos hands-on para complementar e flexibilizar as possibilidades de uso dos espaços ao ar livre e assim combater a exclusão social agravada pelo isolamento imposto pelo Covid19.

**Fase de sustentabilidade** A dinamização de atividades desportivas e de pensamento crítico sobre espaço urbano visa melhorar as relações de sociabilidade, cooperação, sentimento de pertença, espírito de equipa e capacitar, de forma participativa os jovens do bairro. Através da troca de experiências e uso das ferramentas usadas nos workshops os jovens participam ativamente na criação dos espaços público. A parceria entre moradores, poder público e assistentes sociais visa garantir a sustentabilidade do projeto.

**DESCRIÇÃO DO PROJETO**



### Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>O Bº Portugal Novo, foi criado nos anos 70 no âmbito do Programa SAAL, e enfrenta graves problemas como falta de titularidade dos fogos, casos de apropriação coerciva de casas, falta de manutenção do edificado, ausência de espaço público consolidado e ausência de equipamentos lúdicos ou desportivos. O bairro é formado pelo Portugal Novo e pelo Bº de Gestão Municipal das Olaias, criado através do PER. Ali vivem pessoas de origem: cabo-verdiana, cigana e indo-paquistaneses, numa convivência que nem sempre foi pacífica. Há registos de confrontos que impossibilitaram a execução de um projeto de revitalização do espaço que é objeto deste projeto.</p> <p>Após a falência da cooperativa de habitação, o edificado transitou para o INH e, depois, para o IHRU. Os fogos não foram regularizados e o espaço público ficou esquecido. Houve conflitos graves entre moradores que contribuíram para uma imagem negativa e estigmatizada do bairro. A partir de 2019, com a criação da Associação de Moradores (AMPAC) e com o fortalecimento da rede local de parcerias, criou-se o Espaço Com. Paz Amizade Cores e o projeto Caixas de Boxe que foi coordenado pela EDA. O grupo de crianças Guardiões do Bairro conquistou um PIC da AKF/SCML que foi o primeiro passo para a implantação do campo de futebol.</p> <p>As fichas BipZip e os diagnósticos locais, evidenciam problemas de marginalidade, de fragilidade social, de baixa escolaridade, de ausência de espaços públicos e de exclusão social, situação agravada com o Covid19</p>
Destinatários preferenciais	Jovens
Temática preferencial	Espaço Comunitário
Objectivo geral	<p>O Clube do Largo é um projeto de intervenção social e urbana para requalificação do espaço público do Largo do Portugal Novo. O objetivo do projeto é promover a melhoria do espaço comunitário localizado ao redor de duas estruturas de desporto do largo. Atualmente possui apenas a estrutura para o treino de boxe, instalada pela EDA durante a Trienal de Arquitectura de Lisboa. Contíguo a este, será construído o campo da bola pela Junta de F. do Areeiro.</p> <p>A partir das necessidades já apontadas pelos moradores, serão projetadas e construídas peças de mobiliário urbano para melhorar os espaços e complementar as estruturas existentes expandindo e flexibilizando as possibilidades de utilização dos espaços pelas crianças e pela população em geral. Pretende-se criar áreas de lazer e fruição com atividades que combatam a exclusão social voltada aos grupos mais vulneráveis. Muitos moradores já se encontravam em situação de exclusão social e foram ainda mais afetados pelas condições de isolamento social impostas pelo Covid19.</p>



Através de processos de criação participados e com apoio do Serviço Educativo da Trienal serão implementadas atividades para promover a inclusão, cooperação, empoderamento e pensamento crítico em relação aos espaços públicos e contribuir para a construção de uma cidade mais criativa e viva. Pretende-se aumentar a participação dos moradores mais jovens e incentivar a reflexão sobre suas funções sociais enquanto cidadãos participantes na construção de cidade e combater a exclusão social, a marginalização e o estigma negativo do bairro.

O Clube do Lgo. irá promover e testar a dinamização de diferentes atividades relacionadas ao desporto direcionadas aos jovens moradores com o objetivo de intensificar e diversificar o uso das estruturas visando uma utilização quotidiana, permanente e duradoura. Essas atividades têm como objetivo fortalecer o espírito de equipa, a cooperação, aumentar o sentimento de pertença e promover uma vida mais saudável.

---

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

#### Descrição

#### PROMOVER SOLUÇÕES PARTICIPADAS E COLETIVAS

Implementar metodologias participadas e coletivas na procura de soluções a problemas já identificados pela população no que diz respeito a melhorias e requalificação do Largo principal do bairro. Incluir os moradores mais jovens no processo de criação e construção valorizando as experiências, conhecimentos e desejos dos próprios no sentido de evitar relações de passividade e situações de marginalização. Promover autonomia na construção de soluções e melhorar a capacidade de exercer cidadania ativa e crítica.

Criar condições para uma escuta aprofundada e detalhada das necessidades e desejos, estabelecendo relações de proximidade e solidariedade. Criar novas sinergias, canais e ferramentas de diálogo e troca com o objetivo de incluir a maior quantidade possível de moradores, envolvendo-os no processo com momentos de conversa e troca e assim combater o isolamento e exclusão social permitindo a diminuição de conflitos e uma melhor gestão dos mesmos.

