

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2015  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 009

O lugar para a participação



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase)

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação GI Arqmob

---

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão Dimensão Ignição  
Designação O lugar para a participação  
BIP/ZIP em que pretende intervir 34. PRODAC  
ODS 2030 -----  
Síntese do Projeto  
Fase de execução -----  
Fase de sustentabilidade -----

---

**DESCRIÇÃO DO PROJETO**

**Objetivo Geral de Projeto**

**Diagnóstico** Após uma longa luta de 40 anos de expectativas e desilusões, iniciou-se, a partir de 2012 o trabalho de licenciamento das habitações do Bairro da Prodac Norte. Foi possível a produção dos processos de legalização de 72 habitações, num total de 88, estando a tão aguardada entrega das primeiras 24 Licenças de Utilização agendada para o próximo dia 9 de Julho.  
Numa segunda fase, e com o mesmo quadro de parcerias, deu-se início à requalificação dos espaços públicos do Bairro, com a verba disponibilizada pelo programa Bip/Zip 2013, e a partir de um modelo de decisão e construção participativas. A intervenção contemplou a requalificação de todas as escadas e muros no interior do Bairro, executada por uma Bolsa de Trabalhadores, constituída para



este fim, por moradores do Bairro.  
 O trabalho desenvolvido ao longo destes três anos - caso de estudo, de um projecto vencedor do prémio Future Cities na 13.ª Bienal de Veneza de Arquitectura - tem vindo a distinguir o Bairro como um caso de estudo (nacional e internacional) de processos participativos.

Destinatários preferenciais

Grupos vulneráveis

Temática preferencial

Espaço Comunitário

Objectivo geral

A presente proposta ao programa Bip/Zip 2015 pretende concluir a requalificação do espaço público do Bairro, em tudo o que foi decidido pelos moradores e não se conseguiu integrar no financiamento de 2013.

Em assembleia de moradores, a 15 de Setembro de 2013, foram elencadas uma série de intervenções tendo sido dada prioridade aos espaços entre as casas, designadamente, muros de suporte, escadas, rampas e corrimãos de protecção. Estas intervenções foram executadas com o apoio do Bip/Zip 2013. No ano seguinte, decidiu concluir-se o processo elaborando uma candidatura ao Bip/Zip 2014 para os espaços que são a imagem pública do Bairro: os seus muros de fronteira e um pequeno equipamento público e um anfiteatro ao ar livre. Infelizmente, esta candidatura não obteve financiamento.

Para o Bip/Zip 2015, a presente candidatura pretende retomar e concluir o trabalho interrompido durante o último ano, dando resolução às questões que os moradores identificaram como sendo prioritárias no Bairro.

O Bairro da Prodac Norte é, em quase toda a sua área, rodeado por muros que definem a sua primeira imagem pública. A sua reparação e pintura alterará definitivamente o aspecto do Bairro, projectando para o exterior o que hoje é a realidade do interior do Bairro.

Ficou por colmatar a falta de um espaço público de encontro e reunião. As assembleias de moradores são realizadas num equipamento da Junta de Freguesia, fora do Bairro e de difícil acesso para os cidadãos com dificuldade de mobilidade, e o espaço privilegiado de encontro dos moradores é a sede/café da Associação de Moradores, com dimensões exíguas e um espaço exterior muitíssimo condicionado. Junto à Associação, pretende construir-se o referido anfiteatro (ver imagem esquemática no PDF que integra o processo) a partir do ponto de encontro que já existe. Este é um dos locais mais visíveis do Bairro, o que só poderá fazer justiça à ideia de lugar de participação que dá o mote a esta candidatura.

### Objetivos Específicos de Projeto

#### Objetivo Específico de Projeto 1



**Descrição** Construção de um equipamento público e requalificação de muros exteriores do Bairro.  
O espaço público, no interior do Bairro, sofreu significativas melhorias, fruto da realização do programa Bip/Zip 2013 que contemplou a sua manutenção, limpeza e melhoria de condições de segurança - identificadas pelos moradores como sendo as principais prioridades de intervenção. Contudo, não estando enquadrados no financiamento anterior, ficaram por realizar as obras de reparação dos muros que fazem o limite do Bairro e a construção de um equipamento público, que permita o encontro e reunião dos moradores, na zona adjacente à Associação de Moradores. A prioridade de intervenção nos espaços públicos interiores ao Bairro foi definida em Assembleia a 15 de Setembro de 2013.  
No bairro vizinho da Prodac Sul, o financiamento do Bip/Zip 2014 permitiu a construção, em conclusão, de um anfiteatro, com características semelhantes e de um novo lance de escadas. A expectativa dos moradores da zona Norte, e das entidades que integram esta candidatura, é de que no Bip/Zip 2015 esta possibilidade possa ser igualmente concedida à Prodac Norte.

