HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO LOCAL Câmara Municipal Lisboa

Programa
Parcerias Locais
BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2017

Dimensão: Dimensão Ignição

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 031

Espaços de manobra

LISBOA CÂMARA MUNICIPAL

BAIRROS e ZONAS de Intervenção Prioritária de Lisboa

Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)
Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - bip.zip@cm-lisboa.pt

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação	Associação Academia Cidadã

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação	GI UM OUTRO OLHAR
Designação	Associação MOVT
Designação	WAKESEED - Sustentabilidade e Desenvolvimento Pessoal e Comunitário

---

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão	Dimensão Ignição
Designação	Espaços de manobra
BIP/ZIP em que pretende intervir	3. Qta. Cabrinha / Qta. Loureiro / Av. Ceuta Sul
ODS 2030	----------

Síntese do Projeto

Fase de execução	"Espaços de manobra" divide-se em 3 mais valias para o território e comunidade do bairro Quinta do Cabrinha: (1) capacitar uma bolsa de mediadores para gestão e implementação de propostas de melhoria dos espaços comunitários, de exterior, do bairro, (2) proceder à requalificação e manutenção dos espaços comunitários do bairro, produzir equipamentos urbanos, produtos culturais e eventos locais e (3) criar um jornal de bairro, de parede (comunicação interna) e uma fanzine (comunicação externa).
Fase de sustentabilidade	Criação de uma bolsa de mediadores, capacitada através da aquisição de competências formais e técnicas para a gestão, manutenção e dinamização dos espaços comunitários do bairro Quinta do Cabrinha, monitorizada pelas entidades promotora e parceiras; Dinamização dos recursos locais na criação de produtos locais/comunitários, potenciando o comércio local e novas oportunidades de negócio; Criação de um grupo de marionetistas, com a realização de trabalhos e apresentações futuras.

DESCRIÇÃO DO PROJETO

Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico	O Bairro Quinta do Cabrinha foi construído em 1998, para realojar parte dos habitantes do antigo Casal Ventoso (640 pessoas). Volvidos quase 20 anos, encontramos um bairro cujos espaços comunitários, e equipamentos, estão descuidados, normalmente sujos, muitas vezes vandalizados. A ficha de caracterização do Bairro Quinta do Cabrinha mostra-nos como a higiene urbana é um problema reconhecido por todos. Também a Academia Cidadã realizou, durante 2016/17, ações de auscultação e mapeamento coletivo no bairro do Cabrinha, que visaram identificar as necessidades e os desejos da comunidade, quanto aos espaços comunitários, assim como fazer um levantamento daqueles que podem ser melhorados. Quanto às necessidades, os dados obtidos corroboram os problemas identificados anteriormente, isto é, a maioria dos respondentes afirma que gostaria de ter um bairro mais limpo, com maior preservação dos equipamentos existentes, instalação de outros novos, mais zonas verdes e mais espaços de convívio comunitário. Quanto aos desejos, foram apresentadas diversas propostas para a requalificação dos espaços exteriores do bairro, de grande criatividade e utilidade. As respostas dadas mostram-nos que há vontade, por parte da comunidade do Cabrinha, em melhorar o seu bairro, especificamente no que diz respeito à manutenção e dinamização dos espaços comunitários, e por isso elas representam a grande fonte de inspiração para a elaboração do presente projeto.
Destinatários preferenciais	Grupos vulneráveis
Temática preferencial	Melhorar a Vida no Bairro
Objectivo geral	Promover os espaços comunitários do bairro Quinta do Cabrinha, segundo um processo circular e recíproco, composto por dois passos, (1) melhorar os espaços exteriores do bairro e (2) melhorar a utilização desses espaços. Através do exercício da cidadania ativa, da auto-organização para a procura coletiva de soluções e da participação de toda a comunidade na melhoria das suas condições de vida, favorece-se o desenvolvimento local, a nível da comunidade e do território. Convergem três eixos temáticos: 1.Arquitetura participativa, 2.RRR - reduzir, reutilizar e reciclar e 3.Comunicação para o desenvolvimento. 1.Arquitetura participativa: implementa uma estratégia comunitária de requalificação do espaço comunitário. A capacitação direta dos moradores reforça a dinâmica de participação e decisão democrática. Metodologias de mediação e ferramentas de participação permitem co-criar uma estratégia sustentável de ação, com efeito imediato nas áreas identificadas em diagnósticos anteriores. Promove-se um diálogo próximo e articulado com a administração local, para a construção do lugar comum inclusivo e sustentável do

ponto de vista social e urbano.
2.RRR - reduzir, reutilizar e reciclar: visa capacitar a população para o restauro dos espaços comunitários, bem como de equipamentos aí existentes, de forma autónoma, apropriando-se e responsabilizando-se pela sua dinamização e manutenção e aumentando assim o sentimento de pertença.
3.Comunicação para o desenvolvimento: procura o aprofundamento da participação comunitária dos habitantes do Cabrinha, da reflexão sobre o papel da cidadania ativa no bairro e na cidade, e a capacitação para a auto-regulação das escolhas de vida individuais e como membros de uma comunidade. Também acontece no espaço comunitário, cruzando-se com os outros eixos de ação através da reflexão acerca das temáticas aí trabalhadas.
Tem em vista a solução de problemas e uma capacitação real e efectiva da comunidade para a ação política, social e económica.

Objetivos Específicos de Projeto

Objetivo Específico de Projeto 1

Descrição	Capacitar os habitantes do bairro Quinta do Cabrinha para a reabilitação e manutenção dos espaços comunitários, de exterior, do bairro, através de um conjunto de ações, que visam o desenvolvimento individual e comunitário de: (1) competências de organização, desenho e implementação de propostas de intervenção e manutenção dos espaços comunitários, (2) conhecimentos e práticas de reciclagem, restauro e "upcycling" e (3) competências de expressão e comunicação social. As ações a desenvolver criam um clima favorável ao desenvolvimento pessoal e à capacidade de iniciativa local.
Sustentabilidade	Todo o projecto foi desenhado em função da sustentabilidade social dos seus objetivos, geral e específicos. Haverá, da parte das entidades promotora e parceiras do projeto, um acompanhamento pós-formação, que permite potenciar impactos positivos das ações de capacitação. São também adquiridos, e posteriormente alocados à comunidade, equipamentos e materiais, construídos os equipamentos e os produtos necessários para a futura manutenção do projeto. Do mesmo modo, são negociadas formas de apoio não financeiro, por exemplo, oriundos de empresas de materiais de construção ou ferramentas de trabalho, que assegurem os recursos suficientes, para a manutenção do espaço comunitário do bairro Quinta do Cabrinha, durante a fase de sustentabilidade (e.g. CIN, Bosch, Ponto das Artes). São ainda criadas condições, nomeadamente de parcerias

comerciais estratégicas, de forma a que se possa vir a obter uma fonte de rendimento comum para intervenções futuras.

Objetivo Específico de Projeto 2

Descrição	Promover a organização comunitária, através da criação de uma estrutura composta por mediadores comunitários, encarregue pela manutenção e dinamização do espaço comunitário do bairro, promovendo também o sentido de corresponsabilidade com o património comum. Desta forma, favorece-se a coesão social do bairro através do estreitamento de laços e promovem-se também relações positivas de interdependência e de sentido de pertença, de entreajuda e trabalho colaborativo e em rede, para uma maior auto-organização e tomada de iniciativa comunitárias.
Sustentabilidade	Uma vez que a estrutura comunitária, empoderada, esteja bem incorporada na realidade da população, existirá uma melhor garantia de sustentabilidade. Pois, por um lado, os moradores do Cabrinha adquirem capacidades e ferramentas para posteriormente dar respostas estruturadas às recorrentes questões de melhoria e manutenção dos espaços comuns, devendo as entidades promotora e parceiras do projeto assegurar o funcionamento desta estrutura; por outro, é soberano o processo de reflexão e construção de uma voz comunitária e identitária, como estratégia de sustentabilidade das acções. Nesse sentido, o grupo de mediadores permite ainda a continuidade do diálogo estabelecido entre a comunidade e os agentes de poder locais, nos dois sentidos, contribuindo também para a corresponsabilização entre os cidadãos e esses agentes, na manutenção e preservação do bairro.

Objetivo Específico de Projeto 3

Descrição	Abrir o bairro Quinta do Cabrinha ao resto da cidade (1) através de atividades da visita e estabelecimento de contacto com outros locais/ bairros da Grande Lisboa e (2) trazendo pessoas de fora ao Cabrinha, beneficiando dos seus espaços comunitários para promover encontros, relações, atividades coletivas, convívio, trocas, a participação cidadã. Promove-se a convivência entre pares, de forma a trabalhar a interculturalidade, por outras palavras, a troca de experiências e aprendizagens com o outro (a alteridade) permite originar novas experiências e aprendizagens. Esta abertura devolve ao bairro o direito à cidade, e dá à cidade a possibilidade de entrar no bairro, para poder conhecer e usufruir das suas riquezas e peculiaridades culturais; abre o território à envolvente e ajuda a superar preconceitos sociais; reforça a integração do Cabrinha na cidade e melhora a imagem do bairro; favorece a coesão inter-bairros e da cidade de Lisboa.

