

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2020  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 114

Proj Intergeracional Novo Horizonte



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)



**Objetivo Geral de Projeto**

**Diagnóstico** O Diagnóstico Participado (AMBH, AKF, SCML e FAUL 2010) identificou as principais necessidades e propostas da comunidade (anexo): espaços de convívio e serviços específicos para crianças, jovens e seniores, equipamentos desportivos e acessos pedonais. ¼ dos moradores tem -25 anos, e 20% +65 (INE 2011), 2 grupos vulneráveis dado o elevado absentismo/abandono escolar e baixas qualificações, e o isolamento dos idosos.

As necessidades diagnosticadas têm sido trabalhadas pela parceria através de vários instrumentos e redes: substituição telhados amianto (CML2010); arranjo e pintura edificado (BIPZIP2011); criação do Parque Intergeracional (skatepark, campo futsal e área de manutenção - BIPZIP2012/13, JFPF). Em curso: finalizar o PINH (OP EDP-USER 2015); requalificação do espaço público e acessos pedonais (PEDU - PAICD2018); processo de regularização da propriedade dos fogos (GABIP); e requalificação do edifício UCC (CML 2020).

A pandemia deu visibilidade à exclusão e isolamento. A AMBH e parceiros deram resposta através da sinalização de casos, encaminhamento, apoio alimentar. Com o Novo Horizonte será mais fácil responder às consequências e a uma possível 2ª vaga COVID. O espaço digital responde à urgência em capacitar para a comunicação à distância, e permite que qualquer agregado sem acesso à internet possa, por exemplo, comunicar com familiares, ter aulas online e receber matéria e TPC. O espaço terá atividades para os grupos mais vulneráveis, mas servirá toda a comunidade.

**Temática preferencial** Espaço Comunitário

**Destinatários preferenciais** Grupos vulneráveis

**Objectivo geral**

**Objetivos Específicos de Projeto**

**Objetivo Específico de Projeto 1**

**Descrição**

**Sustentabilidade** A proximidade entre vizinhos há mais de 50 anos, desde o antigo Bº da Curraleira, facilitada pela dimensão do bairro e tipologia do edificado, possibilitou manter relações de entreatajuda e solidariedade



O projeto Novo Horizonte permite alargar essas solidariedades horizontais através da auto-organização em torno da criação de respostas para os próprios problemas. Todo o processo, que implica planear e implementar atividades em parceria, de acordo com o modelo de governança desenvolvido nos últimos anos, está desenhado para dar responsabilidades à AMBH na fase de execução e na de sustentabilidade. Isto não passa pela desresponsabilização dos parceiros mas, ao contrário, pelo seu envolvimento no processo de capacitação da AMBH. A animação da comunidade e o apoio aos grupos mais vulneráveis do bairro tem necessariamente de ser um processo de médio e longo curso. A fase de execução é vista pela AMBH e consórcio como o início, o período de criação de grupos, teste das atividades e acertos na abordagem e metodologia. Na fase sustentabilidade, as atividades estarão consolidadas, e parceiros como a AMBH, AKF, CLUBE e SCML (p.i.) responsabilizam-se por mobilizar recursos para assegurar a manutenção do trabalho junto dos mais vulneráveis: acesso a linhas de financiamento públicas e privadas e doadores/patrocinadores. Este pretende ser um marco na comunidade, um espaço de apoio ao BH e ao Alto do Pina. Este é um projeto de fortalecimento das respostas locais e das redes de parceria.

#### Objetivo Específico de Projeto 2

#### Descrição

#### Sustentabilidade

Moradores e parceiros têm consciência de que alterar um pré-conceito, uma imagem negativa sobre um território e comunidade é um trabalho muito longo e minucioso. Passa por definir uma estratégia de comunicação que divulgue o projeto e as respostas locais, com o fim de ser reconhecido como boa abordagem, inspirar moradores e atrair parceiros e recursos. E tem de ser feito continuamente: nas fases de execução, sustentabilidade e pós-BIPZIP.

A requalificação do edifício com uma obra de arte que expresse a identidade local, criada e executada por alunos da EAAA e moradores, dará visibilidade positiva ao BH e ao projeto, marcando a paisagem.

A estratégia passa, também, pela criação de conteúdos para as redes sociais (Facebook, Youtube, Instagram), mostrando a evolução do processo e divulgando o espaço comunitário e as suas atividades. As notícias e imagens/vídeos partilhados irão mostrar um bairro preocupado com os mais vulneráveis, promotor de parcerias e preparado para atuar nas consequências da pandemia COVID e responder a uma possível 2ª vaga.

