

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



**HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL** Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## **BIP/ZIP**

Programa BIP/ZIP 2020  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 067

d'Ajuda-Comunidade de Aprendizagem



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação	Junta de Freguesia da Ajuda
Designação	Associação Amigos B2M - Bairro Alto da Ajuda
Designação	LOCALS APPROACH

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação	Fundação Sporting Clube de Portugal
Designação	Clube Desportivo Império do Cruzeiro
Designação	Escola Secundária Marquês de Pombal
Designação	Rumo - Cooperativa de Solidariedade Social, CRL
Designação	Faculdade de Arquitetura - ULisboa
Designação	Citador de Sonhos

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão	Dimensão Ignição
Designação	d'Ajuda-Comunidade de Aprendizagem
BIP/ZIP em que pretende intervir	1. Casalinho da Ajuda 2. Dois de Maio 63. Rio Seco
ODS 2030	----- Síntese do Projeto
Fase de execução	Uma abordagem a partir da comunidade, com o máximo impacto e o mínimo esforço. O projeto responde aos desafios e vulnerabilidades acentuadas pelo COVID19, dando arranque/ignição a 5 dinâmicas de aprendizagem colaborativa e de empoderamento comunitário - realiza/cria 25 ações/unidades autónomas e interdependentes de inovação e transformação da comunidade. Irá criar uma rede de micro-iniciativas de co-construção comunitária, 5 guias/roteiros e 1 plano de desenvolvimento comunitário.
Fase de sustentabilidade	Na fase de sustentabilidade pretende-se dar continuidade a, pelo menos, 40% das iniciativas lançadas, aquelas que demonstrarem maior comprometimento e capacidade de empoderamento da Comunidade e reforçar 3 pólos locais de



empoderamento. A partir do plano e dos guias criados, pretende-se reforçar a densidade colaborativa e a competência de captação de recursos (entre os quais, financeiros) para desenvolver projetos de melhoria local.

## DESCRIÇÃO DO PROJETO

### Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>O COVID19 revelou 700 famílias com necessidades alimentares, mais de 3000 pessoas que vivem o ciclo de reprodução de pobreza - que temos de contrariar. Evidenciou as vulnerabilidades associadas ao emprego - devido aos baixos níveis de qualificação desta população que reside, na esmagadora maioria, nos 3 territórios BipZip. A Ajuda destaca-se pelo alto nível de abandono e insucesso escolar das crianças e jovens. Na Com. Soc. De Freguesia identificou-se esta área como estruturante para a intervenção e desenvolvimento comunitário. É uma aposta estratégica para quebrar o ciclo de reprodução de pobreza. Começou a trabalhar-se por projetos de vida das famílias. Nos territórios BipZip, há uma quantidade muito significativa de população de etnia cigana, cerca de 2000 pessoas, que sofrem diversos fatores de exclusão e apresentam inúmeras vulnerabilidades. O Covid acentuou-as, em particular, as das mulheres, no contexto das famílias. A Ajuda é um território com um tecido associativo muito frágil (principalmente nos territórios BipZip) que necessita de ser reforçado e articulado com o sistema formal de aprendizagem. A Ajuda tem um elevado potencial se consolidar o trabalho em rede, colaborativo, que tem vindo a ser realizado nos últimos anos, numa abordagem de desenvolvimento comunitário, de empoderamento e qualificação das famílias, com o apoio das 6 faculdades, 3 institutos superiores, 4 escolas básicas e a esc. Sec. Marquês de Pombal (em processo de revitalização) que aqui existem.</p>
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Promover a Inclusão e a Prevenção
Objectivo geral	Envolver mais de 1000 pessoas no combate ao ciclo de pobreza e às vulnerabilidades. É preciso: mudar a relação com a escola; mudar a escola; criar novos processos de empregabilidade, menos formais; criar soluções de aprendizagem informal, capacitação e de empregabilidade com



