

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2018  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 039

Liberdade: Best Place to Be



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação ADM Estrela - Associação Social e Desenvolvimento

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação Liberdade Atlético Clube  
 Designação Junta de Freguesia de Campolide  
 Designação GI Grupo Comunitário Liberdade e Serafina  
 Designação ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa  
 Designação Fundação Aga Khan - Portugal

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição  
 Designação Liberdade: Best Place to Be  
 BIP/ZIP em que pretende intervir 14. Liberdade  
 ODS 2030 -----

**Síntese do Projeto**

**Fase de execução** Criação de uma nova valência no território onde se instalam recursos destinados a atenuar desigualdades no acesso a bens e serviços, complementada com momentos de discussão e workshops para autonomizar a ação dos agentes locais. Serão realizadas intervenções em espaço público e de promoção de hábitos de vida saudáveis. Implícito e transversal às ações está a consolidação do modelo de governança partilhada, que é alimentado e alimenta a cooperação entre o tecido organizacional e a comunidade.

**Fase de sustentabilidade** As valências criadas durante o projeto ficarão instaladas no território. Espera-se que os processos de capacitação, a mobilização de novas dinâmicas comunitárias e modelo de governança que lhe subjaz, se repercutam na endogeneização dos recursos e ações, autonomizando-os, e transformando-os em ferramentas de desenvolvimento local cuja continuidade assenta na cooperação e articulação entre as instituições que atuam no território e os seus moradores, e que a mesma origine novos projetos coletivos





comunidade, Hub do Vizinho, onde se facilitará o acesso livre a recursos materiais e serviços, e onde serão promovidos momentos de reflexão e formação; 2) Eventos e ações com vista a promover o trabalho conjunto, no sentido de identificar necessidades concretas, intervindo sobre as mesmas. Esta dimensão virada para a promoção de hábitos e estilos de vida saudáveis e a apropriação positiva dos espaços públicos do bairro, através da implementação de um programa de intervenção -ação com campanhas de sensibilização e organização de eventos lúdicos e desportivos, que servirão para aprofundar e consolidar as parcerias institucionais e recentrar a ação no contexto em que se insere, integrando a voz e participação dos moradores. 3) Construção de um modelo inovador de governança partilhada, que cruze a visão dos técnicos com os saberes da comunidade, através de um processo aberto e contínuo de reflexão-ação que visa acrescentar a dimensão comunitária ao trabalho de parceria que tem vindo a ser desenvolvido neste território, convertendo-o num plano de desenvolvimento local.

---

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição	Contribuir decisivamente para o empoderamento da comunidade, atenuando desigualdades no acesso a bens e serviços, capacitando agentes locais de forma a autonomizar a sua ação, estabelecendo pontes entre a população e o tecido institucional e viabilizando dinâmicas de participação alargada, através da criação de espaços e momentos destinados a dar voz e expressão às vontades da comunidade - tanto individuais como coletivas - reconhecendo e valorizando as capacidades e saberes que nela se encontram, com o intuito de os reverter em recursos de desenvolvimento local.
Sustentabilidade	A sustentabilidade deste objetivo surge associada a um conjunto de fatores. Desde de logo a instalação no território dos meios físicos e materiais que nele permanecerão , podendo continuar a cumprir o propósito de aproximar recursos à população e facilitar encontros entre diferentes grupos. O reforço das competências adquiridas por meio de workshops implicará também a autonomização da ação dos agentes locais, de forma a que possam ser estes a assegurar a manutenção e dinamização do Hub do Vizinho a longo prazo e definir a sua agenda programática.

##### Objetivo Específico de Projeto 2



Descrição	Mobilizar capacidades, recursos e potencialidades endógenas e exógenas a partir das relações que se estabelecem com as diferentes esferas da sociedade, incluindo autarquia local, organizações do terceiro sector, tecido empresarial e da própria comunidade, colocando-as ao serviço da resolução de problemas através de um plano integrado, colaborativo e articulado de ações concretas.
Sustentabilidade	A sustentabilidade deste objetivo é garantida pela colaboração e cooperação sistemática, regular e continua entre as diferentes organizações e instituições que atuam no território e entre estas e elementos da população, da qual resulta um olhar partilhado e holístico sobre o mesmo, na base do qual se organiza a ação coletiva. Em concreto, este objetivo materializa-se, mas não se esgota, na animação e aprofundamento (que se pretende com este Projeto) do Grupo Comunitário da Liberdade e Serafina, fórum regular e inovador, que já existe, a partir do qual se promove a reflexão sobre os problemas prementes do território atendendo às necessidades específicas sentidas por diferentes grupos (ex: jovens, idosos, mulheres) e se desenha e operacionaliza a ação.

**Objetivo Específico de Projeto 3**

Descrição	Construir um modelo de governança partilhada que fique no território e permita criar lógicas de continuidade, assente nas dinâmicas colaborativas e participativas, em diagnósticos permanentes participados e na adaptação de respostas e desenvolvimento de soluções diferenciadas e partilhadas, para os desafios da comunidade
Sustentabilidade	A sustentabilidade deste objetivo é garantida pela própria existência do Grupo Comunitário, que já vem do passado, e cuja continuidade, dinâmica e aprofundamento se pretende consolidar, assegurar e qualificar, pelo maior compromisso e alargamento das parcerias institucionais e pelo envolvimento da Comunidade, nas suas diferentes expressões, que ainda não está conquistado e que se pretende exatamente conseguir com este Projeto, construindo uma experiência inovadora de Governança Local Partilhada e Participativa.

