

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2018  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 086

Geração Com Futuro



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação Geração Com Futuro, Associação  
Designação Fundação Aga Khan - Portugal

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação AMBH - Associação de Moradores Bairro Horizonte  
Designação VMBA - Associação de Moradores Viver Melhor no Beato  
Designação Clube Intercultural Europeu  
Designação Comissão de Moradores do Portugal Novo  
Designação Associação Passa Sabi

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição  
Designação Geração Com Futuro  
BIP/ZIP em que pretende intervir 46. Quinta do Lavrado  
ODS 2030 -----

**Síntese do Projeto**

**Fase de execução** Capacitação em exercício da GCF, Qta. Lavrado, em 2 eixos estratégicos:  
1. Resposta a necessidades locais com atividades para crianças, jovens, famílias e idosos: sala de estudo, atendimento social, desporto (futsal, streetworkout), jogos tradicionais, tertúlia mensal Os Avós Contam Histórias da Curraleira  
2. Reforço associativismo comunitário local: Curso de Animadores e Líderes Locais, Rede Inter-Bairros, eventos de discussão pública, Concurso Projetos Inovação Comunitária (PIC)

**Fase de sustentabilidade** Capacitação técnica da GCF e acompanhamento das atividades da Área Social nos 2 eixos pela AKF/SCML sem custos  
1. Residentes avaliam projeto para melhorar os serviços assegurados pela GCF: sala estudo, desporto, atividades séniores/intergeracionais. Diversificar financiamentos para expandir a atividade  
2. 4 Sessões de planeamento local integrado (estratégico e operativo) e de partilha de know-how e recursos entre as 4 AM locais; 2 Encontros com as 10 AM; Captação de mais 5 AM; 1 Evento



## DESCRIÇÃO DO PROJETO

### Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	<p>Elevada fragilidade social: baixa escolaridade, elevado desemprego, menos de 1/4 residentes empregados (INE, 2011). Dependência institucional observável nas 3 dinâmicas de distribuição alimentar no bairro e elevada atribuição de RSI e subsídios sociais pela SCML. Com 1/4 dos residentes com até 16 anos, é marcado por elevado abandono, absentismo e insucesso escolar e desocupação juvenil, e ausência de respostas educativas, desportivas e culturais, factor de vulnerabilidade para o bem-estar e futuro das crianças e jovens num bairro com consumo e tráfico de droga e elevada taxa de reclusão prisional.</p> <p>O Plano Ação Local USER (URBACT II, CML/GAL, 2015) refere um vazio urbanístico, ausência de ligações básicas à cidade e de serviços de proximidade, agregado de núcleos populacionais vulneráveis (Currealeira e Casal Ventoso). Cercado por equipamentos com impacto negativo na qualidade de vida (ETAR, Cemitério, Subestações EDP e REN, estaleiros, baldios). Estado de conservação do edificado e infraestruturas classificados pelo Programa Integrado Gestão e Requalificação Bairros Municipais (GEBALIS, 2011) como 'maus'.</p> <p>Níveis de participação e auto-organização quase inexistentes até 2017, quando surge a GCF, à qual a CML atribuiu um espaço não-habitacional: além do bar associativo, parte da Sede será reabilitada para criar uma Área Comunitária destinada ao papel social e educativo, com atividades para moradores, atendimento social, cursos e sala de reuniões.</p>
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Melhorar a Vida no Bairro
Objectivo geral	<p>Capacitação em exercício da GCF, associação de moradores da Qta. Lavrado, na implementação de respostas a necessidades locais e de um processo de reforço do tecido associativo de base comunitária, para melhorar a qualidade de vida da comunidade residente</p> <p>Com Órgãos Sociais eleitos em 2017 e espaço/loja atribuído pela CML em 2018, inclui moradores com experiência técnica como mobilizadores comunitários no Projeto Sementes a Crescer (Progr. Escolhas, Beato), parceria Juntos Vamos Cuidar do Nosso Bairro (GEBALIS/parceiros QL, 2012) e projetos Transformar Talentos, Roteiro para o Emprego e As Costas da Cidade.</p> <p>A GCF promove este projeto inspirada nas conquistas das AM de bairros vizinhos, que demonstraram a importância das</p>



organizações locais para suprir necessidades, e da representação institucional dos moradores e trabalho em rede em processos com impacto na comunidade. A abordagem e metodologia formativa é prática e valoriza esse efeito demonstrativo: aprender fazendo e aprender com os pares. O acompanhamento técnico e a facilitação da aprendizagem são assegurados pela SCML/AKF K'CIDADE, sem custos. Alicerça-se em valores como Participação e Empoderamento, Identidade e Autonomia, Cooperação, Aprendizagem Entre Pares, Partilha de Recursos e Parceria. O objetivo geral é alcançado através de 2 eixos estratégicos:

1. Criação de respostas a necessidades diagnosticadas pelos moradores da Qta. Lavrado. Neste eixo, a GCF prioriza as áreas a descoberto, em particular a falta de atividades educativas, desportivas e culturais para crianças e jovens, intergeracionais e para famílias
2. Promoção de processo de reforço do associativismo comunitário local, envolvendo a GCF, 3 outras AM locais e 10 AM de outros territórios. Inclui formações, aprendizagem inter-pares, conscientização comunitária, trabalho em rede entre bairros, reflexão pública e um Concurso de PIC's que permite financiar 5 pequenos projetos e treinar os grupos informais promotores.

---

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição	<p>Melhorar o bairro e a qualidade de vida através de programação educativa, desportiva e cultural</p> <p>4 diagnósticos participados realizados desde 2009 revelaram a falta de atividades educativas, desportivas e culturais para crianças e jovens, intergeracionais e para famílias. Num bairro que não se insere na malha urbana da cidade, sem serviços de proximidade e transportes limitados, e onde há tráfico e consumo de droga e sentimentos de insegurança. A falta de atividades foi colmatada temporariamente pelo Projeto local E5G (Fund. Aragão Pinto) mas, embora aprovado o financiamento, foi descontinuado pelo promotor na actual edição E6G. O Espaço Nova Atitude (JFPF) ofereceu atividades para os mais jovens, mas recentemente virou-se sobretudo para os seniores</p> <p>Neste contexto, e dado o diagnóstico social, a falta de serviços facilita a desocupação juvenil e voltou a ser uma das maiores preocupações da comunidade: expõe as crianças a riscos e limita o desenvolvimento pessoal e social, e o sucesso escolar quando os pais não conseguem apoiar o estudo dos filhos. Existe um ringue polidesportivo e espaço streetworkout nos quais as crianças brincam, mas não há ali</p>
-----------	--



	<p>qualquer atividade física organizada</p> <p>A criação da Área Social da GCF na sua Sede pretende ser uma resposta endógena a esta carência. A Sala de Estudo, o atendimento a moradores, o desporto ao ar livre, os jogos e a partilha intergeracional de memórias da Curraleira, são contributos da AGCF para a qualidade de vida da comunidade.</p>
Sustentabilidade	<p>A criação da Área Social da GCF, na sua Sede, implica a requalificação do espaço para isso reservado, de forma a poder acolher atividades escolares, reuniões e eventos. Mais de metade do espaço já está a ser reabilitado pela AM através de recursos próprios. A Direção planeia manter estas respostas no longo-prazo, para além dos 2 anos de fase de sustentabilidade do projeto, assumindo responsabilidades na educação e desenvolvimento das crianças e jovens do bairro</p> <p>Após o término da fase de implantação do projeto BIP/ZIP, a intervenção deste consórcio e as atividades produzidas serão avaliadas pelos moradores, tendo em vista a sua melhoria e atualização. Esta prática anual facilitará a sustentabilidade deste papel social da GCF e o diagnóstico continuado das necessidades locais, assim como permite aferir a satisfação dos moradores</p> <p>A GCF assume a manutenção das atividades através de recursos próprios. Caso o consórcio consiga diversificar financiamentos, a atividade educativa, desportiva e cultural pode ser expandida. A existência de vários elementos com experiência profissional como mobilizadores comunitários, o reforço de competências através da formação de líderes locais, o concurso de PIC que ensina a planear, montar e implementar projetos, e a capacitação para o trabalho em redes de parceria (3 atividades do 2º eixo estratégico - Reforço do associativismo comunitário), serão fundamentais para a maior sustentabilidade deste objetivo.</p>
	<p>Objetivo Específico de Projeto 2</p>
Descrição	<p>Reforço do tecido associativo comunitário local, através do fortalecimento das competências da GCF e outras 3 organizações locais: AMBH, VMBA e CMPNO</p> <p>O 2º eixo estratégico do projeto direciona-se ao fortalecimento do associativismo comunitário local tendo a GCF e outras 3 associações de moradores de bairros vizinhos como primeiros destinatários (AM Bº Horizonte, Viver Melhor no Beato AM, Comissão Moradores Portugal Novo/Olarias), e a Assoc. Passa Sabi (Rego).</p> <p>De modo a alargar as experiência, vamos ouvir e compreender a acção de outras associações e grupos informais de Lisboa e outros concelhos; todos parte de uma nova geração de colectivos, constituídas por elementos mais novos e que dedicam a sua acção ao acesso à cidadania, direitos e habitat</p> <p>O reforço da GCF e AM locais resultará do acompanhamento e formação técnica específica mas, também, de um processo de aprendizagem coletivo e interdependente, do qual todas as</p>







presente projecto e, mapeou-se um conjunto de colectivos cuja vocação e experiência possa também enriquecer a vivência dos bairros de Lisboa. A Saber: "Jovens do Per 7" (Lisboa), Pendão em Movimento (Queluz), Cavaleiros de São Brás (Amadora), AC343 (Casal de Cambra) e Grupo de Jovens da Rinchoa (Sintra).

