

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2015  
Dimensão: Dimensão Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 009

O lugar para a participação



**BAIRROS e ZONAS**  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

ENTIDADES PROMOTORAS

Designação Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase)

ENTIDADES PARCEIRAS

Designação GI Arqmob

---

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Dimensão Dimensão Ignição  
Designação O lugar para a participação  
BIP/ZIP em que pretende intervir 34. PRODAC  
ODS 2030 -----  
Síntese do Projeto  
Fase de execução -----  
Fase de sustentabilidade -----

---

DESCRIÇÃO DO PROJETO

Objetivo Geral de Projeto

**Diagnóstico** Após uma longa luta de 40 anos de expectativas e desilusões, iniciou-se, a partir de 2012 o trabalho de licenciamento das habitações do Bairro da Prodac Norte. Foi possível a produção dos processos de legalização de 72 habitações, num total de 88, estando a tão aguardada entrega das primeiras 24 Licenças de Utilização agendada para o próximo dia 9 de Julho.  
Numa segunda fase, e com o mesmo quadro de parcerias, deu-se início à requalificação dos espaços públicos do Bairro, com a verba disponibilizada pelo programa Bip/Zip 2013, e a partir de um modelo de decisão e construção participativas. A intervenção contemplou a requalificação de todas as escadas e muros no interior do Bairro, executada por uma Bolsa de Trabalhadores, constituída para



este fim, por moradores do Bairro.  
 O trabalho desenvolvido ao longo destes três anos - caso de estudo, de um projecto vencedor do prémio Future Cities na 13.ª Bienal de Veneza de Arquitectura - tem vindo a distinguir o Bairro como um caso de estudo (nacional e internacional) de processos participativos.

Destinatários preferenciais

Grupos vulneráveis

Temática preferencial

Espaço Comunitário

Objectivo geral

A presente proposta ao programa Bip/Zip 2015 pretende concluir a requalificação do espaço público do Bairro, em tudo o que foi decidido pelos moradores e não se conseguiu integrar no financiamento de 2013.

Em assembleia de moradores, a 15 de Setembro de 2013, foram elencadas uma série de intervenções tendo sido dada prioridade aos espaços entre as casas, designadamente, muros de suporte, escadas, rampas e corrimãos de protecção. Estas intervenções foram executadas com o apoio do Bip/Zip 2013. No ano seguinte, decidiu concluir-se o processo elaborando uma candidatura ao Bip/Zip 2014 para os espaços que são a imagem pública do Bairro: os seus muros de fronteira e um pequeno equipamento público e um anfiteatro ao ar livre. Infelizmente, esta candidatura não obteve financiamento.

Para o Bip/Zip 2015, a presente candidatura pretende retomar e concluir o trabalho interrompido durante o último ano, dando resolução às questões que os moradores identificaram como sendo prioritárias no Bairro.

O Bairro da Prodac Norte é, em quase toda a sua área, rodeado por muros que definem a sua primeira imagem pública. A sua reparação e pintura alterará definitivamente o aspecto do Bairro, projectando para o exterior o que hoje é a realidade do interior do Bairro.

Ficou por colmatar a falta de um espaço público de encontro e reunião. As assembleias de moradores são realizadas num equipamento da Junta de Freguesia, fora do Bairro e de difícil acesso para os cidadãos com dificuldade de mobilidade, e o espaço privilegiado de encontro dos moradores é a sede/café da Associação de Moradores, com dimensões exíguas e um espaço exterior muitíssimo condicionado. Junto à Associação, pretende construir-se o referido anfiteatro (ver imagem esquemática no PDF que integra o processo) a partir do ponto de encontro que já existe. Este é um dos locais mais visíveis do Bairro, o que só poderá fazer justiça à ideia de lugar de participação que dá o mote a esta candidatura.