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO**

Actividade 1	Hub do Vizinho
Recursos humanos	Recursos Humanos do Projeto; Recursos Humanos das entidades parceiras do território, com destaque para o Grupo Comunitário Liberdade/Serafina; Formadores externos



Local: entidade(s)	ADM Estrela - Associação Social e Desenvolvimento Junta de Freguesia de Campolide
Valor	23450 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	270
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 2	Bairro Saudável
Recursos humanos	Recursos Humanos do Projeto; Recursos Humanos das entidades parceiras do território, com destaque para o Grupo Comunitário Liberdade/Serafina; Recursos Humanos externos - Voluntários (monitores desportivos, técnicos desportivos, nutricionista, técnicos na área da saúde, figuras de referência).
Local: entidade(s)	Liberdade Atlético Clube, ADM Estrela, Junta de Freguesia de Campolide, Sede do Agrupamento de Escuteiros nº 53 da Serafina( membro do Grupo Comunitário Liberdade Serafina).
Valor	11100 EUR
Cronograma	Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	500
Objectivos específicos para que concorre	2, 3
Actividade 3	Bairro Sustentável
Recursos humanos	Recursos Humanos do Projeto; Recursos Humanos das entidades parceiras do território, com destaque para o Grupo Comunitário Liberdade/Serafina; Recursos Humanos externos
Local: entidade(s)	Junta de Freguesia de Campolide Gebalis ( parceiro que integra o Grupo Comunitário Liberdade Serafina)
Valor	9532 EUR
Cronograma	Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10,



	Mês 11
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	250
Objectivos específicos para que concorre	2, 3
Actividade 4	Grupo de Governança
Recursos humanos	Recursos Humanos do Projeto; Recursos Humanos das entidades parceiras do território, com destaque para o Grupo Comunitário Liberdade/Serafina; (ISCTE-IUL), que animará estes diferentes processos e momentos, com a ajuda de um/a técnico/a.
Local: entidade(s)	Entidades que fazem parte do Grupo Comunitário Liberdade Serafina (Ver no anexo 1)
Valor	5900 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	30
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

#### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	6
	Constituição da equipa de projeto
Função	Coordenadora do Projeto
Horas realizadas para o projeto	1680
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não



Função Outro elemento - Animador Sociocultural - Estágio Profissional  
Horas realizadas para o projeto 1440  
Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
Morador no bairro do projeto Não

Função Outro elemento - Técnica de Intervenção Comunitária  
Horas realizadas para o projeto 768  
Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
Morador no bairro do projeto Não

Função Outro elemento - Técnica de Intervenção Comunitária  
Horas realizadas para o projeto 768  
Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
Morador no bairro do projeto Não

Função Outro elemento - Técnica de Intervenção Comunitária  
Horas realizadas para o projeto 480  
Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
Morador no bairro do projeto Não

Função Outro elemento - Formador  
Horas realizadas para o projeto 240  
Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira  
Morador no bairro do projeto Não

Função Voluntário - Morador - Técnico Desportivo  
Horas realizadas para o projeto 144  
Tipo de afetação ao BIP/ZIP Não Financeira





Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Voluntário - Morador - Formadora de Artes Plásticas
Horas realizadas para o projeto	144
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Voluntário - Morador
Horas realizadas para o projeto	144
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
	<b>Criação de emprego (Impacto)</b>
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	1
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	0
	<b>Destinatários (Resultados)</b>
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	150
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	900
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	3
	<b>Equidade</b>
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	0
Nº de destinatários mulheres	0
Nº de destinatários desempregados	0



Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	0
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	0
Nº de destinatários imigrantes	0
Comunidade	120
Técnicos das Instituições parceiras do GLCS	30
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	0
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	1
Nº de intervenções no espaço público	2
Nº de publicações criadas	2
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	1
Nº de vídeos criados	1
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	6
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
-	0
-	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	22612 EUR
Encargos com pessoal externo	5000 EUR
Deslocações e estadias	850 EUR
Encargos com informação e publicidade	7300 EUR



Encargos gerais de funcionamento	4070 EUR
Equipamentos	7950 EUR
Obras	2200 EUR
Total	49982 EUR
	Montante de apoio financeiro por entidade promotora
Entidade	ADM Estrela - Associação Social e Desenvolvimento
Valor	49982 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	Junta de Freguesia de Campolide
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	3708 EUR
Descrição	Afetação de um técnico da Junta de Freguesia de Campolide: 1 técnico de intervenção comunitária: 16h/semana a 7EUR/hora
Entidade	Fundação Aga Khan
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	3840 EUR
Descrição	Apoio técnico ao projeto através da afetação de um Técnico de Intervenção Comunitária 10h/semana a 8EUR/hora
Entidade	ADM Estrela - Associação Social e Desenvolvimento
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2304 EUR
Descrição	Apoio técnico ao projeto, através da afetação de um Técnico 8h/semana a 6EUR/hora

**TOTAIS**

Total das Actividades	49982 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	9852 EUR
Total do Projeto	59834 EUR



Total dos Destinatários 1050