Com a comunidade a ver-se como empreendedora social capaz de responder a necessidades locais, e com a cedência do emblemático edifício do UCC (ao qual chamam "Sede") à AMBH para desenvolver o projeto, a sustentabilidade do envolvimento de moradores/as no projeto está assegurada. Na fase de sustentabilidade, a manutenção da comunicação



positiva e transformadora será encargo da AMBH, enquanto coordenadora do Novo Horizonte.

### Objetivo Específico de Projeto 3

#### Descrição

#### Sustentabilidade

O Novo Horizonte não é um projeto temporário. É consequência do percurso da AMBH e seus parceiros nos últimos 10 anos: diagnóstico participado, resolução do mau estado do edificado e substituição dos telhados de fibrocimento, criação de equipamentos locais (PINH com campo futsal e skateparque), requalificação do espaço público (acessos pedonais e jardim, em curso), problemas com distribuição de gás canalizado, entre outros. Com a cedência do edifício à AMBH, por protocolo com a DHDL CML, iniciou-se uma nova fase: a criação do espaço comunitário Novo Horizonte. Assim, esta candidatura surge para viabilizar atividades de referência para o BH e comunidades envolventes, a desenvolver a partir deste local. Contudo, e como tem acontecido nos últimos anos em outros projetos, durante a fase de execução o consórcio estará atento a linhas de financiamento públicas e privadas, à possibilidade de negociar com as autarquias local e municipal, e à mobilização de parceiros que possam ser patrocinadores de atividades. O trabalho em rede também será importante para a sustentabilidade deste objetivo, uma vez que tanto a AMBH como a AKF se dispõem a continuar a ouvir os moradores e a promover a participação e a resolução de questões locais durante esses 2 anos, já que o fazem com recursos próprios desde a fase de execução. Para tal haverá a capacitação de todos os participantes envolvidos de forma a promover maior iniciativa e responsabilização na sustentabilidade.

### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1 Oficinas para o Sucesso

#### Descrição

#### Recursos humanos

- 1 técnico especializado que estará afeto ao projeto 35h/semana, que coordena pedagogicamente a atividade e a própria equipa do projeto, desenvolve trabalho com crianças/jovens e faz a ligação com EE e professores das escolas

- 1 recurso da comunidade com experiência na área socioeducativa que estará afeto ao projeto 30h/semana e operacionalizará todas as oficinas educativas, apoiando diretamente as crianças/jovens nas tarefas escolares

Pretende-se envolver voluntários (locais e internacionais)



de entidades parceiras e da própria comunidade nesta atividade, trabalhando simultaneamente mentorias com familiares.

Local: morada(s)

Local: entidade(s) O local é disponibilizado pela AMBH, tendo o edifício, antiga sede do União Clube da Curraleira, sido cedido a esta associação através de protocolo assinado com a Sr.<sup>a</sup> Vereadora Paula Marques (DHDL CML). As obras de adaptação do espaço estão a decorrer. Serão garantidas as medidas de segurança e preventivas face ao COVID-19, de acordo com as diretrizes da DGS, sendo inclusive a higienização diária do espaço assegurada por morador remunerado para esse efeito.

Resultados esperados

Valor 7446 EUR

Cronograma Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Diário

Nº de destinatários 15

Objectivos específicos para que concorre 1, 2

Actividade 2 Oficinas em Movimento

Descrição

Recursos humanos Remunerados: 1 treinador de futsal (morador); 1 Instrutor profissional de skate  
 O Futsal já foi promovido pela AMBH. A experiência foi muito positiva e algumas crianças foram captadas por Escolinhas SCP/SLB. Voltar a ter este desporto é algo desejado por muitas famílias. O treinador contratado será morador que conhece atletas e famílias, apoiado por um jovem voluntário  
 A Flow Skate School é especializada. Tem anos de experiência no ensino do desporto (recentemente olímpico) a grupos de crianças e jovens. O instrutor é o que trabalha com o CulturaUrbana AltaLx (BIPZIP 2019), selecionado para estes contextos prioritários por conhecer bem as problemáticas. O trabalho com grupos de 5 (e não de 10) reflete a abordagem pedagógica

Local: morada(s)

Local: entidade(s) O PINH, onde existe o campo polidesportivo e o skateparque é um espaço público, de acesso livre. As instalações para guardar material serão no espaço comunitário Novo Horizonte, cedidas gratuitamente pela AMBH e onde serão



garantidas todas as medidas de segurança e preventivas face ao COVID-19 segundo as diretrizes da DGS, sendo inclusive a higienização diária do espaço assegurada por morador remunerado para esse efeito.