Os jovens moradores que além de serem beneficiários diretos das intervenções, tornam-se também, agentes de mudança



	<p>assumindo um papel de protagonismo com autonomia no processo de melhoria do bairro. O processo participativo ajuda a estabelecer boas práticas nas relações e melhora a utilização do espaço público além de evidenciar que o cuidado com o espaço público deve ser responsabilidade de todos com apoio do poder público.</p>
Sustentabilidade	<p>As soluções participadas e coletivas levam ao fortalecimento do espírito de equipa e de cooperação. O princípio da corresponsabilidade e a melhoria do diálogo e da comunicação, através de partilhas e relações entre moradores ajuda na gestão de conflitos e melhora a autoestima e cria relações de solidariedade entre pessoas.</p> <p>O aumento da participação no processo de tomada de decisão e execução das intervenções no espaço público faz com que aumente também o sentimento de pertença e, portanto, melhorem as condições de preservação dos espaços e dos equipamentos. Dessa forma, há mais cooperação e melhores sinergias entre poder público e moradores com respostas mais duradouras e eficientes que combatem a marginalização do bairro. Os moradores sentem-se mais apoiados e as ações do poder público duram por mais tempo.</p>
	<p>Objetivo Específico de Projeto 2</p>
Descrição	<p><b>PROMOVER INCLUSÃO SOCIAL E INTEGRAÇÃO</b> Combater a exclusão social através da dinamização de atividades de sociabilidade e convívio no espaço público contribuindo para a integração de moradores e valorizando as diferenças e a multiculturalidade do bairro.</p> <p>Pretende-se incentivar e aprofundar o sentimento de pertença e mostrar a importância da participação integrando os moradores mais jovens em todas as etapas do projeto. O fortalecimento do espírito de equipa contribui para diminuir a imagem negativa do bairro, evita a estigmatização e marginalização dos moradores.</p> <p>Em 2019 um grupo de jovens, moradores do bairro uniu-se e formou o grupo "Guardiões do Bairro". Candidataram-se a ao Projeto Na Onda do Bairro para a construção de um campo de futebol, ganharam um prémio de 2.000EUR e na sequência a Junta decidiu financiar a instalação do campo. A mobilização dessas crianças mostrou que há grande potencial para desenvolver espírito de equipa e que as conquistas são grandes.</p> <p>Estabelecer cooperação desde a infância para criar diálogos mais democráticos e uma melhor compreensão das diferenças e respeito da diversidade evitando os estigmas na vida adulta. O espírito de equipa começa a ser construído desde as crianças e constrói relações de afeto, solidariedade e colaboração. As repostas à exclusão social ficam mais sólidas e duradouras. O incentivo à ideia de uma "equipa"</p>





envolvendo-os em todas as etapas das atividades: diagnóstico, ideia, projeto de construção, instalação, avaliação e dinamização de atividades. Dessa forma pretende-se garantir maior sustentabilidade do projeto.

Um espaço público bem-adaptado às necessidades locais resulta em utilização permanente e, portanto, uma população mais saudável e menos isolada. Quando o espaço público está mais bem cuidado a população também se sente mais cuidada e também cuida melhor dos espaços. Quando os moradores se apropriam dos espaços, o resultado é um espaço público de mais qualidade e também com melhores relações interpessoais de convívio.

Os investimentos do poder público no bairro no que diz respeito à manutenção e limpeza continuarão a acontecer, mas se houver mais cuidado por parte dos moradores será possível gerar outros investimentos e diversificar melhorias.

#### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	<b>ESCUTA E CRIAÇÃO PARTICIPADA</b>
Recursos humanos	1 Dinamizador Local - AMPAC 1 Coordenador de Produção - EDA 1 Facilitador Local - EDA 2 Técnicos em Arquitetura - Serviço Educativo da Trienal de Arquitetura de Lisboa 2 Dinamizadores Locais Infantis Voluntários - Guardiões do Bairro
Local: entidade(s)	EDA - Ensaios e Diálogos Associação: disponibiliza câmara, tripé, computador TAL - Trienal de Arquitetura de Lisboa: disponibiliza impressões e material para atividades. AMPAC - Associação de Moradores Paz Amizade e Cores disponibiliza: sala, mesas cadeiras, computador, pontos de eletricidade.
Valor	6264 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	50
Objectivos específicos para que concorre	1