as pessoas mais vulneráveis; experimentar novas abordagens no interface entre as famílias e as escolas; apoiar a digitalização das famílias; «quebrar os muros» e reforçar as interdependências solidárias. Este projeto é um teste a uma metodologia, colaborativa e em rede, de Aprendizagem e Desenvolvimento Comunitário nascida nos BipZip da Ajuda. É um projeto de aprendizagem informal, co-construído e participado, de transformação e inovação social. Promove a co-criação de novas soluções e respostas de base comunitária. É uma experiência de ignição para testar novas soluções de educação, inclusão e emprego, a partir da micro/nano escala das comunidades. Cria 25 unidades autónomas e interdependentes, comunitárias, de intervenção. Junta associações locais, escolas (básicas, secundárias, universitárias), instituições sociais e de desenvolvimento. Aproveita as dinâmicas do «Casalinho de Campeões», da «Incubadora Popular da Ajuda». Dá continuidade e consistência ao trabalho em rede dos últimos 3 anos. Inspira-se nas abordagens de Paulo Freire na perspectiva da EcoHabitare (apoio metodológico) da aprendizagem comunitária, em rede, dentro e fora da escola. Tem uma dimensão educativa de transformação com o Espaço. Tem uma dimensão de experimentação de processos de regeneração urbana. Através de 5 atividades - que se materializam em 14 nanolaboratórios (de criação de ideias e de experimentação de soluções), 8 oficinas (de concretização de ideias e soluções), 3 plataformas (digitais e territoriais de partilha e colaboração). Cruza múltiplas pessoas e pontos de vista, com modelos de design colaborativo e de pensamento sistémico integrado. Irá gerar 5 dinâmicas de ignição de uma Comunidade de Aprendizagem.

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

**Descrição** (Eixo Educação com a Comunidade, o Espaço e o Movimento Associativo Local)

Inspirar e induzir a co-criação de uma Comunidade de Aprendizagem (na perspetiva de José Pacheco e da EcoHabitare\*) que integre a rede de escolas da Ajuda (nível básico, secundário e superior), as associações locais e a autarquia, promovendo a participação e o empoderamento comunitário, mobilizando o Espaço, as Associações Locais e as Escolas como recursos de aprendizagem colaborativa e de co-criação de soluções. Criar 1 centro de Aprendizagem Comunitária na Escola Homero Serpa (Casalinho).



\*Apoio Metodológico

**Sustentabilidade** Reforçar a rede de conhecimento e a Comunidade de Aprendizagem, cruzando iniciativas. Manter o maior número possível de dinâmicas e de iniciativas criadas (laboratórios, oficinas e plataformas) a funcionar a partir da co-laboração dos vários parceiros, com a mobilização de parceiros externos (públicos, privados e associativos). Dinamizar um Centro de Aprendizagem Comunitária.

Objetivo Específico de Projeto 2

**Descrição** (Eixo Empregabilidade com a Comunidade)

Ajudar as famílias e as pessoas a co-criarem soluções e respostas de qualificação e empregabilidade, aproveitando as dinâmicas de trabalho em rede (no âmbito dos projetos BipZip, Escolhas e da Comissão Social de Freguesia e Rede Emprega Vale de Alcântara) iniciadas nos projetos: Casalinho de Campeões e Incubadora Popular da Ajuda, reforçando as dinâmicas já criadas na área da empregabilidade.

**Sustentabilidade** Reforçar a rede de empregabilidade da Ajuda (articulando-a com a do Vale de Alcântara), cruzando iniciativas. Manter o maior número possível de dinâmicas e de iniciativas criadas (laboratórios, oficinas e plataformas) a funcionar a partir da co-laboração dos vários parceiros, com a mobilização de parceiros externos (públicos, privados e associativos). Dinamizar um Centro de Aprendizagem Comunitária.

Objetivo Específico de Projeto 3

**Descrição** (Eixo Inclusão e combate às vulnerabilidades)

Co-criar laboratórios e oficinas (informais e flexíveis) que ajudem as pessoas e as famílias (designadamente as que sofrem de maiores vulnerabilidades, como as mulheres) a ganharem as competências que desejam e a redesenharem os seus projetos de vida, em articulação com a Comissão Social de Freguesia e o sistema universitário local, reforçando os 3 pólos de dinamização local (Casalinho, Rio Seco e Dois de Maio) com respostas às vulnerabilidades diagnosticadas.