<b>Resultados esperados</b>	
Valor	12376 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	35
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 3	Oficinas para Jovens Experientes
Descrição	
Recursos humanos	- 1 técnico especializado que estará afeto ao projeto 35h/semana, que coordena pedagogicamente a atividade e a própria equipa do projeto, desenvolve trabalho com idosos e faz a ligação com a comunidade - 1 recurso da comunidade com experiência na área da gerontologia que estará afeto ao projeto 30h/semana e operacionalizará todas as oficinas seniores Recursos especializados disponibilizados pela MdM que realizarão as ações de rastreios, informação, educação e comunicação para a saúde. O projeto apenas financiará a logística e materiais necessários à realização das ações Pretende-se envolver voluntários de entidades parceiras e da própria comunidade nesta atividade, trabalhando simultaneamente a intergeracionalidade.
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	O local é disponibilizado pela AMBH, tendo o edifício, antiga sede do União Clube da Curraleira, sido cedido a esta associação através de protocolo assinado com a Sr. <sup>a</sup> Vereadora Paula Marques (DHDL CML). As obras de adaptação do espaço estão a decorrer. Serão garantidas as medidas de segurança e preventivas face ao COVID-19, de acordo com as diretrizes da DGS, sendo inclusive a higienização diária do espaço assegurada por morador remunerado para esse efeito.
<b>Resultados esperados</b>	
Valor	6946 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 4	Oficinas de Inclusão Digital
Descrição	
Recursos humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 técnico especializado que estará afeto ao projeto 35h/semana, que coordena pedagogicamente a atividade e a equipa, desenvolve trabalho com crianças, jovens e idosos e a própria comunidade</li> <li>- 1 recurso da comunidade com experiência na área da gerontologia que estará afeto ao projeto 30h/semana e operacionalizará todas as oficinas de inclusão digital com população sénior</li> <li>- 1 recurso da comunidade com experiência na área socioeducativa que estará afeto ao projeto 30h/semana e operacionalizará todas as oficinas de inclusão digital com população infantojuvenil, incluindo tarefas escolares</li> </ul> <p>Pretende-se envolver as entidades parceiras, a própria comunidade, parceiros deste campo específico e capacitar os participantes para serem futuros mentores</p>
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	O local é disponibilizado pela AMBH, tendo o edifício, antiga sede do União Clube da Curraleira, sido cedido a esta associação através de protocolo assinado com a Sr. <sup>a</sup> Vereadora Paula Marques (DHDL CML). As obras de adaptação do espaço estão a decorrer. Serão garantidas as medidas de segurança e preventivas face ao COVID-19, de acordo com as diretrizes da DGS, sendo inclusive a higienização diária do espaço assegurada por morador remunerado para esse efeito.
Resultados esperados	
Valor	7753 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	30
Objectivos específicos para que concorre	1, 3
Actividade 5	Gabinete de Apoio à Comunidade



<b>Descrição</b>	
Recursos humanos	<p>Remunerado: 1 técnico especializado que estará afeto ao projeto 35h/semana, que apoia a implementação da atividade, presta apoio e acompanhamento e desenvolve ações coletivas com a própria comunidade</p> <p>Não Remunerados: 1 recurso técnico da AKF com experiência e conhecimento na área de assistência social e gestão financeira (recurso próprio); 1 recurso disponibilizado pela AMBH morador no BH e especialista na área (recurso próprio); membros da associação que farão a sinalização e respetivo encaminhamento de pop em situação de maior isolamento ou com maior necessidade de usufruir deste serviço.</p>
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	<p>O local é disponibilizado pela AMBH, tendo o edifício, antiga sede do União Clube da Curraleira, sido cedido a esta associação através de protocolo assinado com a Sr.<sup>a</sup> Vereadora Paula Marques (DHDL CML). As obras de adaptação do espaço estão a decorrer. Serão garantidas as medidas de segurança e preventivas face ao COVID-19, de acordo com as diretrizes da DGS, sendo inclusive a higienização diária do espaço assegurada por morador remunerado para esse efeito.</p>
<b>Resultados esperados</b>	
Valor	6013 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	70
Objectivos específicos para que concorre	1, 3
Actividade 6	Nova Sede, Novo Horizonte
<b>Descrição</b>	
Recursos humanos	<p>3 Técnicos afetos ao projeto apoiarão na dinamização da atividade e dinâmicas de envolvimento comunitário. Turmas e professores da EAAA, voluntários de entidades parceiras e moradores</p> <p>O trabalho em parceria entre AMBH e EAAA, assim como a presença desta em projetos locais quase desde o início da década, permitiu desenvolver um modelo de colaboração win-win: as parcerias ganham com a qualidade do trabalho da EAAA, e esta ganha com a possibilidade de colocar alunos em contexto real, processos participativos, engajados com as comunidades envolventes à escola, e com a possibilidade de</p>



