

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2016  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 004

Ubuntu no Bairro



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação Instituto Padre António Vieira

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação Agrupamento de Escolas Marquesa de Alorna

Designação FUNDAÇÃO CALOUSTE GULBENKIAN

Designação Santa Casa da Misericórdia de Lisboa

Designação Movimento Defesa da Vida

Designação Faculdade de Ciências Sociais e Humanas

Designação Província Portuguesa da Companhia de Santa Teresa de Jesus

Designação Associação Passa Sabi

---

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição

Designação Ubuntu no Bairro

BIP/ZIP em que pretende intervir 35. Rego (Bairro de Santos e PER)

ODS 2030 -----

Síntese do Projeto

Fase de execução -----

Fase de sustentabilidade -----

---

**DESCRIÇÃO DO PROJETO**

Objetivo Geral de Projeto

Diagnóstico Situado na zona Norte da freguesia das Avenidas Novas, o Bairro do Rego - Bip 35 - é composto por três núcleos de



reajuntamento, num total de 384 alojamentos, correspondentes a, segundo as estimativas do Grupo de trabalho dos BipZip, um total aproximado de cerca de 1229 pessoas. Destes, segundo dados da SCML, 98 pessoas são beneficiárias de RSI. Embora maioritariamente de origem caucasiana, a população dos PER regista ainda uma percentagem considerável de imigrantes dos PALOP e seus descendentes e cerca de 6% de famílias ciganas (Gebalis). O Bº Santos, que completa a unidade do Bipzip, de malha urbana mais consolidada, apresenta sinais de envelhecimento preocupantes, refletidos na taxa de envelhecimento da freguesia que se encontra acima dos restantes valores da cidade (censos 2011). A totalidade da população deste BIP é, segundo a estimativa do Grupo de trabalho, de 3238 pessoas. Embora o trabalho desenvolvido seja já muito relevante, a realidade vivida nestes contextos, com a pouca valorização dos percursos escolares, a elevadíssima taxa de desemprego, a dependência de subsídios, a violência doméstica, a tensão entre e dentro das comunidades, leva os parceiros e a população, a acreditar que é fundamental uma intervenção preventiva e precoce, envolvendo de forma efetiva parceiros e população, de modo a criar uma comunidade mais integrada e inclusiva, onde a família tenha oportunidade de se desenvolver de forma harmónica encontrando adequadas respostas às suas necessidades.

Destinatários preferenciais	Família
Temática preferencial	Promover a Inclusão e a Prevenção
Objectivo geral	<p>O IPAV está no território do Rego, há mais de dois anos, tendo sido possível conhecer com alguma profundidade as dinâmicas existentes, as problemáticas e os desafios a que urge dar resposta. Embora no centro da cidade, numa das freguesias consideradas ricas, os Bº do Rego e Santos, surgem como territórios deprimidos, carentes de intervenções que potenciem os recursos disponíveis em prol da comunidade.</p> <p>A filosofia Ubuntu, expressa na máxima "Eu sou porque tu és", solução assumida no pós-apartheid por Mandela e Desmond Tutu e que evitou uma ação generalizada de ajuste de contas, tem sido testada com sucesso pelo IPAV desde há alguns anos, como metodologia assente na educação não formal, baseada no reconhecimento do outro e da sua dignidade, num desafio de empatia que se tem mostrado de enorme eficácia, não só na resolução de conflitos, mas sobretudo, na criação de pontes virtuosas, que permitem ver o Outro e o seu destino, como algo que me diz respeito e pelo qual sou responsável. A metodologia Ubuntu, testada nos projetos Academia Ubuntu e Vidas Ubuntu, servirá para sustentar não só a intervenção precoce no espaço da Escola B. M. Arnaldo Louro, envolvendo as crianças, as suas famílias e toda a comunidade educativa, mas também os jovens, numa dinâmica de formação para a liderança servidora que se empenhe na construção de um futuro para o Bairro. Conhecendo a importância no desenvolvimento da criança e do jovem, dos ecossistemas que os rodeiam, é</p>



fundamental conseguir intervir de forma integrada, implicando todos, de modo a atingir resultados mais duradouros e sustentáveis. A Família ganha aqui uma importância vital e é por isso nela - avós, pais, irmãos - onde residirá o enfoque do projeto, utilizando o espaço da escola e do bairro, como palcos principais da intervenção, valorizando a Educação no sentido mais profundo, a formação de lideranças servidoras atentas aos valores essenciais para a construção de uma comunidade mais coesa e mais inclusiva.