Actividade 2	<b>INSTALAÇÃO DO CAMPO E MOBILIÁRIO</b>
Recursos humanos	1 Formador - Autodesk University / Google Sketch Up 1 Coordenador de Produção Estaleiro - EDA 4 Construtores Arquitetos - EDA 2 Técnicos da Junta de Freguesia do Areeiro para Instalação do Campo
Local: entidade(s)	EDA - Ensaios e Diálogos Associação: disponibiliza ferramentas de carpintaria, serralheria, carrinha caixa aberta. JFA - Junta de Freguesia do Areeiro: disponibiliza ferramentas de limpeza, luvas, sacos de lixo, impressões A4 e A3 até 50 páginas. AMPAC - Associação de Moradores Paz Amizade e Cores disponibiliza: sala, mesas cadeiras, computador, pontos de eletricidade.
Valor	7900 EUR
Cronograma	Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Pontual15
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	3
Actividade 3	<b>ATIVIZAÇÃO DO CLUBE DO LARGO</b>
Recursos humanos	1 Dinamizador Local - AMPAC 1 Coordenador de Produção - EDA 1 Facilitador Local - EDA 1 Designer 2 Treinadores Desportivos 2 Dinamizadores Locais Voluntários - Guardiões do Bairro
Local: entidade(s)	EDA - Ensaios e Diálogos Associação: disponibiliza computador, videoprojector, sistema de som, carrinha caixa aberta. JFA - Junta de Freguesia do Areeiro: disponibiliza ferramentas de limpeza, luvas, sacos de lixo, impressões A4 e A3 até 100 páginas. AMPAC - Associação de Moradores Paz Amizade e Cores disponibiliza: sala, mesas cadeiras, computador, pontos de eletricidade.
Valor	5784 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10
Periodicidade	Pontual25



Nº de destinatários	500
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 4	DOCUMENTAR, COMUNICAR E AVALIAR
Recursos humanos	1 Técnico de Avaliação e Relatórios 1 Técnico de Edição de Vídeo 1 Técnico de Comunicação e Redes Sociais 1 Assessor de Imprensa - Trienal 1 Técnico Administrativo Financeiro 1 Cordenador de Produção EDA
Local: entidade(s)	EDA - Ensaio e Diálogos Associação: disponibiliza câmara, tripé, computador, videoprojector, sistema de som. JFA - Junta de Freguesia do Areiro: disponibiliza impressões A4 e A3 até 100 páginas. AMPAC - Associação de Moradores Paz Amizade e Cores disponibiliza: sala, mesas cadeiras, computador, pontos de eletricidade. TAL - Trienal de Arquitectura de Lisboa: disponibiliza equipa de assessoria de imprensa.
Valor	5100 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	1500
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

#### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	6
	Constituição da equipa de projeto
Função	Dinamizador Local (AMPAC)
Horas realizadas para o projeto	382
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira



Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Coordenador Produção (EDA)
Horas realizadas para o projeto	216
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Facilitador Local (EDA)
Horas realizadas para o projeto	216
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Facilitador Serviço Educativo (TRIENAL)
Horas realizadas para o projeto	300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Arquitetos Construtores
Horas realizadas para o projeto	192
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Coordenador de Estaleiro
Horas realizadas para o projeto	100
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Formador Skechup/Autocad University
Horas realizadas para o projeto	25



Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Treinador Desportivo
Horas realizadas para o projeto	24
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Comunicação Redes Sociais
Horas realizadas para o projeto	75
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Editor de Video
Horas realizadas para o projeto	24
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Assessor de Imprensa
Horas realizadas para o projeto	50
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Administrativo Financeiro, Controller, Back Office
Horas realizadas para o projeto	175
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Voluntários Guardiões do Bairro



Horas realizadas para o projeto	250
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
<b>Criação de emprego (Impacto)</b>	
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	1
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	2
<b>Destinatários (Resultados)</b>	
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	30
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1500
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	6
<b>Equidade</b>	
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	0
Nº de destinatários mulheres	15
Nº de destinatários desempregados	15
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	30
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	10
Nº de destinatários imigrantes	10
<b>Produtos/Elementos tangíveis da intervenção</b>	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	4
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades	



dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	2
Nº de publicações criadas	1
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	2
Nº de vídeos criados	10
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	4
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
-	0
-	0

---

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	9728 EUR
Encargos com pessoal externo	4270 EUR
Deslocações e estadias	300 EUR
Encargos com informação e publicidade	0 EUR
Encargos gerais de funcionamento	3850 EUR
Equipamentos	0 EUR
Obras	6900 EUR
Total	25048 EUR
Montante de apoio financeiro por entidade promotora	
Entidade	Ensaios e Diálogos Associação
Valor	25048 EUR
Outras fontes de financiamento e respectivos montantes	
Entidade	EDA - Ensaios e Diálogos Associação
Tipo de apoio	Não financeiro



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Valor	6100 EUR
Descrição	Ferramentas Sessões de Cinema Computador
Entidade	JFA Junta de Freguesia do Areeiro
Tipo de apoio	Financeiro
Valor	13992 EUR
Descrição	Instalação do Campo da Bola
Entidade	Trienal de Arquitetura de Lisboa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	Assessoria de imprensa e comunicação
Entidade	AMPAC
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1200 EUR
Descrição	Sala e Infraestruturas
Entidade	Guardiões do Bairro
Tipo de apoio	Financeiro
Valor	1500 EUR
Descrição	Camisolas da Equipa Treinador Desportivo

**TOTAIS**

Total das Actividades	25048 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	23792 EUR
Total do Projeto	48840 EUR
Total dos Destinatários	2070