expor a sua arte no espaço público e de a tornar útil ao desenvolvimento local  
O valor orçamentado é unicamente para materiais necessários à obra artística

Local: morada(s)

Local: entidade(s) O local é disponibilizado pela AMBH, tendo o edifício, antiga sede do União Clube da Curraleira, sido cedido a esta associação através de protocolo assinado com a Sr.<sup>a</sup> Vereadora Paula Marques (DHDL CML)

Resultados esperados

Valor	9466 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	75
Objectivos específicos para que concorre	1, 2

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

Rede (resultados)

Nº de parceiros mobilizados

9

Constituição da equipa de projeto

Função

Técnico Superior especializado - Coordenação operacional projeto

Horas realizadas para o projeto

1680

Tipo de afetação ao BIP/ZIP

Financeira

Morador no bairro do projeto

Não

Função

Monitor atividades educativas

Horas realizadas para o projeto

1440

Tipo de afetação ao BIP/ZIP

Financeira

Morador no bairro do projeto

Sim



Função	Animador população sénior
Horas realizadas para o projeto	1440
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Técnico Superior especializado AMBH - Coordenação pedagógica
Horas realizadas para o projeto	288
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Técnico Desenvolvimento Comunitário
Horas realizadas para o projeto	192
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico Intervenção Social / Gestão Financeira
Horas realizadas para o projeto	288
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico Administrativo
Horas realizadas para o projeto	192
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Treinador Futsal
Horas realizadas para o projeto	240
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira



Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Treinador Skate
Horas realizadas para o projeto	80
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico de saúde
Horas realizadas para o projeto	40
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Criação de emprego (Impacto)
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	4
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	0
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	75
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	185
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1
	Equidade
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	16
Nº de destinatários mulheres	45
Nº de destinatários desempregados	26

Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	40
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	35
Nº de destinatários imigrantes	0
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	0
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	1
Nº de páginas de facebook criadas	2
Nº de vídeos criados	3
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	3
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
-	0
-	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	31776 EUR
Encargos com pessoal externo	4500 EUR
Deslocações e estadias	800 EUR
Encargos com informação e publicidade	720 EUR
Encargos gerais de funcionamento	6380 EUR
Equipamentos	5824 EUR



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Obras	0 EUR
Total	50000 EUR
	Montante de apoio financeiro por entidade promotora
Entidade	AMBH - Associação de Moradores Bairro Horizonte
Valor	50000 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	Ass Moradores BH
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2700 EUR
Descrição	Disponibilização de 1 RH - Técnico Superior especializado (morador) para função de Coordenadora Pedagógica do projeto e das respetivas atividades, supervisionando e orientando todos os processos, bem como prestando atendimento no Gabinete de Apoio ao Morador, ao nível do apoio socioeconómico das famílias e facilitação de processos participativos na comunidade-afeto 6h/semana; Suporte logístico e equipamento no valor não financeiro de 900EUR
Entidade	Fundação Aga Khan
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	4854 EUR
Descrição	Disponibilização de 2 RH - Técnicos Superiores com formação e experiência ao nível da intervenção social e apoio em questões de âmbito social e gestão financeira afetos 4h e 6h/sem respetivamente. Facilitação de processos participativos com os moradores; Articulação das ações do Projeto com os programas de intervenção local do território, projetos de outros territórios BIPZIP e respectivos parceiros; Atendimento no Gabinete de Apoio local; Suporte logístico e equipamento no valor não financeiro de 1782EUR
Entidade	Médicos do Mundo
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1536 EUR
Descrição	Disponibilização de 1 RH da área da saúde afeto ao desenvolvimento de ações de caráter mensal ao nível da sensibilização e comunicação para a área da saúde, bem como realização de rastreios de saúde na comunidade.

**TOTAIS**



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	9090 EUR
Total do Projeto	59090 EUR
Total dos Destinatários	245