---

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

**Descrição** Promover uma cultura de empatia, reconhecendo e valorizando "o outro", utilizando a metodologia Ubuntu na construção de pontes, familiares, interculturais e intergeracionais, envolvendo as crianças e as suas famílias, os jovens e as suas associações, convocando todos os moradores, na promoção de uma comunidade que aprenda a reconhecer o seu valor e a descobrir o potencial transformador de trabalhar em rede para um objetivo comum.

**Sustentabilidade** O projeto Ubuntu no Bairro irá apostar na formação de vários agentes que irão ser, eles próprios, os sustentáculos da permanência do espírito Ubuntu no território. As atividades propostas, as formações pensadas, o envolvimento de associações do Bairro como a Passa Sabi, os vários projetos do IPAV presentes no bairro (O Nosso Km2; GEPE; Vidas Ubuntu; Justiça para Todos), serão também garantes da sustentabilidade do projeto, permitindo transformar a escola e o bairro, em realidades Ubuntu. De referir ainda, o enorme potencial de replicação deste projeto para outros bairros e outras realidades. O acompanhamento e avaliação por parte de parceiros como o CICSNOVA, o Programa Gulbenkian Descobrir e o Programa Gulbenkian de Desenvolvimento Humano serão garantes da adequação das intervenções e, também por isso, da sua permanência após a finalização do financiamento do projeto.

##### Objetivo Específico de Projeto 2

**Descrição** Promover uma intervenção precoce, através do trabalho intenso com as crianças na escola, do efetivo envolvimento das suas famílias, identificando problemas e desafios, envolvendo as associações locais de jovens, procurando



encontrar respostas através do trabalho em parceria com as instituições, públicas ou privadas, que se querem comprometer com este desiderato.

**Sustentabilidade** A parceria com a escola, a envolvência dos seus professores e auxiliares, a forte relação com outros parceiros do bairro ou a trabalhar no território, a presença e compromisso do IPAV com o território e o forte e indispensável envolvimento da população, nomeadamente das gerações mais novas que sonham com futuros diferentes para os seus filhos, são traços importantes do projeto que permitem acreditar que a permanência dos seus efeitos no território esteja garantida.

**Objetivo Específico de Projeto 3**

**Descrição** Criar novas parcerias e potenciar as já existentes, conjugando os esforços para o objetivo comum, partilhado e assumido por todos, de intervir preventivamente nos mais novos e de ajudar a criar de novas lideranças, centradas no serviço às famílias moradoras nos bairros do Rego e Santos, reconhecendo a sua interdependência, e mobilizando o seu potencial positivo para construir um futuro melhor para si e para os seus filhos.

**Sustentabilidade** A governação integrada que está na base da construção deste projeto, com assunção de responsabilidades pelos vários stakeholders, numa visão partilhada por todos e com objetivos comuns, será fundamental na sustentação das intervenções realizadas com as famílias sendo uma das forças na execução do projeto também o é na confirmação da sua sustentabilidade.

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO**

Actividade 1	Ubuntu na Escola
Recursos humanos	Alumni das Academias Ubuntu; Equipa IPAV; parceiros;
Local: entidade(s)	-
Valor	1088 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 9, Mês 11
Periodicidade	Pontual6
Nº de destinatários	30
Objectivos especificos para que concorre	1, 2, 3



Actividade 2	Ubuntu e o meio
Recursos humanos	Programa Descobrir da FCG; Coordenação IPAV
Local: entidade(s)	-
Valor	2902 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 4, Mês 5
Periodicidade	Pontual3
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 3	Ubuntu Music
Recursos humanos	Programa Descobrir da FCG; Coordenação IPAV
Local: entidade(s)	-
Valor	2902 EUR
Cronograma	Mês 4, Mês 5
Periodicidade	Pontual2
Nº de destinatários	200
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 4	Vamos falar de...
Recursos humanos	Equipa IPAV; Especialistas dos parceiros formais e não formais
Local: entidade(s)	-
Valor	1959 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	100
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3



