

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2014  
Dimensão: Ignição  
**FICHA DE CANDIDATURA**

Refª: 146

Operação Skyline



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

**ENTIDADES PROMOTORAS**

Designação ARTÉRIA - Associação de Arquitectura e Reabilitação Urbana

**ENTIDADES PARCEIRAS**

Designação GEOTA - Grupo de Est. OT e Ambiente

**IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Dimensão	Ignição
Designação	Operação Skyline
BIP/ZIP em que pretende intervir	36. Pena 64. Anjos
ODS 2030	----- Síntese do Projeto
Fase de execução	
Fase de sustentabilidade	-----

**DESCRIÇÃO DO PROJETO**

**Objetivo Geral de Projeto**

**Diagnóstico** A degradação do edificado no centro de Lisboa é evidente. Os prédios habitados e a necessitar de obras de conservação são uma imagem quotidiana difícil de combater. Em Lisboa, o parque edificado é antigo: 90% dos edifícios existentes são anteriores a 1983 e 42% a 1951 [Estratégia de Reabilitação Urbana de Lisboa 2011-2024]. O objecto desta proposta são os prédios de rendimento a precisar de obras, com condomínio- a forma mais simples de organização social da cidade- para gerir 'áreas comuns': fachadas, coberturas, zonas de circulação. Os recursos financeiros da maioria dos condomínios são escassos para fazer face à necessidade de obras de conservação.



A 'Operação Skyline' aproveita um recurso latente de Lisboa - a paisagem de coberturas desabitadas - aferindo potencialidades escondidas nas áreas comuns dos últimos pisos. As coberturas dos prédios de rendimento apresentam vários problemas: a maioria tem qualidade inferior às restantes frações, maus isolamentos, fraca iluminação e salubridade e são, em muitos casos, sotãos e casas de porteira desabitadas. Considerámos os BIPs Anjos e Pena, por concentrarem prédios de rendimento antigos, com idade média de 76 e 84 anos respectivamente [Censos 2011]. Do diagnóstico BIPZIP, temos na tipologia histórico o tema que mais preocupa os moradores: casas vazias/degradadas. Pretendemos ensaiar uma ferramenta para uma regeneração consolidada da cidade, procurando melhorar a vida dos moradores e trazer mais habitantes para o centro.

Temática preferencial	Espaço Comunitário
Destinatários preferenciais	Adultos (população em idade ativa) Condomínios e Cidadãos
Objectivo geral	

#### Objetivos Específicos de Projeto

##### Objetivo Específico de Projeto 1

#### Descrição

Sustentabilidade	<p>A 'Operação Skyline' é um projecto que fará parte da Representação Portuguesa na Bienal de Arquitectura de Veneza de 2014 o que trará grande visibilidade ao projecto, no seu arranque. A presente candidatura destina-se a concretizar a fase inicial desta proposta, com enfoque na dimensão social da reabilitação urbana e no seu enraizamento nos bairros que elegemos como representativos desta problemática na cidade de Lisboa.</p> <p>Com a 'Operação Skyline', a ARTÉRIA quer alavancar uma ferramenta de apoio à criação de uma cultura de cidadania activa para a reabilitação urbana, tendo como peça chave os condomínios. A activação destas estruturas nos territórios BIPs dos Anjos e da Pena será um garante da fixação dos seus moradores e um motor para a captação de novos habitantes. Esta ferramenta operativa dirige-se ainda a outros actores que contribuem para a sustentabilidade da operação - os cidadãos que querem investir em reabilitação urbana. Através do acesso a oportunidades de investimento nos últimos pisos/condomínios estes cidadãos, para além do seu retorno individual, darão um contributo importante para a reabilitação da cidade. Mais à frente poderá</p>
------------------	---



equacionar-se a constituição de um Fundo Social de Reabilitação Urbana (FSRU) que, através de regras e instruções específicas, assegure e exponencie procedimentos de replicabilidade da ferramenta para agilizar o licenciamento e a implementação de novas tipologias de coberturas que valorizem os prédios de rendimento e o skyline lisboeta.