**Sustentabilidade** Continuar a reforçar as respostas de inclusão participadas (com as instituições locais e os cidadãos), cruzando iniciativas. Manter o maior número possível de dinâmicas e de iniciativas criadas (laboratórios, oficinas e plataformas) a funcionar a partir da co-laboração dos vários parceiros, com a mobilização de parceiros externos (públicos, privados e associativos).

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO



Actividade 1	Comunidade de aprendizagem da Ajuda
Recursos humanos	1 coordenador técnico, 1 técnico de apoio e dinamização, 4 dinamizadores comunitários, 5 dinamizadores de atividades, 10 voluntários residentes, 10 técnicos de instituições locais, todos em regime de voluntariado pontual. 5 técnicos/formadores contratados.
Local: entidade(s)	Esc. Sec. Marquês de Pombal, Agrupamento de Escolas Francisco Arruda, Império do Cruzeiro, Associação Amigos B2M, Loja Social da Citador de Sonhos, Faculdades e Institutos envolvidos, e diversas instalações da JF Ajuda e de outros parceiros locais.
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	600
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 2	Comunidade de inovação na escola
Recursos humanos	1 coordenador técnico (avanzado), 1 técnico de apoio e dinamização (avanzado), 4 dinamizadores comunitários, 3 dinamizadores de atividades, voluntários residentes, 5 técnicos de instituições locais, todos em regime de voluntariado pontual.
Local: entidade(s)	Esc. Sec. Marquês de Pombal, Agrupamento de Escolas Francisco Arruda, Império do Cruzeiro, Associação Amigos B2M, Loja Social da Citador de Sonhos, Faculdades e Institutos envolvidos, e diversas instalações da JF Ajuda e de outros parceiros locais.
Valor	17500 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	60
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 3	Oficina de soluções com o espaço



Recursos humanos	1 coordenador técnico, 6 docentes universitários, 2 técnicos de apoio e dinamização, 4 dinamizadores comunitários, 10 voluntários residentes, 10 técnicos de instituições locais, todos em regime de voluntariado pontual. 5 técnicos contratados.
Local: entidade(s)	Faculdade de Arquitetura, Esc. Sec. Marquês de Pombal, Agrupamento de Escolas Francisco Arruda, Império do Cruzeiro, Associação Amigos B2M, Loja Social da Citador de Sonho, JF Ajuda e outros parceiros locais.
Valor	17500 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 4	Oficinas de inclusão/empoderamento
Recursos humanos	1 coordenador técnico, 1 técnico de apoio e dinamização, 4 dinamizadores comunitários, 5 dinamizadores de atividades, 10 voluntários residentes, 10 técnicos de instituições locais, todos em regime de voluntariado pontual. 5 técnicos/formadores contratados.
Local: entidade(s)	Esc. Sec. Marquês de Pombal, Agrupamento de Escolas Francisco Arruda, Império do Cruzeiro, Associação Amigos B2M, Loja Social da Citador de Sonho, JF Ajuda e outros parceiros locais.
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	45
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 5	Oficinas de empregabilidade
Recursos humanos	1 coordenador técnico, 3 técnicos de apoio e dinamização, 4 dinamizadores comunitários, 5 dinamizadores de atividades, 20 voluntários residentes, 10 técnicos de instituições locais, todos em regime de voluntariado pontual. 5



	técnicos/formadores contratados.
Local: entidade(s)	As atividades utilizarão predominantemente as instalações da JF Ajuda, do Império do Cruzeiro, da Associação Amigos B2M (Casa para Todos), da Loja Social da Citador de Sonhos, mas tb decorrerão na Esc. Sec. Marquês de Pombal e na Esc. Homero Serpa, com o apoio do AE Francisco Arruda e da Fundação Sporting, e no polo universitário da Ajuda, com o apoio da FAUL e da AE ISCSP (ver declaração de parceria informal).
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	90
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	30
	Constituição da equipa de projeto
Função	Coordenador - Gestor de projeto
Horas realizadas para o projeto	600
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Função Técnico de animação 1
Horas realizadas para o projeto	300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não