**Sustentabilidade** Este objectivo é especificamente direccionado para a sustentabilidade da Geração Com Futuro e demais parceiros na medida em que pretende capacitar através da partilha de experiências, recursos, materiais e técnicas o desenvolvimento das actividades dos colectivos/associações em cada um dos seus territórios. Promove-se as lideranças; ao mesmo tempo que as competências humanas e materiais passam a estar ao dispôr da rede; aumentando ao mesmo tempo a capacidade de comunicação de todos.

### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Sala de Estudo
Recursos humanos	<p>1 técnico especializado 20h/semana, que coordena pedagogicamente a atividade, desenvolve trabalho com as crianças e a ligação com os encarregados de educação e professores/as das escolas, e gere uma bolsa de voluntários/as e o seu desempenho.</p> <p>O técnico começará a preparar a atividade ainda durante as férias de Verão.</p> <p>Pretende-se ter sempre 3 técnicos em sala, um contratado e dois voluntários. A GCF facilita o contacto entre o técnico da Sala de Estudo e a família, e faz a mediação sempre que necessário.</p>
Local: entidade(s)	No início do projeto, a Sala de Estudo acontecerá dentro do espaço da Capela João Paulo II, na Qta. do Lavrado, cedido pelas Irmãs Franciscanas Missionárias de Maria, Paróquia do Espírito Santo (ver declaração parceria informal com o Projeto).
Valor	12200 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	30
Objectivos especificos para que concorre	1



Actividade 2	Desporto no Bairro
Recursos humanos	<p>A GCF responsabiliza-se pela gestão da área desportiva, e será auxiliada pelo consórcio na identificação de financiamentos e parcerias que permitam não só manter mas reforçar estas atividades</p> <p>Das 3 subatividades, apenas a Equipa de Futebal exige um recurso humano remunerado via financiamento BIP/ZIP</p> <p>No streetworkout o instrutor é remunerado pelos clientes dos bairros vizinhos, em particular pelos de venda livre, numa estratégia de prestação de um serviço de qualidade que pode contribuir para a mudança da imagem negativa do bairro</p> <p>Os jogos intergeracionais são coordenados por um responsável da GCF em parceria com o educador da Sala de Estudo, e incluídos na abordagem pedagógica desta.</p>
Local: entidade(s)	Associação Geração Com Futuro, co-promotora e co-gestora deste projeto.
Valor	4600 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	50
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 3	Avós Contam Histórias da Curradeira
Recursos humanos	<p>Os recursos humanos alocados a esta atividade são os 4 moradores guias das Costas da Cidade, elementos da GCF, em interação com técnicos da AKF e da SCML (EIC K'CIDADE).</p> <p>A atividade Os Avós Contam Histórias da Curradeira é gratuita, não tem encargos para a Associação, e irá alimentar a reflexão iniciada com as visitas e os documentários de As Costas da Cidade.</p> <p>Estas tertúlias mensais para os mais jovens e suas famílias serão organizadas em parceria com o educador da Sala de Estudo, de forma a serem incluídas na abordagem pedagógica desta.</p>
Local: entidade(s)	Associação Geração Com Futuro, co-promotora e co-gestora deste projeto
Valor	0 EUR





Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 4	Curso: Animadores e Líderes Locais
Recursos humanos	Coordenador do projeto; Líder Comunitário /Mobilizador; 4 Formadores; 4 Peercoach
Local: entidade(s)	Geração Com Futuro: Sede social
Valor	0 EUR
Cronograma	Mês 6, Mês 7
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	15
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 5	Atendimento ao Morador
Recursos humanos	<p>Para esta atividade a GCF aloca, sem custos ao projeto, um membro da Direção que realizará o atendimento e iniciará processos sempre que haja matéria para tal, assim como colocará propostas de projetos à Associação, consórcio e GAL.</p> <p>O serviço funcionará uma vez por semana em horário fixo, negociado e publicitado com a comunidade.</p> <p>A experiência técnica de 4 dos elementos da GCF enquanto mobilizadores profissionais, integrados em equipas, e de 1 enquanto mediador da parceria local JVCNB, assegura a existência de competências específicas nesta Associação para o desempenho desta atividade.</p>
Local: entidade(s)	Associação Geração Com Futuro, co-promotora e co-gestora deste projeto.
Valor	0 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12



Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 6	Adaptação do espaço social GCF
Recursos humanos	A Direção da GCF alocará elementos a esta atividade, assim como o consórcio, de forma a planear e executar a requalificação do espaço de acordo com os objetivos da Área Social da Sede.  As obras serão realizadas por moradores qualificados na área da construção civil e remodelação de interiores, gerando postos de trabalho temporários.
Local: entidade(s)	Associação Geração Com Futuro, co-promotora e co-gestora deste projeto.
Valor	22000 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4
Periodicidade	Pontual 1os três meses do projecto diariamente
Nº de destinatários	150
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 7	Projectos de Inovação Comunitária
Recursos humanos	3 elementos da equipa cidade (dois da AKF e 1 da SCML); associados da Associação Geração Com Futuro e, elementos das restantes entidades parceiras.
Local: entidade(s)	Geração Com Futuro, SCML, Fundação Aga Khan Portugal, Clube Intercultural Europeu
Valor	10000 EUR
Cronograma	Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3



Actividade 8	Rede Inter-Bairros
Recursos humanos	Membros das associações parceiras e colectivos informalmente envolvidos no projecto.
Local: entidade(s)	Geração Com Futuro, Passa Sabi.
Valor	1200 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	20
Objectivos específicos para que concorre	2, 3

---

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

Rede (resultados)

Nº de parceiros mobilizados	5
Função	1 Coordenador de Projeto, AKF
Horas realizadas para o projeto	2040
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	1 Colaborador para a coordenação, GCF
Horas realizadas para o projeto	2040
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	1 Formador Atividade Sala de Estudo - CLUBE
Horas realizadas para o projeto	960



Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	2 voluntários sala de estudo - CLUBE
Horas realizadas para o projeto	1800
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	treinador de Futsal
Horas realizadas para o projeto	250
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	instrutor de streetworkout
Horas realizadas para o projeto	100
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Coordenador de atividades intergeracionais
Horas realizadas para o projeto	50
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	colaborador Atendimento ao morador
Horas realizadas para o projeto	50
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	4 Formadores



Horas realizadas para o projeto	140
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	4 Peercoach
Horas realizadas para o projeto	160
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	1 técnicos de desenvolvimento Comunitário AKF
Horas realizadas para o projeto	1500
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	1 técnico de desenvolvimento Comunitário SCML
Horas realizadas para o projeto	1500
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Criação de emprego (Impacto)
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	1
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	5
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	565
Nº total acumulado de destinatários de	

atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1000
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	4
	<b>Equidade</b>
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	0
Nº de destinatários mulheres	200
Nº de destinatários desempregados	100
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	115
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	50
Nº de destinatários imigrantes	15
Moradores do Bairro entre os 30 e 65 anos	300
	<b>Produtos/Elementos tangíveis da intervenção</b>
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	7
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	1
Nº de intervenções no espaço público	0
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	1
Nº de páginas de facebook criadas	3
Nº de vídeos criados	1
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	0
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	2
---Respostas à comunidade	12
	- 0
	- 0



Encargos com pessoal interno	15400 EUR
Encargos com pessoal externo	0 EUR
Deslocações e estadias	0 EUR
Encargos com informação e publicidade	0 EUR
Encargos gerais de funcionamento	11200 EUR
Equipamentos	1400 EUR
Obras	22000 EUR
Total	50000 EUR
	Montante de apoio financeiro por entidade promotora
Entidade	Geração Com Futuro, Associação
Valor	40000 EUR
Entidade	Fundação Aga Khan - Portugal
Valor	10000 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	Geração com Futuro
Tipo de apoio	Financeiro
Valor	22000 EUR
Descrição	Despesas de investimento de materiais e recursos humanos para requalificação da sede social do espaço da Associação (cedido em 2018 pela CML) na Quinta do Lavrado. O Espaço cedido tem cerca de 300 m2, divididos em duas partes. O investimento referido corresponde a 190 m2, dedicados a espaço de encontro recreativo, cultural e sede social. Inclui todo o plano de electricidade, canalizações, chão, balcão, cozinha, tecto, paredes, rodapés, wc's, janelas e portas.
Entidade	Fundação Aga Khan Portugal
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	53100 EUR
Descrição	Remunerações de dois técnicos de acordo com as horas afetas ao projecto.

TOTAIS



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	75100 EUR
Total do Projeto	125100 EUR
Total dos Destinatários	565

