

projectos
transformar
experiências
parcerias
novo ciclo



HABITAÇÃO
E DESENVOLVIMENTO
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

Programa Parcerias Locais

BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2019
Dimensão: Dimensão Ignição
FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 007

Raiz



BAIRROS e ZONAS
de Intervenção
Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação CLIP - Recursos e Desenvolvimento

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação Junta de Freguesia do Lumiar

Designação Universidade Católica Portuguesa

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Raiz

BIP/ZIP em que pretende intervir

1. Casalinho da Ajuda
2. Dois de Maio
3. Qta. Cabrinha / Qta. Loureiro / Av. Ceuta Sul
4. Portugal Novo
5. Grafanil
6. Quinta da Torrinha
7. Quinta da Mourisca
8. Ameixoeira (PER)
9. Ourives / Estrada de Chelas
10. Boavista
11. Bom Pastor / Issan Sartawi
12. Murtas
13. Bela Flor
14. Liberdade
15. Quinta do Tarujo
16. Padre Cruz
17. Centro Histórico de Carnide
18. Azinhaga dos Lameiros / Azinhaga da Torre do Fato
19. Horta Nova



20. Sete Céus
23. Graça / Sapadores
24. Quinta do Olival
27. Lóios
28. Amendoeiras
29. Flamengo
30. Condado
31. Armador
32. Quinta das Salgadas / Alfinetes
33. Marquês de Abrantes
34. PRODAC
35. Rego (Bairro de Santos e PER)
36. Pena
37. Alto da Eira
38. Quinta do Morgado
39. Quinta das Laranjeiras
40. Casal dos Machados
41. Sete Moinhos
42. Casal Ventoso
43. Alfama
44. Mouraria
45. Furnas
46. Quinta do Lavrado
47. Horizonte
48. Bairro São João de Brito / Pote de Água
49. São José / Santa Marta (eixo)
50. Rua de São Paulo (eixo)
51. Cascalheira / Alvito Velho
52. Paço do Lumiar



- 53. Marvila Velha
- 54. Rua Possiodónio da Silva
- 55. Pampilha
- 56. Alfredo Bensaúde
- 57. Empreendimento Municipal - Rua João Nascimento Costa
- 58. Coop. - 25 de Abril e Unidade do Povo
- 59. Empreendimento Municipal Rua Carlos Botelho
- 60. Coop. Rua João Nascimento Costa / Carlos Botelho
- 61. Rua Direita da Palma
- 62. Castelo
- 63. Rio Seco
- 64. Anjos
- 65. Quinta do Ferro
- 66. Charneca do Lumiar

ODS 2030 -----

Síntese do Projeto

Fase de execução O projeto Raiz pretende potenciar a intervenção comunitária de base local em territórios BIP/ZIP, através da capacitação das associações de base local, para elaborar boas candidaturas ao programa BIP/ZIP e para uma gestão eficaz e transparente dos projetos. Acreditamos que é nestas associações que podem surgir projetos mais adaptados à realidade das comunidades, uma vez que estas surgiram da comunidade e para responder aos seus desafios. Raiz porque é da base local que tudo se transforma.

Fase de sustentabilidade A parceria compromete-se a assegurar a continuidade do projeto e repercussão dos objetivos, através da disseminação e rentabilização do manual BIP/ZIP que será criado, da replicação e rentabilização dos workshops e da mentoria. O facto do CLIP ter serviços semelhantes, reforça a ideia de que este projeto vai manter-se no tempo, sendo apenas necessário algum investimento inicial