Actividade 5	Avós vêm ao Bairro
Recursos humanos	IPAV, Professores da MALA, Centro de Dia ADAS, equipamentos SCML, moradores;
Local: entidade(s)	-
Valor	1451 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	150
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 6	Famílias Ubuntu
Recursos humanos	Técnicos do Projeto Famílias do Movimento de Defesa da Vida; Coordenação IPAV; Direção da Escola Mestre Arnaldo Louro; Técnicas da SCMLisboa
Local: entidade(s)	-
Valor	6168 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	PontualSempre que houver sinalizações
Nº de destinatários	10
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 7	Arte Ubuntu no Bairro
Recursos humanos	Artista a designar; coordenação IPAV
Local: entidade(s)	-
Valor	10884 EUR
Cronograma	Mês 8, Mês 9
Periodicidade	Pontual1
Nº de destinatários	1088



Objectivos específicos para que  
concorre 1, 2, 3

Actividade 8 Líderes Ubuntu

Recursos humanos Alumni Academias Ubuntu; Equipa IPAV; FCG.

Local: entidade(s) -

Valor 15601 EUR

Cronograma Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Semanal

Nº de destinatários 20

Objectivos específicos para que  
concorre 1, 2, 3

Actividade 9 Incubadora Social Ubuntu

Recursos humanos Equipa IPAV; Parceiros.

Local: entidade(s) -

Valor 4354 EUR

Cronograma Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

Periodicidade Diário

Nº de destinatários 25

Objectivos específicos para que  
concorre 1, 2, 3

Actividade 10 Alfabetização

Recursos humanos Irmãs da Companhia de Santa Teresa de Jesus; SCML;  
Coordenação IPAV

Local: entidade(s) -

Valor 2177 EUR

Cronograma Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12





Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	10
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 11	Consultoria
Recursos humanos	Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais da Universidade Nova -CICSNOVA; Programa Gulbenkian de Desenvolvimento Humano - FCG, Programa Gulbenkian Descobrir- FCG
Local: entidade(s)	-
Valor	364 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Mensal
Nº de destinatários	10
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 12	Vidas Ubuntu
Recursos humanos	Equipa do IPAV responsável pelo projeto Vidas Ubuntu
Local: entidade(s)	-
Valor	0 EUR
Cronograma	Mês 5
Periodicidade	PontualUma semana intensiva
Nº de destinatários	45
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3

---

### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

Rede (resultados)



Nº de parceiros mobilizados	7
	Constituição da equipa de projeto
Função	Coordenação
Horas realizadas para o projeto	960
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Técnico
Horas realizadas para o projeto	1680
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Monitores de actividades
Horas realizadas para o projeto	1300
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Voluntários
Horas realizadas para o projeto	900
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Gestão e contabilidade
Horas realizadas para o projeto	50
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
Função	Avaliação
Horas realizadas para o projeto	50

Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Não
	Criação de emprego (Impacto)
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	1
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	3
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	685
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	7500
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	1
	Equidade
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	3
Nº de destinatários mulheres	460
Nº de destinatários desempregados	250
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	380
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	80
Nº de destinatários imigrantes	60
	Produtos/Elementos tangíveis da intervenção
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	1
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	0



Nº de intervenções no espaço público	1
Nº de publicações criadas	2
Nº de páginas de Internet criadas	1
Nº de páginas de facebook criadas	1
Nº de vídeos criados	25
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	3
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
	- 0
	- 0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	23500 EUR
Encargos com pessoal externo	13100 EUR
Deslocações e estadias	1000 EUR
Encargos com informação e publicidade	2250 EUR
Encargos gerais de funcionamento	10000 EUR
Equipamentos	0 EUR
Obras	0 EUR
Total	49850 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade	Instituto Padre António Vieira
Valor	49850 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

Entidade	Instituto Padre António Vieira
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	23616 EUR



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Descrição	Disponibilização de vários dos seus especialistas para apoio e animação de actividades do projeto, nomeadamente com o Vidas Ubuntu; Colocação dos seus meios materiais como viaturas, telecomunicações; espaços e equipamentos à disposição do projeto;
Entidade	Movimento para a Defesa da Vida
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	12000 EUR
Descrição	Disponibilização dos seus especialistas para a atividade Famílias Ubuntu cuja intervenção foi avaliada pelo IES em 1500EUR por família.

---

**TOTAIS**

Total das Actividades	49850 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	35616 EUR
Total do Projeto	85466 EUR
Total dos Destinatários	1788