**Sustentabilidade** Integrando o levantamento (Actividade de Projecto 1), o projecto e estimativa de custos (Actividade de Projecto 2) e o acompanhamento da obra (integrado na Actividade de Projecto 6) - realizados por técnicos habilitados na área, do grupo informal arqmob -, o projecto garante uma planeada e bem sucedida execução, que assegura a durabilidade e exequibilidade dos trabalhos. Adicionalmente, a génese participativa do projecto, a experiência profissional dos construtores a recrutar (Actividade de Projecto 4) e o envolvimento real e activo de moradores do Bairro na execução dos trabalhos (Actividade de Projecto 6), até pela experiência já verificada, irá determinar uma natural apropriação e cuidada manutenção entre os moradores. A continuidade de parcerias com fornecedores de materiais de construção, iniciadas com o programa Bip/Zip 2013, consolida as relações de apoio dos mesmos à comunidade e a possibilidade da sua manutenção em necessidades ou processos futuros.  
Por fim, a construção do anfiteatro - equipamento ícone das práticas participativas do Bairro -, como complemento e remate da requalificação dos espaços públicos, perdurará ao longo dos anos.

**Objetivo Específico de Projeto 2**

**Descrição** Consolidação da dinâmica participativa.  
Esta candidatura resulta de uma decisão dos moradores e procura dar continuidade ao trabalho realizado pela Associação de Moradores a que, nos últimos três anos, se associou o grupo informal arqmob. Aproveitando as sinergias alcançadas nos projectos Bip/Zip 2012 e 2013 - de estímulo e incentivo à participação dos moradores nas decisões e





comerciais que desse formação e acompanhasse a aplicação dos seus produtos, será para manter. Desta forma garante-se que os trabalhadores que se inscrevem na bolsa, saem deste processo mais valorizados ao nível dos seus conhecimentos sobre construção civil.

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO**

Actividade 1	Levantamento e Diagnóstico
Recursos humanos	Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob e outro técnicos.
Local: entidade(s)	-
Valor	1000 EUR
Cronograma	Mês 1
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos especificos para que concorre	1
Actividade 2	Projectos e estimativa de custos
Recursos humanos	Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.
Local: entidade(s)	-
Valor	10000 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos especificos para que concorre	1
Actividade 3	Assembleia de Moradores
Recursos humanos	Direcção da Associação de Moradores, equipa do grupo informal de arquitectos arqmob.
Local: entidade(s)	-



Valor	0 EUR
Cronograma	Mês 5
Periodicidade	PontualUma
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 4	Seleção da Equipa de Trabalho
Recursos humanos	Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho.
Local: entidade(s)	-
Valor	0 EUR
Cronograma	Mês 5, Mês 6
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	15
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 5	Preparação das obras e materiais
Recursos humanos	Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob com Associação de Moradores.
Local: entidade(s)	-
Valor	2000 EUR
Cronograma	Mês 6, Mês 7, Mês 8
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 6	Execução das obras
Recursos humanos	Associação de moradores, grupo informal e bolsa de trabalhadores.



Local: entidade(s)	-
Valor	36500 EUR
Cronograma	Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 7	Registo fotográfico
Recursos humanos	1 fotógrafo.
Local: entidade(s)	-
Valor	500 EUR
Cronograma	Mês 5, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	PontualCinco
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	2

---

#### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	4
	Constituição da equipa de projeto
Função	Dirigentes da Associação de Moradores
Horas realizadas para o projeto	50
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Moradores na Bolsa de Trabalhadores





Horas realizadas para o projeto 1800  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Sim

Função Arquitectos

Horas realizadas para o projeto 1200  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Criação de emprego (Impacto)

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%) 15

Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto 0

Destinatários (Resultados)

Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas) 20

Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 300

Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 2

Equidade

Nº de destinatários com deficiência / doença mental 0

Nº de destinatários mulheres 2

Nº de destinatários desempregados 15

Nº de destinatários jovens (- de 30 anos) 5

Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos) 5



Nº de destinatários imigrantes	0
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	0
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	1
Nº de intervenções no espaço público	2
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	0
Nº de vídeos criados	1
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	10
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
-	0
-	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	20000 EUR
Encargos com pessoal externo	13500 EUR
Deslocações e estadias	0 EUR
Encargos com informação e publicidade	0 EUR
Encargos gerais de funcionamento	0 EUR
Equipamentos	0 EUR
Obras	16500 EUR
Total	50000 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora



