

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2018  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 072

Comunidade Crescente



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação STC - Associação Serve the City Portugal

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação SEACOOOP - Social Entrepreneurs Agency, CRL

Designação Fundação Ageas - Agir com Coração

Designação Associação Escolhas uma Missão para a Cidade

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Comunidade Crescente

BIP/ZIP em que pretende intervir 32. Quinta das Salgadas / Alfinetes

33. Marquês de Abrantes

ODS 2030 -----

Síntese do Projeto

Fase de execução Valorizando a história do território, o potencial dos espaços expectantes, a baixa qualificação e empregabilidade da população, constitui-se um ecossistema de entidades, população, iniciativas e ideias que promova uma apropriação intencional e potenciadora do valor pessoal, das comunidades e do território, à volta da temática da horticultura urbana, crescentemente relevante, diferenciadora e com futuro, estimulando-se um olhar sobre si mesmos mais condizente com esse valor e o seu potencial.

Fase de sustentabilidade A capacitação de facilitadores comunitários e moradores para percursos mais ricos e sustentáveis quer a nível pessoal, quer comunitário, seguindo numa estratégia partilhada, sustentada numa rede local (Grupo Comunitário 4Crescente). Um Jardim-Horta agregador e demonstrativo do potencial de novas práticas de saúde, lazer e negócio. Uma "escola comestível" que reforça a centralidade do conhecimento na vida da comunidade. Um Quiosque que informa e aproxima. Um canal YouTube que convoca e propaga.

**DESCRIÇÃO DO PROJETO**



**Objetivo Geral de Projeto**

Diagnóstico	Os territórios Quinta das Salgadas/Alfinetes e Marquês de Abrantes segundo os Censos de 2011 apresentam cerca de 6600 moradores dos quais 25% são jovens, conforme o diagnóstico realizado em 2017 pela entidade parceria Rés-do-chão e CICS Nova. As problemáticas mais relevantes segundo o relatório BIP/ZIP da zona oriental são o abandono escolar, em 2014 foram acompanhadas 310 crianças e jovens dos quais 81 com abandono/absentismo escolar (Relatório CPCJ/Oriental), a desocupação dos jovens e o desemprego, onde cerca de 1/5 da população é analfabeta e 3/5 tem o ensino básico (Censos, 2011). Através do diagnóstico revela-se uma percentagem de 37% de moradores sem atividade económica, e uma reorganização das famílias com os avós a assumirem o suporte económico e social. Quanto às dimensões urbanística e ambiental, no relatório BIP/ZIP, as problemáticas referenciadas foram a falta de equipamentos, espaços verdes e higiene urbana, sendo este último indicador na avaliação qualitativa do território (Diagnóstico Participado, 2017) com as percentagens negativas mais altas. Os espaços públicos não habitacionais desocupados (pisos térreos) são em nº elevado, espaços esses vitais para um ecossistema equilibrado numa comunidade com potencial para comércio, serviços, atividades lúdicas/convívio e espaços verdes. A experiência da STC nos territórios e relações construídas com a comunidade permitiu aferir de forma mais precisa os diversos diagnósticos sobre os territórios.
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Promover Competências e Empreendedorismo
Objectivo geral	Promover um ecossistema comunitário dinâmico e saudável através do reforço da coesão socio-territorial, capacitação e empowerment, impulsionando iniciativas de empreendedorismo local e fortalecendo as relações sociais entre a comunidade, entidades locais e o resto da cidade. Face ao diagnóstico realizado e as potencialidades dos territórios como a galeria a céu aberto fruto do Festival Muro 2017 da GAU, a Biblioteca de Marvila atualmente como ponto de referência para a cidade e o Grupo Comunitário 4Crescente como sinergia entre moradores e entidades locais, reconhece-se que os Facilitadores Comunitários, envolvidos desde o início são elementos-chave na mobilização e transformação social da população. Com foco nas crianças em risco de abandono/absentismo escolar e seus cuidadores informais, jovens em situação de desocupação prolongada, bem como moradores em situação de desemprego ou emprego precário, enquanto grupos vulneráveis desta comunidade, a Serve the City procura mobilizar a sua rede de voluntariado em parceria com os facilitadores e entidades locais na prossecução de uma cidadania ativa, capacidade de auto-organização e procura coletiva de soluções desenvolvendo boas práticas pessoais e