DESCRIÇÃO DO PROJETO

Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>Este projeto surge de necessidades reais que têm chegado ao CLIP, por ser uma associação que trabalha com as organizações potenciando as suas respostas de intervenção na comunidade.</p> <p>Acreditamos que é nas organizações de menor dimensão que estão melhor diagnosticadas as necessidades/problemas dos territórios, pois é nestas que está realmente representada a comunidade e de onde podem advir as soluções mais adaptadas. Contudo, para além deste saber e capacidade de resolução genuínos, não existe, maioritariamente, a competência técnica necessária e esperada pelos financiadores, o que cria, logo à partida, um obstáculo intransponível para se candidatarem a financiamentos.</p> <p>A linha de financiamento BIP/ZIP, pela sua história e características, revela ser a mais adaptada a estas entidades, contudo, o número de candidaturas apresentadas e aprovadas por entidades pequenas é bastante diminuta, tendo inclusivamente vindo a diminuir ao longo dos anos (ex. 2011:9 apresentadas/5 aprovadas; 2017:4 apresentadas/2 aprovadas). Aqui se reflete a incapacidade destas entidades fazerem boas candidaturas e a posterior dificuldade de gestão dos projetos, chegando ao CLIP com frequência variados pedidos de ajuda em ambos os sentidos.</p> <p>Pretendemos apostar nestas entidades mais pequenas, permitindo-lhes pôr em prática as suas soluções de combate às problemáticas por si sentidas, sendo para isso essencial capacitá-las para uma linha de financiamento adaptada às suas necessidades de intervenção.</p>
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Promover a Dinamização Comunitária e a Cidadania
Objectivo geral	<p>O projeto tem como objetivo potenciar a qualidade da intervenção comunitária realizada pelas associações de base local de menor dimensão que atuam nos territórios de intervenção prioritária de Lisboa, possibilitando-lhes oportunidades de financiamento BIP/ZIP.</p> <p>Já dizia o ditado "dê um peixe a um Homem e alimente-o por um dia, ensine-o a pescar e alimente-o para a vida", é com base na sabedoria chinesa que queremos construir visões sustentadas da intervenção comunitária local, apoiando, de formas diferenciadas e de acordo com as necessidades implícitas, as associações de base local de menor dimensão e com menor competência técnica permitindo-lhes um movimento evolutivo da sua intervenção social.</p> <p>Definimos como associações de base local de menor dimensão</p>



as entidades promotoras do desenvolvimento local que nasceram da comunidade para combater problemáticas sociais dessa mesma comunidade, habitualmente associações de moradores, desportivas ou culturais. Estas entidades já existem, mas estão mergulhadas na informalidade do seu dia-a-dia, submersas na sua genuinidade e ancoradas à estagnação de quem faz o melhor que sabe e o pode, dando o seu melhor a cada dia. Um melhor que nunca chega mais além pela ausência de conhecimentos técnicos que lhes permita saltar para o próximo patamar, aquele que dará mais condições, maior segurança e sustentabilidade. Queremos investimento nestas entidades, ensiná-las, recorrendo ao ditado, a pescar através da sua capacitação, que lhes permitirá evoluir, potenciando consequentemente o seu trabalho na comunidade, contribuindo assim para a coesão social/territorial e desenvolvimento local. Esta sim é uma forma de elevar a participação das pessoas nas suas próprias comunidades. Assim as entidades de menor dimensão, que realizam um tão válido trabalho nas comunidades, poder-se-ão equiparar a entidades mais experientes e de maior dimensão no concurso ao financiamento BIP/ZIP, tornando-se entidades mais profissionalizadas e apoiadas.

Objetivos Específicos de Projeto

Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição

Facilitar e aumentar a qualidade/sucesso da execução dos projetos BIP/ZIP 2019 através da capacitação das associações de base local de menor dimensão promotoras dos mesmos.

Aqui pretendemos ser uma resposta prática e acessível à qual as entidades podem recorrer para aprender a efetuar uma melhor gestão dos seus projetos, a um nível prático de desenvolvimento, bem como de processos mais burocráticos inerentes à sua função. Assenta assim numa capacitação específica e diferenciadora face à gestão de projetos BIP/ZIP, adaptada às necessidades de cada um, que nasceu da experiência informal de quem apoiou projetos anteriores. Se por um lado as entidades promotoras beneficiárias deste apoio promoverão melhor o desenvolvimento local, por outro a Câmara Municipal de Lisboa, enquanto entidade financiadora, beneficiará de intervenções territoriais mais sustentadas, com projetos melhor geridos, podendo inclusivamente incentivar as entidades a beneficiar deste apoio técnico.

