

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2018

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 057

R/existir



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

### ENTIDADES PROMOTORAS

*Designação* SOU LARGO, Crl - Cooperativa de responsabilidade limitada

### ENTIDADES PARCEIRAS

*Designação* Grupo de moradores e/ou trabalhadores do centro histórico

*Designação* Trabalhar com os 99%, CRL

---

### IDENTIFICAÇÃO DO PROJECTO

*Designação* R/existir

*BIP/ZIP em que pretende intervir* 23. Graça / Sapadores

36. Pena

44. Mouraria

49. São José / Santa Marta (eixo)

62. Castelo

#### Síntese do Projecto

*Fase de execução* Como reacção à crise de habitação, despejos e especulação imobiliária, surge o movimento de auto-organização de conjunto de agregados residentes e/ou trabalhadores no Centro histórico de Lisboa, que se propõe à criação de uma organização de moldes cooperativos tendo em vista a manutenção da sua residência / habitação permanente, mas não através da propriedade.

*Fase de sustentabilidade* A presente candidatura prevê a construção do processo formal até ao momento de execução da obra, não considerado nesta candidatura.  
Pretendemos ser um gerador de novos projectos de habitação cooperativa, associativa e de carácter não especulativo, que visa a reorganização social e habitacional. Tendo em vista não só a sua própria sustentabilidade mas também a de projectos sucessores, prevê a angariação de fundos específicos que estão na ordem das agendas políticas nacionais e internacionais.

---

### DESCRIÇÃO DO PROJECTO

#### Objetivo Geral de Projeto



*Diagnóstico*

É inquestionável que uma das actuais crises que atormenta quem vive e trabalha na cidade de Lisboa é o acesso à habitação. Esta realidade não está apenas ligada à população mais carenciada mas estende-se a uma camada muito diversificada da população. Calcula-se que a taxa média de esforço dos agregados na cidade de Lisboa esteja na ordem dos 40%.

Este fenómeno não é original. No passado, várias cidades de todo o mundo tiveram de encontrar dentro de si dinâmicas que possam contrariar os processos de especulação imobiliária inerentes à gentrificação e turistificação dos territórios. Uma das respostas que surge como alternativa é o regresso da habitação cooperativa para moradores. Os centros históricos são as zonas afectadas em primeiro lugar, como se percebe em Lisboa.

É no centro que um conjunto de pessoas que trabalham ou residem se decidem juntar de modo a criar um movimento de resistência e permanência na cidade. A partir da experiência de trabalho local do Largo Residências (SOU LARGO, c.r.l) e da capacidade de conseguir congregar pessoas de áreas diferentes e numa perspectiva sócio-cultural plural, diagnosticou-se a existência do mesmo problema colocada de formas muito semelhantes no que diz respeito a morar nestes territórios.

*Temática preferencial*

Promoção da Cidadania

*Destinatários preferenciais*

Comunidade

*Objectivo geral*

Garantir o direito à habitação, na sua expressão constitucional, como direito ao habitat, à cidade, concentrando grupos heterogéneos de habitantes do centro histórico, com ameaça de despejo ou contratos de arrendamento precários ou demasiado caros, confluindo na criação de uma cooperativa de habitação, a preços controlados, de prédios devolutos e/ou degradados, para atribuição do direito de usufruto aos cooperantes, criando formas alternativas de combate à especulação imobiliária e convergência na construção e reabilitação urbana.

**Objetivos Específicos de Projeto**

**Objetivo Específico de Projeto 1**

*Descrição*

Garantir o exercício do direito a uma habitação digna. Apoio social a pessoas cujo direito a uma habitação digna está em risco. ...

*Sustentabilidade*

O acto de morar num edifício cooperativo permite a garantia



de permanência com maior segurança do que a ligação ao mercado de arrendamento privado, sujeito à especulação e às variações de mercado.

### Objetivo Específico de Projeto 2

#### *Descrição*

Envolver a comunidade no processo de decisão e de reabilitação da cidade:  
Esta iniciativa parte de uma organização de base comunitária. A Cooperativa SOU LARGO, crl enquanto entidade promotora deste projecto, assume aqui a posição de veículo organizacional que dará apoio à constituição formal deste grupo de moradores e/ou trabalhadores. Este grupo informal, diversificado na sua composição sócio-económica, onde encontramos também pessoas em situação de vulnerabilidade, estará desde início envolvido no processo de decisão em todas as etapas do projecto, dentro das quais a criação de um regulamento de funcionamento da futura cooperativa de habitação.

#### *Sustentabilidade*

A diversidade de experiência pessoais e profissionais das pessoas que compõem o grupo informal leva a que pela primeira vez muito deles tenham o contacto com processos decisórios.  
O facto do projecto servir para desenhar o modelo de funcionamento do futura organização garante que no momento da sua autonomização não seja subvertido para fins contraditórios aos que nos propomos.

### Objetivo Específico de Projeto 3

#### *Descrição*

Criação do modelo de funcionamento da Cooperativa de Habitação privado, numa relação com as políticas de habitação municipais e nacional actuais, que pretende ser a inspiração e exemplo para que novos grupos de moradores de Lisboa se auto-organizem para os mesmo fins.

#### *Sustentabilidade*

O restabelecimento do movimento cooperativo não pode funcionar se se limitar a promover uma iniciativa que fique isolada num mar de hotéis ou casas a preços absurdos. A sustentabilidade do projecto depende de outras iniciativas ganharem corpo. Este laboratório que se pretende desenhar poderá ser o mote para a produção de ferramentas regulamentares locais e nacionais que possam alavancar outras iniciativas.

---

## CALENDARIZAÇÃO DO PROJECTO

*Actividade 1*      0(s) Edifício(s)



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

|   |  |
|---|--|
| <i>Descrição</i>                                | Conjuntamente com a Câmara Municipal de Lisboa, proceder à selecção do(s) Edifício(s) habitacionais municipais devolutos com condições legais para ser abrangidos por um programa de requalificação cooperativa, e decisão sobre o local.  |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Coordenação do projecto, equipa técnica (parceira), representante do colectivo informal "Cooperar para habitar".   |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | Território BIP ZIP referidos - Edifício a definir pela Câmara Municipal de Lisboa  |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | Câmara Municipal de Lisboa   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Identificar o(s) edifício(s) adequado às necessidades do Grupo "Cooperar para habitar", e obter a anuência do Município  |
| <i>Valor</i>                                    | 1000.00 EUR  |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 1, Mês 3, Mês 5  |
| <i>Periodicidade</i>                            | Semanal  |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 15   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1, 2   |
| <br>  |  |
| <i>Actividade 2</i>                             | O PROJECTO   |
| <i>Descrição</i>                                | Levantamento de necessidades e adaptabilidade do edifício. Realização do projecto de reabilitação nas suas várias especialidades, através dum processo participado entre a equipa técnica e o grupo informal de agregados. Pretendemos também a criação de um projecto de reabilitação que promova a acessibilidade social e física, bem como o impacto na sustentabilidade ecológica e eficiência energética. |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Equipas Técnicas (arquitectos, engenheiros) e Grupo Informal   |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | Rua dos Fanqueiros, nº 235, 4º esq   |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | Trabalhar com os 99%, crl  |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Aprovação do projecto por parte do Município   |
| <i>Valor</i>                                    | 20000.00 EUR   |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12   |



|   |  |
|---|--|
| <i>Periodicidade</i>                            | Mensal   |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 15   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1, 2   |
| <br>  |  |
| <i>Actividade 3</i>                             | A COOPERATIVA DE HABITAÇÃO   |
| <i>Descrição</i>                                | O grupo informal de agregados irá conjuntamente definir o modelo de criação e gestão da cooperativa de habitação através de um processo participado, definindo critérios de acesso, que prevejam uma abrangência de condições sócio-económicas diferentes.   |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Coordenador do projecto, equipa técnica, grupo informal de agregados   |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | Largo do Intendente, nº 19 3ºesq - LARGO Residências   |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | SOU LARGO, crl   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Criação de uma cooperativa de habitação para gerir e ocupar o edifício atribuído.  |
| <i>Valor</i>                                    | 2500.00 EUR  |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12  |
| <i>Periodicidade</i>                            | Mensal   |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 15   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1, 2   |
| <br>  |  |
| <i>Actividade 4</i>                             | Gestão e financiamento da Obra   |
| <i>Descrição</i>                                | Para a realização da obra os cooperante irão recorrer a estratégias endógenas e exógenas à cooperativa. Por um lado os capitais próprios do cooperantes serão certamente uma das formas, contudo existem inúmeros apoio e incentivos para a reabilitação específicos para organizações cooperativas. Estamos inseridos numa rede europeia que pensa e trabalho o desenvolvimento cooperativo das Cidades - Re:Kreators, e podemos por isso contar com uma vasta experiência dos nossos parceiros para pensar quem o modelo de gestão quer as estratégias europeias de financiamento. |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Coordenador do projecto, equipa técnica, grupo informal de agregados, consultores  |



|   |  |
|---|--|
| <i>Local: morada(s)</i>                         | Largo do Intendente, nº 19 3ºesq - LARGO Residências   |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | SOU LARGO, crl   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Encontrar um modelo de gestão adequado às condições económicas de todos os agregados que compõe o grupo informal.  |
| <i>Valor</i>                                    | 13165.00 EUR   |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12   |
| <i>Periodicidade</i>                            | Semanal  |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 15   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1, 2   |
| <br>  |  |
| <i>Actividade 5</i>                             | Disseminação   |
| <i>Descrição</i>                                | Criação do modelo de funcionamento de cooperativa de moradores em estreita relação com as actuais políticas de habitação municipal e nacional. Pretende-se que o projecto seja experimental e ensaie um ou vários modelos que possam ser replicados por outros grupos de moradores auto-organizados na cidade de Lisboa.   |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Coordenação de projecto, produção executiva / mediação, representante do Grupo Informal  |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | Edifício a definir pela Câmara Municipal de Lisboa   |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | Sede da entidade promotora - LARGO Residências   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | O restabelecimento do movimento cooperativo não pode funcionar se se limitar a promover uma iniciativa que fique isolada num mar de hotéis ou casas a preços absurdos. A sustentabilidade do projeto depende de outras iniciativas ganharem corpo. Este laboratório que se pretende desenhar poderá ser o mote para a produção de ferramentas regulamentares locais e nacionais que possam alavancar outras iniciativas. |
| <i>Valor</i>                                    | 13335.00 EUR   |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12  |
| <i>Periodicidade</i>                            | Mensal   |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 150  |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 3  |

*Nº de parceiros mobilizados* 3

**Constituição da equipa de projeto**

*Função* Coordenação Geral do Projecto

*Horas realizadas para o projeto* 960

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Não Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Mediação / Produção

*Horas realizadas para o projeto* 960

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Gestão / Angariação Financiamento Obra

*Horas realizadas para o projeto* 600

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Representação Grupo Informal -

*Horas realizadas para o projeto* 322

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Arquitecto - Projecto Arquitectura

*Horas realizadas para o projeto* 800

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Não Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Arquitecto - Coordenação de projectos

*Horas realizadas para o projeto* 60



|  |   |
|--|---|
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira  |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim   |
| <i>Função</i>                          | Arquiteto - Resíduos de Construção e demolição            |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 24  |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira  |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim   |
| <i>Função</i>                          | Arquitecto - Plano de Segurança e Saúde (projecto)        |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 24  |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira  |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim   |
| <i>Função</i>                          | Arquitecto - plano de Acessibilidade                      |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 24  |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira  |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim   |
| <i>Função</i>                          | Engenheiro Civil - Fundações e Estruturas                 |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 300   |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira  |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim   |
| <i>Função</i>                          | Engenheiro Hidráulico - Redes Prediais de Águas e Esgotos |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 48  |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira  |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim   |
| <i>Função</i>                          | Engenheiro Eletrotécnico - instalações Eléctricas         |



|  |  |
|--|--|
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 88   |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira   |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim  |
| <i>Função</i>                          | Engenheiro Eletrotécnico - instalações Telecomunicações  |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 56   |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira   |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim  |
| <i>Função</i>                          | Arquitecto - Ficha de Segurança                          |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 20   |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira   |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim  |
| <i>Função</i>                          | Engenheiro Mecânico - Projecto de Painéis Solares de AQS |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 30   |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira   |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim  |
| <i>Função</i>                          | Engenheiro Mecânico - Térmica                            |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 80   |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira   |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim  |
| <i>Função</i>                          | Engenheiro Mecânico - Acústica                           |
| <i>Horas realizadas para o projeto</i> | 46   |
| <i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>     | Financeira   |
| <i>Morador no bairro do projeto</i>    | Sim  |

**Criação de emprego (Impacto)**



*Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)* 1

*Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto* 0

**Destinatários (Resultados)**

*Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)* 22

*Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* 150

*Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* 1

**Equidade**

*Nº de destinatários com deficiência / doença mental* 0

*Nº de destinatários mulheres* 23

*Nº de destinatários desempregados* 6

*Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)* 4

*Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)* 3

*Nº de destinatários imigrantes* 6

**Produtos/Elementos tangíveis da intervenção**

*Nº de produtos concebidos para venda / demonstração* 0

*Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade* 1

*Nº de intervenções no espaço público* 0

*Nº de publicações criadas* 0

*Nº de páginas de Internet criadas* 1

*Nº de páginas de facebook criadas* 3



|  |   |
|--|---|
| <i>Nº de vídeos criados</i>  | 3 |
| <i>Nº de artigos publicados em jornais / revistas</i>                    | 3 |
| <i>Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)</i> | 1 |

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJECTO**

**Financiamento BIP/ZIP solicitado**

|  |              |
|--|--------------|
| <i>Encargos com pessoal interno</i>          | 28230.00 EUR |
| <i>Encargos com pessoal externo</i>          | 20000.00 EUR |
| <i>Deslocações e estadias</i>                | 0.00 EUR     |
| <i>Encargos com informação e publicidade</i> | 0.00 EUR     |
| <i>Encargos gerais de funcionamento</i>      | 1770.00 EUR  |
| <i>Equipamentos</i>                          | 0.00 EUR     |
| <i>Obras</i>                                 | 0.00 EUR     |
| <i>Total</i>                                 | 50000 EUR    |

**Montante de apoio financeiro por entidade promotora**

|                 |   |
|-----------------|---|
| <i>Entidade</i> | SOU LARGO, Crl - Cooperativa de responsabilidade limitada |
| <i>Valor</i>    | 50000.00 EUR  |

**Outras fontes de financiamento e respectivos montantes**

|                      |  |
|----------------------|--|
| <i>Entidade</i>      | Trabalhar com os 99%   |
| <i>Tipo de apoio</i> | Não financeiro   |
| <i>Valor</i>         | 22700.00 EUR   |
| <i>Descrição</i>     | A Cooperativa Trabalhar com os 99%, CRL estima como honorários para a realização de todos os projectos um valor de 40.000€ entendendo efectuar um desconto no valor de 50% (20.000,00 €) e oferecendo, por meio ano, um posto de trabalho, seguro de trabalho e higiene, segurança e saúde no trabalho a um técnico qualificado num valor de 2.700,00 €. |
| <i>Entidade</i>      | SOU LARGO, crl   |

|                      |   |
|----------------------|---|
| <i>Tipo de apoio</i> | Não financeiro  |
| <i>Valor</i>         | 8100.00 EUR   |
| <i>Descrição</i>     | A Cooperativa SOU LARGO, crl declara compartilhar custos com 2 postos de trabalho, seguros de trabalho, segurança e higiene e saúde no trabalho, bem como espaço de trabalho e todas as despesas administrativas inerentes à sua utilização avaliadas em 8100€. |

---

**TOTAIS**

|  |           |
|--|-----------|
| <i>Total das Atividades</i>                    | 50000 EUR |
| <i>Total de Outras Fontes de Financiamento</i> | 50000 EUR |
| <i>Total do Projeto</i>                        | 80800 EUR |
| <i>Total dos Destinatários</i>                 | 210       |