### Objetivos Específicos de Projeto

#### Objetivo Específico de Projeto 1



## FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

- Descrição** Construção de um equipamento público e requalificação de muros exteriores do Bairro.  
O espaço público, no interior do Bairro, sofreu significativas melhorias, fruto da realização do programa Bip/Zip 2013 que contemplou a sua manutenção, limpeza e melhoria de condições de segurança - identificadas pelos moradores como sendo as principais prioridades de intervenção. Contudo, não estando enquadrados no financiamento anterior, ficaram por realizar as obras de reparação dos muros que fazem o limite do Bairro e a construção de um equipamento público, que permita o encontro e reunião dos moradores, na zona adjacente à Associação de Moradores. A prioridade de intervenção nos espaços públicos interiores ao Bairro foi definida em Assembleia a 15 de Setembro de 2013.  
No bairro vizinho da Prodac Sul, o financiamento do Bip/Zip 2014 permitiu a construção, em conclusão, de um anfiteatro, com características semelhantes e de um novo lance de escadas. A expectativa dos moradores da zona Norte, e das entidades que integram esta candidatura, é de que no Bip/Zip 2015 esta possibilidade possa ser igualmente concedida à Prodac Norte.
- Sustentabilidade** Integrando o levantamento (Actividade de Projecto 1), o projecto e estimativa de custos (Actividade de Projecto 2) e o acompanhamento da obra (integrado na Actividade de Projecto 6) - realizados por técnicos habilitados na área, do grupo informal arqmob -, o projecto garante uma planeada e bem sucedida execução, que assegura a durabilidade e exequibilidade dos trabalhos. Adicionalmente, a génese participativa do projecto, a experiência profissional dos construtores a recrutar (Actividade de Projecto 4) e o envolvimento real e activo de moradores do Bairro na execução dos trabalhos (Actividade de Projecto 6), até pela experiência já verificada, irá determinar uma natural apropriação e cuidada manutenção entre os moradores. A continuidade de parcerias com fornecedores de materiais de construção, iniciadas com o programa Bip/Zip 2013, consolida as relações de apoio dos mesmos à comunidade e a possibilidade da sua manutenção em necessidades ou processos futuros.  
Por fim, a construção do anfiteatro - equipamento ícone das práticas participativas do Bairro -, como complemento e remate da requalificação dos espaços públicos, perdurará ao longo dos anos.

## Objetivo Específico de Projeto 2

- Descrição** Consolidação da dinâmica participativa.  
Esta candidatura resulta de uma decisão dos moradores e procura dar continuidade ao trabalho realizado pela Associação de Moradores a que, nos últimos três anos, se associou o grupo informal arqmob. Aproveitando as sinergias alcançadas nos projectos Bip/Zip 2012 e 2013 - de estímulo e incentivo à participação dos moradores nas decisões e



desígnios do Bairro - pretendem sedimentar-se e consolidar-se as dinâmicas participativas. A sua concretização passará por uma nova apresentação do projecto à comunidade (Actividade de Projecto 3), para discussão e participação, e pela constituição da Bolsa de Trabalhadores/moradores para a realização dos trabalhos (Actividades de Projecto 4 e 6) que permite a participação não apenas nas fases de decisão mas também de construção.

**Sustentabilidade**

O investimento na participação da comunidade e a consolidação de dinâmicas democráticas e integradoras terá consequências permanentes na estrutura social do Bairro. Através da organização e disponibilização dos instrumentos necessários para a descentralização e partilha do espaço de decisão, o processo participado possibilita a emancipação individual e a tomada de consciência colectiva, necessárias à noção de autonomia social e política. O empoderamento da população, através da acção colectiva, traduz-se num maior envolvimento, responsabilidade e motivação dos moradores, desenvolvendo a consciência dos seus direitos e reforçando o sentido de cidadania, liberdade de decisão e responsabilidade sobre o Bairro. A estruturação de um sentido comunitário forte permitirá o crescimento de boas relações de vizinhança, uma maior inclusão social e intergeracional e o aumento dos níveis de ocupação da população.

**Objetivo Específico de Projeto 3**

**Descrição**

Criação de bolsas de trabalho para os moradores do Bairro e construtores locais.  
Parte dos moradores tem experiência profissional na área da construção civil. Enunciando-se a possibilidade de construção de um equipamento de escala reduzida, e na sequência da realização das obras de requalificação do espaço público, entende-se que os habitantes do Bairro poderão participar em todos os trabalhos que não impliquem a apresentação e existência de uma entidade com alvará de construção. À semelhança do ocorrido na edição de 2013, para a atribuição das bolsas de trabalho, os moradores interessados terão que fazer a sua inscrição junto da Associação de Moradores. Se, por um lado, a execução destes trabalhos remunerados é um complemento e importante contributo para a situação financeira da maioria das famílias - conforme já se demonstrou em 2013 - isso espoleta um maior interesse dos moradores por todo o processo. Assim, as bolsas de emprego criadas pelo projecto (Actividade de Projecto 4), para a execução dos trabalhos de requalificação (Actividades de Projecto 5 e 6), poderão oferecer trabalho e ocupação sendo-lhe destinado uma parte significativa da verba orçamentada nesta candidatura.