Sustentabilidade	As ações de abertura à envolvência realizadas durante a implementação do projeto contribuirão para a construção de uma rede de parcerias, mais ou menos informais, que deverão ser continuadas. Com a constituição de patrimónios material e imaterial, locais de lazer e de convívio, zonas de utilidade pública, criam-se dinâmicas de utilização e usufruto dos espaços comunitários, até por aqueles que vêm de fora. A dinamização do comércio local, permanente ou temporário também constitui um fator de sustentabilidade deste objetivo.

CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Auscultação
Recursos humanos	Todos os parceiros formais estão envolvidos na fase de arranque do projeto, de forma a se conseguir a melhor organização e o maior impacto possível. A atividade é executada pela (1) Coordenação do projeto, com participação diária, pela (2) Comunicação, com participação trissemanal, pelos parceiros (3) Warehouse, (4) Wakeseed e (5) Um Outro Olhar, que estarão presentes no desenho das ferramentas de auscultação, bem como na sua aplicação e análise dos resultados obtidos. Existe ainda um acompanhamento geral da (6) Contabilidade. Serão também envolvidos (7) voluntários da comunidade do Cabrinha na execução da atividade.
Local: entidade(s)	A entidade que se responsabiliza pela cedência do espaço é a Academia Cidadã.
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 4, Mês 7, Mês 10
Periodicidade	Pontual4
Nº de destinatários	400
Objectivos especificos para que concorre	1, 2, 3

Actividade 2	Assembleias Comunitárias
Recursos humanos	Todos os parceiros formais continuam envolvidos na atividade. A atividade é executada pela (1) Coordenação do projeto, com participação diária, pela (2) Comunicação, com participação trissemanal, pelos parceiros (3) Warehouse, (4) Wakeseed e (5) Um Outro Olhar, que estarão presentes durante as assembleias comunitárias, bem como na fase de análise dos resultados das mesmas. Existe ainda um

	acompanhamento geral da (6) Contabilidade. Serão também envolvidos (7) voluntários da comunidade do Cabrinha na execução da atividade.
Local: entidade(s)	A entidade que se responsabiliza pela cedência do espaço é a Junta de Freguesia de Alcântara.
Valor	13750 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	200
Objectivos especificos para que concorre	1, 2

Actividade 3	Oficinas de capacitação e criação
Recursos humanos	Todos os parceiros formais continuam envolvidos na atividade. É executada pela (1) Coordenação do projeto, com participação diária, pela (2) Comunicação, com participação trissemanal e dinamização das oficinas do eixo temático 3 (Comunicação para o desenvolvimento), pelo parceiro (3) Warehouse, para dinamizar as oficinas do eixo 1 (Arquitetura participativa), e pelos parceiros (4) Wakeseed e (5) Um Outro Olhar, para dinamizar as oficinas do eixo 2 (RRR - reduzir, reutilizar e reciclar). Existe ainda um acompanhamento geral da (6) Contabilidade. São também envolvidos (7) voluntários da comunidade do Cabrinha na execução da atividade. Com o envolvimento também de profissionais da área da comunicação (e.g. Escola Profissional de Imagem).
Local: entidade(s)	As entidades que se responsabilizam pela cedência dos espaços são a Academia Cidadã e a Junta de Freguesia de Alcântara.
Valor	21230 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	350
Objectivos especificos para que concorre	1, 2

Actividade 4	Visitas de campo

Recursos humanos	Todos os parceiros formais continuam envolvidos na atividade. A atividade é executada pela (1) Coordenação do projeto, com participação diária, pela (2) Comunicação, com participação trissemanal, pelos parceiros (3) Warehouse, (4) Wakeseed e (5) Um Outro Olhar, que estarão presentes na preparação das visitas de campo, durante as mesmas e no momento da sua avaliação. Existe ainda um acompanhamento geral da (6) Contabilidade. São também envolvidos (7) voluntários da comunidade do Cabrinha na execução da atividade. Finalmente, serão envolvidas as entidades a visitar, nomeadamente, associações, redação de Jornal, Museu da Marioneta, Escola Profissional de Imagem.
Local: entidade(s)	Entidades de acolhimento que respondam aos problemas identificados pela comunidade do Cabrinha. Serão definidos os BIP/ZIP a visitar no decorrer do projeto; a Escola Profissional de Imagem já está confirmada, bem como o Museu da Marioneta; o jornal Público foi contactado, mas não obtivemos respostas no tempo útil de execução da candidatura. Caso este local não esteja disponível, será garantido outro (e.g. jornal Expresso), tendo em vista o cumprimento dos objetivos do projeto.
Valor	3026 EUR
Cronograma	Mês 8, Mês 9, Mês 10
Periodicidade	Pontual3
Nº de destinatários	75
Objectivos especificos para que concorre	1, 2, 3

Actividade 5	Eventos Públicos
Recursos humanos	Todos os parceiros formais continuam envolvidos na atividade. A atividade é executada pela (1) Coord do projeto, com participação diária, pela (2) Comunicação, com participação trissemanal, pelos parceiros (3) Warehouse, (4) Wakeseed e (5) Um Outro Olhar, que estarão presentes durante a preparação dos eventos públicos, durante os mesmo, bem como no momento da sua avaliação. Existe ainda um acompanhamento geral da (6) Contabilidade e serão também envolvidos (7) voluntários da comunidade do Cabrinha na execução da atividade. Finalmente, serão envolvidas as entidades que foram visitadas na atividade 4, bem como os órgãos de poder local e o tecido associativo (e.g. Ass Retinopatia Portugal, Escola Sup Saúde Cruz Vermelha, Mão Guia).
Local: entidade(s)	A entidade que se responsabiliza pela cedência do espaço é a Junta de Freguesia de Alcântara.
Valor	6994 EUR

Cronograma	Mês 4, Mês 7, Mês 11
Periodicidade	Pontual3
Nº de destinatários	600
Objectivos especificos para que concorre	1, 2, 3

	MONITORIZAÇÃO DE PROJETO
	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	30
	Constituição da equipa de projeto
Função	Coordenação de Projeto
Horas realizadas para o projeto	2080
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Comunicação
Horas realizadas para o projeto	1040
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Parceiro Associação MOVT - Colectivo Warehouse
Horas realizadas para o projeto	600
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Parceiro Wakeseed
Horas realizadas para o projeto	80

Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não

Função	Parceiro Um Outro Olhar
Horas realizadas para o projeto	110
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não

Função	Contabilidade
Horas realizadas para o projeto	80
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não

Função	Voluntariado
Horas realizadas para o projeto	600
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim

Função	Voluntariado
Horas realizadas para o projeto	60
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não

Função	Estágio
Horas realizadas para o projeto	480
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não

Criação de emprego (Impacto)

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	1
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	1
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	200
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1000
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	7
	Equidade
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	5
Nº de destinatários mulheres	500
Nº de destinatários desempregados	200
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	100
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	30
Nº de destinatários imigrantes	30
Com nenhuma ou baixa escolaridade	100
	Produtos/Elementos tangíveis da intervenção
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	30
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	1
Nº de intervenções no espaço público	12
Nº de publicações criadas	23
Nº de páginas de Internet criadas	1

Nº de páginas de facebook criadas	1
Nº de vídeos criados	12
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	6
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	1
-	0
-	0

	ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO
	Financiamento BIP/ZIP solicitado
Encargos com pessoal interno	41598 EUR
Encargos com pessoal externo	0 EUR
Deslocações e estadias	0 EUR
Encargos com informação e publicidade	60 EUR
Encargos gerais de funcionamento	1525 EUR
Equipamentos	1817 EUR
Obras	5000 EUR
Total	50000 EUR
	Montante de apoio financeiro por entidade promotora
Entidade	Associação Academia Cidadã
Valor	50000 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	Associação Wakeseed
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1000 EUR
Descrição	Transportes, comunicações, equipamentos e material
Entidade	Um Outro Olhar
Tipo de apoio	Não financeiro

Valor	500 EUR
Descrição	Recursos humanos
Entidade	Associação MOVT - Colectivo Warehouse
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	5800 EUR
Descrição	Empréstimo de ferramentas de construção variada para as oficinas práticas de capacitação; honorários de arquitectura afectos ao desenvolvimento de projecto em atelier e em formação e mão-de-obra especializada decorrentes das oficinas práticas de capacitação.
Entidade	CIN - Corporação Industrial do Norte S.A.
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1 EUR
Descrição	(ainda não se pode apurar o valor de apoio, visto os projetos não estarem ainda definidos) Formação, apoio técnico necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca.
Entidade	BOSCH Portugal
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1 EUR
Descrição	(ainda não se pode apurar o valor de apoio, visto os projetos não estarem ainda definidos) Formação, apoio técnico necessário de ferramentas e equipamentos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca.
Entidade	Museu da Marioneta de Lisboa
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1 EUR
Descrição	Visitas ao museu e realização de ações de formação. (não foi especificado o valor do apoio)
Entidade	Junta de Freguesia de Alcântara
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	2500 EUR
Descrição	Licenciamento para a utilização de espaços comunitários do bairro Quinta do Cabrinha, tais como, campo de futebol e

	pátios; Cedência das instalações da JFA no bairro Quinta do Cabrinha para realização de atividades no âmbito do projeto; Impressão de materiais de comunicação para o projeto; Divulgação das atividades do projeto nos seus meios de comunicação; Cedência ocasional de transporte para realização de visitas de campo no âmbito do projeto.
Entidade	Minimercado Lady Di
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	100 EUR
Descrição	Oferta de lanches para os eventos comunitários.

	TOTAIS
Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	9902 EUR
Total do Projeto	59902 EUR
Total dos Destinatários	1625