

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2015

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 008

Laboratório de Participação



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

### ENTIDADES PROMOTORAS

*Designação* Associação de Moradores do Bairro do Vale Fundão - Marvila

### ENTIDADES PARCEIRAS

*Designação* GI Architectmob

---

### IDENTIFICAÇÃO DO PROJECTO

*Designação* Laboratório de Participação

*BIP/ZIP em que pretende intervir* 34. PRODAC

### Síntese do Projecto

*Fase de execução* -----

*Fase de sustentabilidade* -----

---

### DESCRIÇÃO DO PROJECTO

#### Objetivo Geral de Projeto

#### *Diagnóstico*

O Bairro da Prodac Sul é um bairro de auto-construção construído entre 1972 e 1973 no Vale Fundão. Fortemente marcado pelo seu processo construtivo e por uma luta de mais de 40 anos pela não demolição dos mais de 458 fogos existentes iniciou, em 2013, o seu processo de licenciamento com o apoio dos arquitectos parceiros deste projecto.

Num momento em que a legalização das casas está em curso, com uma adesão de 98,7% dos moradores, as dinâmicas participativas e de envolvimento colectivo foram substancialmente reforçadas a partir do BIP-ZIP 2014 em que se iniciou um processo de melhoria dos espaços comuns e exteriores do bairro.

Na Assembleia de 12 de Abril de 2014 foi elaborada uma lista de todas as reivindicações dos moradores no que toca aos espaços públicos do bairro. Com o apoio do programa BIP-ZIP, elaboram-se os projectos e orçamentos para todas as intervenções agrupadas em oito propostas. A 15 de Novembro os moradores, numa assembleia participada por mais de 250 moradores, votaram a ordem de prioridades. Destaca-se que a proposta mais votada obteve 70 votos e a menos votada 35, o que revela o interesse genuíno em cada uma das propostas. Entretanto, a proposta



mais votada - realização de um anfiteatro ao ar livre e seus acessos no jardim central do bairro - encontra-se em fase de conclusão. O início da obra originou um momento de particular comoção manifestado por alguns moradores que sentiram o bairro sair do abandono e da invisibilidade.

*Temática preferencial*

Espaço Comunitário

*Destinatários preferenciais*

Grupos vulneráveis

*Objectivo geral*

Requalificação e melhorias no espaço público do Bairro da Prodac Sul a partir de um processo participado e continuação de actividade de bolsa de trabalhadores locais. Na Assembleia de dia 12 de Abril de 2014 foi elaborada uma extensa lista de necessidades de intervenção no Bairro. Posteriormente, na Assembleia de 15 de Novembro de 2015, foi realizada uma votação para a hierarquização destas possíveis intervenções, de acordo com a sua urgência e os desejos e expectativas dos moradores. A intervenção mais votada obteve 70 votos e a oitava, menos votada, 35, numa votação bastante renhida. A construção de um auditório ao ar livre e os acessos no jardim central foi a intervenção mais votada estando a sua construção a decorrer, presentemente, no âmbito do Bip/Zip 2014. Na segunda e terceira posição, ficou uma intervenção em torno do estacionamento no bairro e a requalificação dos seus muros no interior. Estas serão as duas áreas em que nos proporemos trabalhar no decorrer do próximo ano. No primeiro caso, do estacionamento, apresentando um plano integrado de mobilidade e estacionamento que a Junta de Freguesia, em reunião com o gabinete BIP-ZIP e UITOR, requereu à associação de moradores e no segundo caso, dando continuidade aos trabalhos da bolsa de trabalhadores reparando uma série de muros dentro do bairro com o apoio dos parceiros com os quais se desenvolveu a proposta apresentada na assembleia de 15 de Novembro de 2014.

---

## Objetivos Específicos de Projeto

### Objetivo Específico de Projeto 1

*Descrição*

Melhoramento da qualidade do espaço público. Tal como acontece com o edificado, a manutenção do espaço público do Bairro da Prodac Sul tem sido reservada quase em exclusividade à acção dos moradores. No entanto, subsistem e vão-se agravando diversos problemas ao nível da segurança

e salubridade nos espaços públicos, situação sobre a qual esta candidatura se propõe trabalhar.

O espaço público encontra-se desqualificado e degradado, designadamente no que diz respeito à manutenção de muros e ao estacionamento desordenado, que tem implicações nas condições de segurança e acessibilidade do Bairro. Esta candidatura tem como objectivo a intervenção nestas duas frentes, identificadas pelos moradores como sendo das mais urgentes a resolver.

**Sustentabilidade**

O projecto e estimativa de custos (Actividades de Projecto 1 e 2) e o acompanhamento da obra (Actividade de Projecto 7) - realizados por técnicos do grupo informal architectmob -, asseguram uma planeada execução e durabilidade das intervenções a realizar. Para o seu sucesso contribuirá a experiência do BipZip 2014 que contemplou a construção de um auditório ao ar livre e melhoria dos acessos do jardim central, em execução.

Adicionalmente, a génese participativa do projecto, a experiência profissional dos trabalhadores a recrutar (Actividade de Projecto 4) e o envolvimento real e activo de moradores do bairro na execução dos trabalhos (Actividade de Projecto 6), irá determinar uma natural apropriação e cuidada manutenção por parte dos seus, simultaneamente, criadores e utilizadores. Entende-se que a sustentabilidade deste objectivo específico se encontra garantida não apenas pela qualidade dos materiais a utilizar mas também pelo facto da sua manutenção e protecção quotidiana poder vir a ser realizada pelos próprios moradores que executaram a obra.

**Objetivo Específico de Projeto 2**

**Descrição**

Consolidação da dinâmica participativa. Esta candidatura pretende consolidar as práticas participativas na formulação de decisões estruturantes para o bairro. A partir das assembleias de moradores (fotografias no pdf em anexo) - decisão de candidatura e hierarquização/discussão das propostas - bem como numa futura assembleia de avaliação das intervenções realizadas e a realizar (Actividade de Projecto 3), os moradores são chamados a discutir e decidir sobre o projecto e necessidades do bairro.

**Sustentabilidade**

Espera-se que o desenvolvimento de métodos participativos e a sua concretização crie uma forte dinâmica positiva em torno destas práticas, consolidando formas de decisão democráticas e integradoras, com consequências permanentes na estrutura social do bairro. Através da organização e disponibilização dos instrumentos necessários para a descentralização e partilha do espaço de decisão, o processo possibilita a emancipação individual e a tomada de uma consciência colectiva, necessárias à noção de autonomia e tomada de consciência sobre o bem comum sem colocar em



causa a parte que compete e competirá ao Estado e aos representantes democraticamente eleitos.  
O empoderamento da população, através da sua acção colectiva, traduz-se num maior envolvimento, responsabilidade e motivação dos moradores, desenvolvendo a consciência dos seus direitos e, nalguns casos, devolvendo-lhes o sentido de cidadania e liberdade de decisão sobre os espaços comuns do bairro.

### Objetivo Específico de Projeto 3

#### *Descrição*

Continuação do trabalho das bolsas de trabalhadores  
O desemprego é um flagelo que afecta o país. Essa situação é ainda mais sentida em bairros como os da Prodac Sul, sendo que uma parte resulta da diminuição do trabalho nas áreas da construção civil. Por outro lado, com os cortes nas pensões, muitos cidadãos com capacidades passaram a fazer uma vida cada vez mais sedentária. É esta a população com que se pretende trabalhar nestas bolsas de trabalhadores (Actividade de Projecto 4). Para a sua constituição, os moradores poder-se-ão voltar a inscrever junto da Associação de Moradores que fará, posteriormente, a selecção caso a afluência seja igual à de outros anos, mediante critérios que definidos publicamente. A execução remunerada destes trabalhos será um complemento e um importante contributo para a situação financeira das famílias envolvidas.  
O recrutamento dos moradores para a bolsa de trabalhadores será organizado pela Associação de Moradores e aberto a todos os interessados na zona BIP-ZIP que inclui moradores da Prodac Norte e Sul.

#### *Sustentabilidade*

As bolsas de trabalho terão a duração dos trabalhos de preparação e execução das obras de requalificação.  
Durante algumas semanas, estes moradores/trabalhadores serão remunerados pela participação na execução das obras. Esta prática revela-se um importante e necessário precedente de valorização da experiência e conhecimento dos actores locais, na sua formação específica a ser realizada pelos fornecedores de materiais podendo a bolsa de trabalhadores manter-se activa para pequenos trabalhos específicos de recuperação/reparação a desenvolver no bairro.

---

### CALENDARIZAÇÃO DO PROJECTO

*Actividade 1*      Elaboração de P.I.M.E.



<i>Descrição</i>	Elaboração de Plano Integrado de Mobilidade e Estacionamento. Elaboração de proposta de Plano, contacto com todas as entidades envolvidas, apresentação à população e rectificação final após todos os pareceres e opinião recolhida junto da população.
<i>Recursos humanos</i>	2 técnicos do grupo informal de arquitectos architectmob e 2 engenheiros de tráfego.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Projecto elaborado de acordo com as necessidades do bairro.
<i>Valor</i>	5000 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	2500
<i>Objectivos especificos para que concorre</i>	1
<i>Actividade 2</i>	Preparação de obra
<i>Descrição</i>	Preparação de obra nos muros interiores do bairro e obtenção de todas as licenças. Elaboração de proposta, calendarização, orçamentação final e preparação de contratação.
<i>Recursos humanos</i>	3 técnicos do grupo informal de arquitectos architectmob.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Projecto elaborado de acordo com as necessidades do bairro.
<i>Valor</i>	2000 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 1, Mês 2, Mês 3
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	2500
<i>Objectivos especificos para que concorre</i>	1



<b>Actividade 3</b>	Assembleia de Moradores
<b>Descrição</b>	Apresentação pública do Plano e e discussão sobre os trabalhos a realizar nos muros. Informação e esclarecimento sobre inscrição e selecção para as bolsas de trabalho.
<b>Recursos humanos</b>	Direcção da Associação de Moradores, equipa do grupo informal de arquitectos architectmob.
<b>Local: morada(s)</b>	-
<b>Local: entidade(s)</b>	-
<b>Resultados esperados</b>	Envolvimento da totalidade da população no processo. Discussão participada e tomada de decisão das obras a realizar, tendo em conta as prioridades e custo.
<b>Valor</b>	0 EUR
<b>Cronograma</b>	Mês 4
<b>Periodicidade</b>	PontualUma
<b>Nº de destinatários</b>	2500
<b>Objectivos especificos para que concorre</b>	1, 2, 3
<b>Actividade 4</b>	Seleccção da Equipa de Trabalho
<b>Descrição</b>	Seleccção da Equipa de Trabalho e formação. Gestão do processo de inscrição para atribuição das bolsas de trabalho. Seleccção dos trabalhadores e formação sobre os trabalhos a realizar.
<b>Recursos humanos</b>	Dirigentes da Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho, grupo informal de arquitectos e parceiros fornecedores de materiais.
<b>Local: morada(s)</b>	-
<b>Local: entidade(s)</b>	-
<b>Resultados esperados</b>	Determinação do número de inscrições seleccionadas, face ao número e complexidade dos trabalhos a realizar. Constituição e formação da equipa de obra.
<b>Valor</b>	0 EUR
<b>Cronograma</b>	Mês 5, Mês 6
<b>Periodicidade</b>	Diário
<b>Nº de destinatários</b>	15



*Objectivos específicos para que concorre*

1, 2, 3

*Actividade 5*

Fornecimento de materiais

*Descrição*

Contratação de materiais para obra.

*Recursos humanos*

Dirigentes da Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho, grupo informal de arquitectos e parceiros fornecedores de materiais.

*Local: morada(s)*

-

*Local: entidade(s)*

-

*Resultados esperados*

Reunião de todas as condições necessárias para o início da fase de execução.