#### Objetivo Específico de Projeto 2

##### Descrição

##### Sustentabilidade

A 'Operação Skyline' como dissemos atrás, integrará a Bienal de Arquitectura de Veneza de 2014 sendo uma oportunidade para debater de forma alargada o tema da reabilitação da cidade de Lisboa. Esta participação conta com a parceria informal dos Pelouros do Urbanismo/ Reabilitação Urbana da Câmara Municipal de Lisboa. Este projecto corporiza a visão preconizada no actual PDML, que defende o aproveitamento de sótãos, a alteração da configuração geral das coberturas para utilização útil e equaciona a aplicação ponderada do regime das vistas a obras de ampliação, com impacto semelhante às obras de construção nova. Através da compreensão da morfologia dos telhados e canalizando a tecnologia de construção do século XXI, pretendemos actualizar e requalificar edifícios da cidade histórica como estratégia eficaz para a regeneração da cidade. Neste âmbito está em estudo uma prova de conceito num edifício/condomínio identificado, para a qual serão estabelecidas parcerias com marcas de materiais de construção específicos e plataformas tecnológicas. Pretende-se dar forma a um modelo de cobertura sustentável - uma cobertura lisboeta para o século XXI - considerando dimensões como a biodiversidade e a produção energética. Para dar seguimento ao levantamento das coberturas de Lisboa, será estabelecida uma parceria com a Faculdade de Arquitectura da Universidade de Lisboa que dará continuidade à fase piloto de mapeamento e de diagnóstico.

#### Objetivo Específico de Projeto 3

##### Descrição

##### Sustentabilidade

A integração da problemática do Ambiente neste projecto nasce através da parceria com o Grupo de Estudos de Ordenamento do Território e Ambiente (GEOTA), garante da sustentabilidade a médio prazo deste objectivo, pois de acordo com o Artigo 2º, da Lei nº11/87, de 7 de Abril, que define as bases da política de ambiente, 'todos os cidadãos têm direito a um ambiente humano e ecologicamente equilibrado e o dever de o defender, incumbindo ao Estado, por meio de organismos próprios e por apelo a iniciativas

populares e comunitárias, promover a melhoria da qualidade de vida, quer individual, quer colectiva'. Como metodologia para este processo colaborativo teremos como premissa a cooperação interdisciplinar, durante o qual procuraremos outras fontes de financiamento nas áreas do Ambiente e do Desenvolvimento Sustentável.

Parcerias informais de cooperação com a Lisboa E-Nova - Agência Municipal de Energia e Ambiente (Carta do Potencial Solar), a Agência Portuguesa do Ambiente e o Centro de Estudos de Geografia da Universidade de Lisboa e o fórum Cidadania e Ambiente, contactados no âmbito desta candidatura permitirão garantir o apoio técnico continuado nas áreas do ambiente, da energia e do ordenamento do território.

Pretende-se ainda estabelecer uma rede de parcerias com entidades de outros países da UE no sentido de partilhar boas práticas e co-produção de conhecimentos para contextos específicos, para amplificar a eficácia e o raio de acção do projecto.

#### CALENDARIZAÇÃO DO PROJETO

Actividade 1	Mapeamento
Descrição	
Recursos humanos	1 Arquiteto(a) coordenador(a) - Interno 1 Arquiteto(a) de terreno - Interno 1 Historiador de Arte - Interno
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	-
Resultados esperados	
Valor	15000 EUR
Cronograma	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	1021
Objectivos específicos para que concorre	1, 2
Actividade 2	Plataforma digital
Descrição	



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

Recursos humanos	1 Arquiteto(a) coordenador(a) - Interno 1 Arquiteto(a) de terreno - Interno 1 Jurista - Externo 1 RH Consultoria (Ambiente/Ordenamento do Território) - Externo 1 RH Consultoria (Gestão) - Externo 1 Designer Gráfico - Externo 1 Programador - Externo
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	-
Resultados esperados	
Valor	16500 EUR
Cronograma	Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	5000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 3	Manual Skyline Lisboa
Descrição	
Recursos humanos	1 Arquiteto(a) coordenador(a) - Interno 1 Arquiteto(a) de investigação no terreno - Interno 1 Jurista - Externo 1 RH Consultoria (Ambiente/Ordenamento do Território) - Externo 1 Designer Gráfico - Externo 1 Programador - Externo
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	-
Resultados esperados	
Valor	12900 EUR
Cronograma	Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11
Periodicidade	Diário
Nº de destinatários	5000
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3



Actividade 4	Serviço Educativo
Descrição	
Recursos humanos	1 Arquiteto(a) coordenador(a) - Interno 1 Arquiteto(a) mediador(a) - Interno 1 Mediador(a) convidado (Engenharia Ambiente) - Externo Em articulação com o(a) professor(a) e o programa escolar.
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	-
Resultados esperados	
Valor	5000 EUR
Cronograma	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8
Periodicidade	Semanal
Nº de destinatários	50
Objectivos específicos para que concorre	1, 2, 3
Actividade 5	Divulgação local
Descrição	
Recursos humanos	1 Coordenador(a) - Interno 1 Designer Gráfico(a) - Externo Voluntários(as) - Externo
Local: morada(s)	
Local: entidade(s)	-
Resultados esperados	
Valor	600 EUR
Cronograma	Mês 10, Mês 11
Periodicidade	PontualUma
Nº de destinatários	8000
Objectivos específicos para que concorre	1

MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

DMHDL | DDL | DAIL

**BIP/ZIP - Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária**

Rede (resultados)



Nº de parceiros mobilizados	-----
	Constituição da equipa de projeto
	Criação de emprego (Impacto)
Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)	-----
Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto	-----
	Destinatários (Resultados)
Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)	-----
Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	-----
Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes	-----
	Equidade
Nº de destinatários com deficiência / doença mental	-----
Nº de destinatários mulheres	-----
Nº de destinatários desempregados	-----
Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)	-----
Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)	-----
Nº de destinatários imigrantes	-----
	Produtos/Elementos tangíveis da intervenção
Nº de produtos concebidos para venda / demonstração	-----
Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade	-----
Nº de intervenções no espaço público	-----





Nº de publicações criadas	-----
Nº de páginas de Internet criadas	-----
Nº de páginas de facebook criadas	-----
Nº de vídeos criados	-----
Nº de artigos publicados em jornais / revistas	-----
Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)	-----

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJETO**

Financiamento BIP/ZIP solicitado

Encargos com pessoal interno	29600 EUR
Encargos com pessoal externo	18300 EUR
Deslocações e estadias	0 EUR
Encargos com informação e publicidade	500 EUR
Encargos gerais de funcionamento	1600 EUR
Equipamentos	0 EUR
Obras	0 EUR
Total	50000 EUR

Montante de apoio financeiro por entidade promotora

Entidade	ARTÉRIA - Associação de Arquitectura e Reabilitação Urbana
Valor	50000 EUR

Outras fontes de financiamento e respectivos montantes

Entidade	Trienal de Arquitectura de Lisboa
Tipo de apoio	Financeiro
Valor	2214 EUR

Descrição  
A Trienal de Arquitectura de Lisboa encontra-se a organizar e produzir, em conjunto com a Direção Geral das Artes, a representação portuguesa na 14ª Exposição Internacional de Arquitectura - La Biennale di Venezia. O projecto da Representação Oficial Portuguesa em Veneza é



composto por uma publicação em formato de jornal designado por Homeland - News from Portugal, a ser distribuída durante o evento.

Foram definidos seis temas para discussão/desenvolvimento/investigação nesse jornal, designadamente: Colectivo, Informal, Reabilitação, Rural, Temporário e Unifamiliar, afectos respectivamente a seis cidades portuguesas: Loures, Matosinhos, Lisboa, Évora, Porto e Setúbal, resultando em encomendas de projectos originais sobre as temáticas descritas a seis ateliers portugueses.

A Artéria foi convidada a desenvolver o tema Reabilitação para a cidade de Lisboa.

---

	TOTAIS
Total das Actividades	50000 EUR
Total de Outras Fontes de Financiamento	2214 EUR
Total do Projeto	52214 EUR
Total dos Destinatários	19071