**Sustentabilidade**

As bolsas de trabalho terão a duração da preparação e execução das obras de construção. A experiência do Bip/Zip 2013, no qual foi solicitado a cada um dos parceiros



comerciais que desse formação e acompanhasse a aplicação dos seus produtos, será para manter. Desta forma garante-se que os trabalhadores que se inscrevem na bolsa, saem deste processo mais valorizados ao nível dos seus conhecimentos sobre construção civil.

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO**

Actividade 1	Levantamento e Diagnóstico
Recursos humanos	Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob e outro técnicos.
Local: entidade(s)	-
Valor	1000 EUR
Cronograma	Mês 1
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos especificos para que concorre	1
Actividade 2	Projectos e estimativa de custos
Recursos humanos	Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.
Local: entidade(s)	-
Valor	10000 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos especificos para que concorre	1
Actividade 3	Assembleia de Moradores
Recursos humanos	Direcção da Associação de Moradores, equipa do grupo informal de arquitectos arqmob.
Local: entidade(s)	-



Valor 0 EUR  
 Cronograma Mês 5  
 Periodicidade PontualUma  
 Nº de destinatários 300  
 Objectivos específicos para que concorre 1, 2, 3

Actividade 4 Selecção da Equipa de Trabalho  
 Recursos humanos Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho.  
 Local: entidade(s) -

Valor 0 EUR  
 Cronograma Mês 5, Mês 6  
 Periodicidade Diário  
 Nº de destinatários 15  
 Objectivos específicos para que concorre 1, 2, 3

Actividade 5 Preparação das obras e materiais  
 Recursos humanos Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob com Associação de Moradores.  
 Local: entidade(s) -

Valor 2000 EUR  
 Cronograma Mês 6, Mês 7, Mês 8  
 Periodicidade Diário  
 Nº de destinatários 300  
 Objectivos específicos para que concorre 1, 2, 3

Actividade 6 Execução das obras  
 Recursos humanos Associação de moradores, grupo informal e bolsa de trabalhadores.



Local: entidade(s)	-
Valor	36500 EUR
Cronograma	Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 7	Registo fotográfico
Recursos humanos	1 fotógrafo.
Local: entidade(s)	-
Valor	500 EUR
Cronograma	Mês 5, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	PontualCinco
Nº de destinatários	300
Objectivos específicos para que concorre	2

---

#### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

	Rede (resultados)
Nº de parceiros mobilizados	4
	Constituição da equipa de projeto
Função	Dirigentes da Associação de Moradores
Horas realizadas para o projeto	50
Tipo de afetação ao BIP/ZIP	Não Financeira
Morador no bairro do projeto	Sim
Função	Moradores na Bolsa de Trabalhadores





Horas realizadas para o projeto 1800  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Sim

Função Arquitectos

Horas realizadas para o projeto 1200  
 Tipo de afetação ao BIP/ZIP Financeira  
 Morador no bairro do projeto Não

Criação de emprego (Impacto)

Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%) 15

Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto 0

Destinatários (Resultados)

Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas) 20

Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 300

Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes 2

Equidade

Nº de destinatários com deficiência / doença mental 0

Nº de destinatários mulheres 2

Nº de destinatários desempregados 15

Nº de destinatários jovens (- de 30 anos) 5

Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos) 5



Nº de destinatários imigrantes	0
Produtos/Elementos tangíveis da intervenção	
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	0
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	1
Nº de intervenções no espaço público	2
Nº de publicações criadas	0
Nº de páginas de Internet criadas	0
Nº de páginas de facebook criadas	0
Nº de vídeos criados	1
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	10
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	0
-	0
-	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	20000 EUR
Encargos com pessoal externo	13500 EUR
Deslocações e estadias	0 EUR
Encargos com informação e publicidade	0 EUR
Encargos gerais de funcionamento	0 EUR
Equipamentos	0 EUR
Obras	16500 EUR
Total	50000 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora



Entidade	Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase)
Valor	50000 EUR
	Outras fontes de financiamento e respectivos montantes
Entidade	SECIL - Companhia Geral de Cal e Cimento, S.A.
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1 EUR
Descrição	(não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio) A SECIL dispõe-se a garantir a formação, apoio técnico necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do Bairro.
Entidade	CIN - Corporação Industrial do Norte S.A.
Tipo de apoio	Não financeiro
Valor	1 EUR
Descrição	(não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio) A CIN dispõe-se a garantir a formação, apoio técnico necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do Bairro.

---

**TOTAIS**

Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	2 EUR
Total do Projeto	50002 EUR
Total dos Destinatários	1815