*Valor*

14500 EUR

*Cronograma*

Mês 6, Mês 7

*Periodicidade*

Diário

*Nº de destinatários*

0

*Objectivos específicos para que concorre*

1, 2, 3

*Actividade 6*

Execução das obras

*Descrição*

Execução das obras pela Bolsa de Trabalhadores. Execução da ordem de trabalhos definida. Acompanhamento dos trabalhos pelos técnicos do grupo informal de arquitectos architectmob. Atribuição das bolsas de trabalho ao longo do decorrer das obras.

*Recursos humanos*

Equipa de obra.

*Local: morada(s)*

-

*Local: entidade(s)*

-

*Resultados esperados*

Conclusão dos trabalhos e requalificação do espaço público do bairro.

*Valor*

25000 EUR

*Cronograma*

Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

*Periodicidade*

Diário



<i>Nº de destinatários</i>	2500
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3
<i>Actividade 7</i>	Direcção Técnica de Obra
<i>Descrição</i>	Acompanhamento técnico diário de profissional habilitado por forma a esclarecimento de dúvidas e fiscalização da obra, organização dos fornecimentos, entrada e qualidade dos materiais.
<i>Recursos humanos</i>	1 elemento do grupo informal de arquitectos architectmob.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Boa execução da obra.
<i>Valor</i>	3000 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	1
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1
<i>Actividade 8</i>	Registo fotográfico
<i>Descrição</i>	Realização do registo fotográfico da Assembleia de Moradores (Actividade de Projecto 3), ao longo da execução das obras (Actividade de Projecto 6) e após a sua conclusão.
<i>Recursos humanos</i>	1 fotógrafo.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Registo fotográfico do processo do projecto, da sua dinâmica participativa e do envolvimento da comunidade por forma a comunicar o projecto à comunidade e fora dela.
<i>Valor</i>	500 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 4, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
<i>Periodicidade</i>	PontualCinco

*Nº de destinatários* 2500  
*Objectivos específicos para que concorre* 2

### MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

#### Rede (resultados)

*Nº de parceiros mobilizados* 4

#### Constituição da equipa de projeto

*Função* Dirigentes da Associação de Moradores

*Horas realizadas para o projeto* 50

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Não Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Moradores na Bolsa de Trabalhadores

*Horas realizadas para o projeto* 1800

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Arquitectos

*Horas realizadas para o projeto* 1200

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Não

#### Criação de emprego (Impacto)

*Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)* 15

*Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do*



(associações / empresas, outros) 0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJECTO**

**Financiamento BIP/ZIP solicitado**

<i>Encargos com pessoal interno</i>	25000 EUR
<i>Encargos com pessoal externo</i>	10500 EUR
<i>Deslocações e estadias</i>	0 EUR
<i>Encargos com informação e publicidade</i>	0 EUR
<i>Encargos gerais de funcionamento</i>	0 EUR
<i>Equipamentos</i>	0 EUR
<i>Obras</i>	14500 EUR
<i>Total</i>	50000 EUR

**Montante de apoio financeiro por entidade promotora**

<i>Entidade</i>	Associação de Moradores do Bairro do Vale Fundão - Marvila
<i>Valor</i>	50000 EUR

**Outras fontes de financiamento e respectivos montantes**

<i>Entidade</i>	SECIL - Companhia Geral de Cal e Cimento, S.A.
<i>Tipo de apoio</i>	Não financeiro
<i>Valor</i>	1 EUR
<i>Descrição</i>	(não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio) A SECIL - Companhia Geral de Cal e Cimento, S.A. dispõe-se a garantir a formação e o apoio técnico necessário à aplicação de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do bairro.
<i>Entidade</i>	CIN - Corporação Industrial do Norte S.A.
<i>Tipo de apoio</i>	Não financeiro
<i>Valor</i>	1 EUR
<i>Descrição</i>	(não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio) A CIN - Corporação Industrial do Norte S.A. dispõe-se a garantir a formação, apoio técnico



necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do bairro.

---

**TOTAIS**

<i>Total das Actividades</i>	50000 EUR
<i>Total de Outras Fontes de Financiamento</i>	2 EUR
<i>Total do Projeto</i>	50002 EUR
<i>Total dos Destinatários</i>	12516