Sustentabilidade

A sustentabilidade deste objetivo específico prende-se com:



- A gestão tecnicamente mais sustentada dos projetos contribui diretamente para a sua sustentabilidade no tempo, prevendo-se a sua maior continuidade nos territórios;
- A capacitação das entidades permanece no tempo, pretendendo-se que seja mantida e aplicada consecutivamente noutros projetos;
- A Câmara Municipal de Lisboa poderá fazer apostas mais seguras nas entidades mais pequenas, promovendo o trabalho da comunidade para a comunidade mais técnico;
- O envolvimento e compromisso dos parceiros do projeto em manter a intervenção.
- Criada a relação com as associações, e uma vez que o CLIP, já tem respostas semelhantes para apoiar a elaboração de projetos, a sustentabilidade deste apoio estará assegurada.
- A criação de um manual de boas práticas de gestão de projetos BIP/ZIP perpetuará os conhecimentos.

Objetivo Específico de Projeto 2

Descrição	<p>Capacitar as associações de base local de menor dimensão para a elaboração de projetos a serem apresentados ao financiamento BIP/ ZIP 2020 através do apoio à construção de novas respostas de intervenção comunitária que nascem nas próprias comunidades.</p> <p>Pretendemos apostar nos territórios de intervenção prioritária, identificados na carta BIP/ZIP, de forma a junto das entidades de menor dimensão auscultar as suas ideias, ajudando-as e incentivando à criação de respostas sociais, promovendo novas formas de participação na própria comunidade.</p> <p>As entidades beneficiárias deste apoio poderão assim passar a apresentar candidaturas a financiamentos, colocando em prática as suas ideias, sendo também capacitadas, elevando a sua capacidade técnica, o que lhes permitirá uma nova janela de oportunidades de intervenção local.</p> <p>Também a Câmara Municipal de Lisboa beneficiará desta resposta, chegando-lhe candidaturas melhor elaboradas, com soluções mais sustentadas, sendo um benefício, em última linha, para os próprios territórios.</p>
Sustentabilidade	<p>A sustentabilidade deste objetivo específico prende-se com:</p> <ul style="list-style-type: none"> - A capacitação das entidades ser um benefício a longo prazo, mantendo-se ao longo do tempo - O desenho de projetos adaptados às necessidades dos territórios e com qualidade técnica têm maior probabilidade de se sustentarem no tempo; - A Câmara Municipal de Lisboa poderá fazer apostas mais seguras nas entidades mais pequenas, promovendo o trabalho da comunidade para a comunidade mais técnico; - O envolvimento e compromisso dos parceiros do projeto em manter a intervenção. - Criada a relação com as associações, e uma vez que o CLIP, já tem respostas semelhantes para apoiar a elaboração de projetos, a sustentabilidade deste apoio estará



assegurada.

- A criação de um manual de boas práticas de elaboração de projetos BIP/ZIP perpetuará os conhecimentos.

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Workshops de gestão de projetos
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 dinamizador de workshops, 1 dinamizador de workshops voluntário CLIP
Local: entidade(s)	Associação CLIP
Valor	3673 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 4, Mês 6, Mês 8, Mês 10, Mês 12
Periodicidade	Pontual6
Nº de destinatários	60
Objectivos especificos para que concorre	1
Actividade 2	Mentoria em gestão projetos
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 2 mentores; 2 mentores voluntários CLIP
Local: entidade(s)	Associação CLIP
Valor	3473 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Pontual96
Nº de destinatários	12
Objectivos especificos para que concorre	1
Actividade 3	Workshops de elaboração projetos
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 1 dinamizador de workshops, 1 dinamizador de workshops voluntário CLIP
Local: entidade(s)	Associação CLIP



Valor	3673 EUR
Cronograma	Mês 8, Mês 9, Mês 10
Periodicidade	Pontual4
Nº de destinatários	40
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 4	Apoio na criação candidaturas
Recursos humanos	Coordenadora de projeto; 2 mentores; 2 mentores voluntários CLIP
Local: entidade(s)	Associação CLIP
Valor	3473 EUR
Cronograma	Mês 8, Mês 9, Mês 10
Periodicidade	Pontual36
Nº de destinatários	12
Objectivos específicos para que concorre	2
Actividade 5	Manual BIP/ZIP
Recursos humanos	Coordenadora projeto; 15 gestores de projetos BIP/ZIP; 1 professor universitário UCP; 2 voluntários CLIP
Local: entidade(s)	Associação CLIP
Valor	6452 EUR
Cronograma	Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Pontual3
Nº de destinatários	15
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 6	Disseminação do manual
Recursos humanos	Coordenadora de projeto, 3 voluntários CLIP, 1 professor universitário UCP



Local: entidade(s)	Associação CLIP
Valor	2900 EUR
Cronograma	Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Pontual4
Nº de destinatários	80
Objectivos específicos para que concorre	1, 2

MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

Rede (resultados)

Nº de parceiros mobilizados

3

Constituição da equipa de projeto

Função

Coordenadora de projeto

Horas realizadas para o projeto

1680

Tipo de afetação ao BIP/ZIP

Financeira

Morador no bairro do projeto

Não

Função

1 professora universitária Universidade Católica

Horas realizadas para o projeto

100

Tipo de afetação ao BIP/ZIP

Não Financeira

Morador no bairro do projeto

Não

Função

1 Técnico da Fundação Aga Khan

Horas realizadas para o projeto

30

Tipo de afetação ao BIP/ZIP

Não Financeira

Morador no bairro do projeto

Não



Função 1 Técnica da Junta de Freguesia do Lumiar
 Horas realizadas para o projeto 24
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 Dinamizador de workshops voluntário
 Horas realizadas para o projeto 20
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 Dinamizador de workshops
 Horas realizadas para o projeto 20
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 2 Mentores voluntários
 Horas realizadas para o projeto 60
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 2 Mentores
 Horas realizadas para o projeto 60
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Função 3 Voluntários CLIP
 Horas realizadas para o projeto 600
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira
 Morador no bairro do projeto Não

Criação de emprego (Impacto)



Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação $\geq 75\%$) 0

Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto 0

Destinatários (Resultados)

Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas) 70

Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 80

Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 1

Equidade

Nº de destinatários com deficiência / doença mental 0

Nº de destinatários mulheres 100

Nº de destinatários desempregados 0

Nº de destinatários jovens (- de 30 anos) 50

Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos) 30

Nº de destinatários imigrantes 50

Associações 20

Produtos/Elementos tangíveis da intervenção

Nº de produtos concebidos para venda / demonstração 1

Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade 0

Nº de intervenções no espaço público 0

Nº de publicações criadas 0

Nº de páginas de Internet criadas 0



Nº de páginas de facebook criadas	1
Nº de vídeos criados	0
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	0
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
-	0
-	0

ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	14000 EUR
Encargos com pessoal externo	400 EUR
Deslocações e estadias	600 EUR
Encargos com informação e publicidade	5280 EUR
Encargos gerais de funcionamento	2364 EUR
Equipamentos	1000 EUR
Obras	0 EUR
Total	23644 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade	CLIP - Recursos e Desenvolvimento
Valor	23644 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

Entidade	Associação CLIP
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2800 EUR
Descrição	Disponibilização de 2 voluntários para apoio na dinamização das atividades, 1 dinamizador de workshops voluntário e 2 mentores voluntários. Disponibilização de recursos para as atividades (projetor, computador).



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

Entidade	Universidade Católica Portuguesa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2500 EUR
Descrição	Disponibilização de 1 professora universitária para participação na dinamização das sessões para criação do manual, sistematização da informação e escrita do manual de boas práticas na gestão e elaboração de projetos BIP/ZIP.
Entidade	Junta de Freguesia do Lumiar
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	500 EUR
Descrição	Disponibilização de 1 técnica para apoio na implementação e acompanhamento do projeto e mobilização de recursos da autarquia e da comunidade para a dinâmica do projeto.
Entidade	Fundação Aga Khan
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	322 EUR
Descrição	Disponibilização de 1 técnico para apoio na identificação de associações de base local que necessitem de capacitação nas áreas de candidaturas a projetos e gestão dos mesmos e divulgação do projeto junto dos territórios de intervenção do projeto.

TOTAIS

Total das Actividades	23644 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	6122 EUR
Total do Projeto	29766 EUR
Total dos Destinatários	219