comunitárias. Será fio condutor do projecto a temática da horticultura urbana, em crescendo de relevância e inovação um pouco por todo o mundo. Uma Escola 4Cs (que cultiva, cuida, colhe e come) e que se pretende referência central na comunidade, um "Viveiro Crescente" de formação e estímulo a percursos profissionais e empresariais, uma intervenção de carácter efêmero (1 a 3 anos) num espaço expectante (abandonado) resultando um jardim-horta, Ateliês Comunitários onde a horticultura se cruza com as artes e a comunicação, e os "Dias 4C = Vizinhança Activada" que mensalmente convocarão a população ao encontro, participação, re-imaginação colectiva da sua comunidade e que integrarão assembleias comunitárias, feiras e mercados, etc.

---

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição	Mobilizar e estimular a população para a procura coletiva de soluções, auto-organização e reforçar a sua intervenção na cidade promovendo uma cidadania ativa com competências para a autonomia.
Sustentabilidade	Mais do que trazer alguma coisa para consumo imediato e de efeitos temporários, o que se pretende e no que se vai investir fortemente é numa mudança de perspectiva da própria população sobre si mesma e sobre a cidade, numa busca conjunta de um novo posicionamento e agenda da comunidade. O grupo de Facilitadores Comunitários, os "Dias 4C = Vizinhança Activada" - convocando a população uma vez por mês para Assembleias Comunitárias, feiras e mercados, festival e outras actividades de animação-formação, a presença regular do "Quiosque Ponto de Encontro 4C" pelas várias zonas do bairro, o canal de YouTube do bairro, os Ateliês Comunitários inclusivos, participativos e estimuladores da descoberta e conhecimento, constituem-se como ferramentas de capacitação, mobilização e apropriação do território pelos moradores, incentivando uma postura mais participativa, e abrindo-se a novas possibilidades e percursos mais sustentáveis quer pessoais, quer comunitários. Todos estes elementos presentes enquanto actividades do projecto, têm o potencial de prolongar a sua existência, acção e impacto muito para além do ano em que serão apoiados pelo BIP-ZIP, ainda mais porque são alicerçados na rede de parceiros, que vem reforçando a construção de uma rede local que caminhe para uma governação integrada.

##### Objetivo Específico de Projeto 2



Descrição	<p>Reforçar a coesão socio-territorial proporcionando oportunidades de envolvimento pessoal, profissional e de lazer que promovam a apropriação do território através da troca de saberes, experiências comunitárias e melhoria da qualidade de vida da população um clima favorável ao empreendedorismo e à capacidade de iniciativa local.</p>
Sustentabilidade	<p>Ao chamar a história do território, ainda visível, na sua componente de horticultura, trazendo a horta para o "centro" da cidade, fazendo-a espaço nobre e agregador, potencia-se uma nova postura em relação à vida, à economia, à ecologia e ao próprio território. A "Escola 4Cs - Cultivar, Cuidar, Colher, Comer" começa por chamar as crianças e famílias para uma aprendizagem-descoberta que desafie a perspectiva da escola como lugar menos-convidativo e "improdutivo" e que leva muitos a abandoná-la de forma tragicamente precoce. Esta actividade deverá resultar na diminuição do abandono escolar e numa aproximação da comunidade à escola. O "Jardim-Horta Crescente" convoca a população a um desígnio comum: investir e desfrutar de um espaço de lazer, encontro e produção de alimentos onde se (re)aprende a gostar da terra e da natureza. A sua continuidade para além do projecto, ainda que apenas por um ano ou dois (por ser num espaço expectante), deixará uma impressão que abre a população a considerar novas propostas de actividade e "contribuição" para o valor da Cidade. Os "Ateliês Comunitários" abrem-se a todos, num ambiente de partilha e aprendizagem que é acessível e estimulador de conhecimento-acção. Os "Dias 4C = Vizinhança Activada" reforçam o sentido de participação e comunidade, estabelecendo pontes entre zonas diferentes do território, tantas vezes tão próximas (geograficamente, o outro lado da rua) e tão distantes (na sua percepção mútua e na sua (falta de) interacção.</p>
	<p>Objetivo Específico de Projeto 3</p>
Descrição	<p>Promover e divulgar ações de formação que fomentem o desenvolvimento do espírito empreendedor visando a capacitação de pessoas na criação de projetos potencialmente viáveis, com ênfase nos jovens em situação de desocupação prolongada, bem como moradores em situação de desemprego e/ou empregos precários.</p>
Sustentabilidade	<p>O "Viveiro Crescente" terá um impacto na formação dos seus participantes iniciais, mas será desenhado e gerido de forma a manter-se como proposta formativa contínua, co-gerida por parceiros que têm a vocação e os recursos para lhe dar essa continuidade. Beneficiando de todo o investimento deste projecto na área da horticultura urbana, abre-se a possibilidade deste "Viveiro" ser um centro de formação e conhecimento especializado aberto a toda a cidade. O que se procura é ir ao encontro de propostas de qualificação pessoal e da comunidade que reconheçam a baixa escolaridade e motivação no território e resultem numa</p>