Função	Técnico de animação 2
Horas realizadas para o projeto	300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico de animação 3
Horas realizadas para o projeto	300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico administrativo
Horas realizadas para o projeto	600
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico de empregabilidade
Horas realizadas para o projeto	300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Criação de emprego (Impacto)
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	0
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	5
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	150

Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1095
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	2
Equidade	
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	4
Nº de destinatários mulheres	45
Nº de destinatários desempregados	90
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	120
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	60
Nº de destinatários imigrantes	10
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	5
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	3
Nº de publicações criadas	6
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	2
Nº de vídeos criados	5
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	10
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
-	0
-	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

DMHDL | DDL | DAIL

**BIP/ZIP - Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária**



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Encargos com pessoal interno	10000 EUR
Encargos com pessoal externo	17500 EUR
Deslocações e estadias	2500 EUR
Encargos com informação e publicidade	5000 EUR
Encargos gerais de funcionamento	5000 EUR
Equipamentos	10000 EUR
Obras	0 EUR
Total	50000 EUR
	Montante de apoio financeiro por entidade promotora
Entidade	Junta de Freguesia da Ajuda
Valor	10000 EUR
Entidade	Associação Amigos B2M - Bairro Alto da Ajuda
Valor	22500 EUR
Entidade	LOCALS APPROACH
Valor	17500 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	Clube Recreativo Império do Cruzeiro
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2800 EUR
Descrição	120 horas de coordenação e colaboração no projeto (1800 euros) e Cedência de instalações e equipamentos (1000 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Associação Citador de Sonhos
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	39500 EUR
Descrição	230 horas de coordenação e colaboração no projeto (3450 euros) e Cedência de instalações e equipamentos (500 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Junta de Freguesia da Ajuda
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	29200 EUR



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Descrição	Participação de mais de 6 técnicos na coordenação e animação do projeto, num total 1240 horas de coordenação e colaboração no projeto (25200 euros) e Cedência de instalações e equipamentos (4000 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	AE - ISCSP- instituto Superior de Ciências Sociais e Polícas
Tipo de apoio	Financeiro
Valor	1800 EUR
Descrição	120 horas de coordenação e colaboração no projeto (1800). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Faculdade de Arquitetura UL
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	10900 EUR
Descrição	330 horas de colaboração no projeto por parte de 6 docentes (9900 euros) e Cedência de instalações e equipamentos (1000 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Associação Locals Approach
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1100 EUR
Descrição	110 horas de colaboração no projeto (1100 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Assoc. Amigos B2M - Bairro Alto da Ajuda
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	5900 EUR
Descrição	360 horas de coordenação e colaboração no projeto (5400 euros) e Cedência de instalações e equipamentos (500 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Fundação Sporting Clube de Portugal
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	9300 EUR
Descrição	480 horas de coordenação e colaboração no projeto - 3 técnicos (7800 euros) e Cedência de instalações e equipamentos (1500 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Cruz Vermelha Portuguesa



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1800 EUR
Descrição	120 horas de colaboração no projeto (1800 euros) ). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Agrupamento de Escolas Francisco Arruda
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	6900 EUR
Descrição	360 horas de colaboração no projeto por parte de 3 docentes (5400 euros) e Cedência de instalações e equipamentos (1500 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	GAPPS Univ. Lusíada
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1800 EUR
Descrição	120 horas de colaboração no projeto (1800 euros) ). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Aventura Social - Associação
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1800 EUR
Descrição	120 horas de colaboração no projeto (1800 euros) ). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Assoc. Estudantes ISCSP
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1800 EUR
Descrição	120 horas de colaboração no projeto (1800 euros) ). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	Esc. Secundária Marquês de Pombal
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	8400 EUR
Descrição	360 horas de colaboração no projeto por parte de 3 docentes (5400 euros) e Cedência de instalações e equipamentos (3000 euros). (ver cálculos em quadro anexo)
Entidade	RUMO Crl - Cooperativa de Solidariedade Social
Tipo de apoio	Não financeiro



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Valor	2400 EUR
Descrição	120 horas de colaboração no projeto (2400 euros) ). (ver cálculos em quadro anexo)

---

**TOTAIS**

Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	125400 EUR
Total do Projeto	175400 EUR
Total dos Destinatários	1095