oferta de serviços, em nome individual ou em iniciativas empresariais, que sejam diferenciadores e com potencial para atrair clientes ao território e levar o território a clientes noutras zonas da cidade. O "viveiro" estará este ano numa fase piloto que poderá, então, constituir-se em projecto autónomo, com potencial futuro de interacção com um espaço co-working próprio e de constituição de um cluster de lojas/ negócios especializado, neste território onde existem muitos pisos térreos desocupados.

### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Escola 4Cs:Cultiva-Cuida-Colhe-Come
Recursos humanos	Os recursos humanos alocados à boa execução da actividade consistem em pelo menos 3 Turmas com 24-26 alunos, 2 a 3 docentes, 20 voluntários (moradores e da rede STC), 2 técnicos que serão responsáveis pela execução do trabalho a realizar ao longo do ano. Relativamente à monitorização conta-se com 1 coordenador e 1 técnico de projeto que juntamente com 3 facilitadores comunitários e os parceiros locais apoiarão na mobilização e envolvimento da comunidade.
Local: entidade(s)	Agrupamento de Escolas D. Dinis
Valor	10564 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	60
Objectivos especificos para que concorre	1, 2
Actividade 2	Dia 4C = vizinhança activada
Recursos humanos	Os recursos humanos alocados à boa execução da actividade consistem em 30 moradores, 15 voluntários na composição das equipas; Relativamente à monitorização e planeamento da atividade 1 coordenador e 1 técnico de projeto que juntamente com 6 facilitadores comunitários e os parceiros locais apoiarão na mobilização e envolvimento da comunidade.
Local: entidade(s)	Biblioteca de Marvila, junta de Freguesia, GEBALIS



	Biblioteca de Marvila, junta de Freguesia, GEBALIS
	Biblioteca de Marvila, junta de Freguesia, GEBALIS
Valor	6464 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	250
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 3	Quiosque Ponto de Encontro 4C
Recursos humanos	Para o desenvolvimento da atividade conta-se com 6 facilitadores comunitários e 2 voluntários, para uma semana por mês moverem-se pelos bairros 4 crescente com a estrutura restaurada e articularem a recolha de informação das iniciativas pelas entidades, e serão alocados 1 coordenador e 1 técnico de Projeto da equipa STC para a monitorização e gestão da atividade.
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Marvila Biblioteca de Marvila/ armazém DGArces (para estacionar o atrelado)
Valor	5014 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	120
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 4	Viveiro Crescente
Recursos humanos	1 coordenador; 1 técnico de projecto; 6 facilitadores comunitários; 3 formadores
Local: entidade(s)	Biblioteca de Marvila
Valor	9514 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10,



	Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	48
Objectivos específicos para que concorre	3
Actividade 5	Ateliês Comunitários
Recursos humanos	1 coordenador; 1 técnico do projeto; 6 facilitadores comunitários; 9 dinamizadores; 45 voluntários participantes
Local: entidade(s)	Biblioteca Municipal de Marvila
Valor	9314 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 12
Periodicidade	Pontual
Nº de destinatários	70
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 6	Formação de Facilitadores
Recursos humanos	1 coordenador; 1 técnico do projecto; 4 formadores; 5 voluntários
Local: entidade(s)	Biblioteca de Marvila
Valor	4015 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	10
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 7	Jardim-Horta Crescente
Recursos humanos	1 coordenador; 1 técnico de projeto; 1 técnico de horticultura, 25 voluntários, 6 facilitadores comunitários





Local: entidade(s)	REFER e/ou CML
Valor	5115 EUR
Cronograma	Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	60
Objectivos específicos para que concorre	1, 2

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

Rede (resultados)

Nº de parceiros mobilizados 12

Constituição da equipa de projeto

Função 1 Coordenador de Projeto

Horas realizadas para o projeto 464

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função 1 Técnico para o projeto

Horas realizadas para o projeto 1680

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira

Morador no bairro do projeto Não

Função 43 voluntários

Horas realizadas para o projeto 2560

Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira

Morador no bairro do projeto Não



Função 5 facilitadores comunitários  
 Horas realizadas para o projeto 3640  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Sim

Função Parceiros da Rede  
 Horas realizadas para o projeto 670  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Sim

Função 1 Técnico de Horticultura  
 Horas realizadas para o projeto 870  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Função 1 facilitador comunitário de apoio directo  
 Horas realizadas para o projeto 960  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Sim

Função Formadores  
 Horas realizadas para o projeto 108  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

**Criação de emprego (Impacto)**

Nº de novos postos de trabalho criados  
 com a constituição da equipa de projeto  
 (com uma afetação >= 75%)

1

Nº de novos postos de trabalho criados



como resultado da intervenção do projeto	0
Destinatários (Resultados)	
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	250
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	368
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	3
Equidade	
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	8
Nº de destinatários mulheres	65
Nº de destinatários desempregados	30
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	50
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	35
Nº de destinatários imigrantes	0
Nº de destinatários da comunidade cigana	10
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	1
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0
Nº de intervenções no espaço público	4
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	2
Nº de vídeos criados	5



Nº de artigos publicados em jornais / revistas	0
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
produtos hortícolas	15
-	0
-	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	0 EUR
Encargos com pessoal externo	18300 EUR
Deslocações e estadias	250 EUR
Encargos com informação e publicidade	600 EUR
Encargos gerais de funcionamento	21250 EUR
Equipamentos	9600 EUR
Obras	0 EUR
Total	50000 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade	STC - Associação Serve the City Portugal
Valor	50000 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

Entidade	Fundação AGEAS
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	20000 EUR
Descrição	2.500EUR referentes a apoio técnico e logístico e de envolvimento de voluntários e um valor aproximado de 3.500EUR por participante na Escola de Impacto
Entidade	Associação Escolhas
Tipo de apoio	Não financeiro



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Valor	2000 EUR
Descrição	Cedência de espaço, equipamento e apoio à coordenação
Entidade	STC - Associação Serve the City
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	9000 EUR
Descrição	Gestão e supervisão do projeto, disponibilização de espaço e equipamento
Entidade	SEAcoop - Social Entrepreneurs Agency, CRL.
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1500 EUR
Descrição	Apoio técnico e logístico e disponibilização de espaços.
Entidade	Agrupamento de Escolas D. Dinis
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	3500 EUR
Descrição	Apoio técnico e logístico
Entidade	Rede de Bibliotecas de Lisboa - Biblioteca de Marvila
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2000 EUR
Descrição	Cedência de espaço e equipamentos

**TOTAIS**

Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	36000 EUR
Total do Projeto	86000 EUR
Total dos Destinatários	618

