

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2016

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 002

Laboratório de Participação II



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

### ENTIDADES PROMOTORAS

*Designação* Associação de Moradores do Bairro do Vale Fundão - Marvila

### ENTIDADES PARCEIRAS

*Designação* Trabalhar com os 99%, CRL

---

### IDENTIFICAÇÃO DO PROJECTO

*Designação* Laboratório de Participação II

*BIP/ZIP em que pretende intervir* 34. PRODAC

### Síntese do Projecto

*Fase de execução* -----

*Fase de sustentabilidade* -----

---

### DESCRIÇÃO DO PROJECTO

#### Objetivo Geral de Projeto

*Diagnóstico* O Bairro da Prodac Sul é um bairro de auto-construção, construído entre 1972 e 1973, no Vale Fundão. Fortemente marcado pelo seu processo construtivo e por uma luta de mais de 40 anos pela não demolição dos mais de 458 fogos existentes iniciou, em 2013, o seu processo de regularização com o apoio dos arquitectos parceiros deste projecto. Num momento em que a legalização das casas continua em curso, com uma adesão de 98,7% dos moradores, as dinâmicas participativas e envolvimento colectivo foram substancialmente reforçadas a partir do BIP-ZIP 2014 em que se iniciou um processo de melhoria dos espaços comuns do bairro. Na Assembleia de 12 de Abril 2014 foi elaborada uma lista de todas as reivindicações dos moradores no que toca aos espaços públicos do bairro. Com o apoio BIP-ZIP, elaboraram-se projectos e orçamentos agrupados em oito propostas. Em Novembro os moradores, numa assembleia participada por mais de 250 moradores, votaram a ordem de prioridades. Destaca-se que a proposta mais votada com 70 votos e a menos votada 35, o que revela o interesse genuíno em cada uma das propostas. A mais votada - anfiteatro ao ar livre e seus acessos no jardim central do bairro - encontra-se já concluída e inaugurada a 30 de Julho 2015. Nas seguintes posições, ficou uma intervenção para um Plano integrado de mobilidade e estacionamento e a requalificação



dos seus muros interiores e escadas- encontrando-se em fase de conclusão, dando continuidade aos trabalhos da bolsa de trabalhadores.

*Temática preferencial*

Reabilitação e Requalificação de Espaços

*Destinatários preferenciais*

Comunidade

*Objectivo geral*

Requalificação e melhorias no espaço público do Bairro da Prodac Sul a partir de um processo participado e continuação de actividade de bolsa de trabalhadores locais.

Na Assembleia de dia 12 de Abril de 2014 foi elaborada uma extensa lista de necessidades de intervenção no Bairro. Posteriormente, na Assembleia de 15 de Novembro de 2015, foi realizada uma votação para a hierarquização destas possíveis intervenções, de acordo com a sua urgência e os desejos e expectativas dos moradores. A intervenção mais votada obteve 70 votos e a menos votada, 35, numa votação bastante renhida. A construção de um auditório ao ar livre e os acessos no jardim central foi a intervenção mais votada estando a sua construção já concluída. Na segunda e terceira posição, ficou uma intervenção em torno do estacionamento no bairro do qual a Junta de Freguesia, em reunião com o gabinete BIP-ZIP e UITOR requereu à Associação de Moradores e a requalificação dos seus muros interiores e escadas, a decorrer presentemente, no âmbito do Bip/Zip 2015. As propostas seguintes, por ordem de votação, geram-se em torno da renovação do mobiliário urbano (bancos e papeleiras), requalificação dos muros exteriores e escadas. Estas serão as três áreas em que nos proporemos trabalhar no decorrer do próximo ano, dando continuidade aos trabalhos da bolsa de trabalhadores reparando e melhorando o espaços comuns e exteriores dentro do bairro, com o apoio dos parceiros com os quais se desenvolveu a proposta apresentada na assembleia de 15 de Novembro de 2014. O início das obras originou um momento de particular comoção manifestado por alguns moradores que sentiram o bairro sair do abandono e da invisibilidade. Agora será como objectivo principal concluir as obras que foram presentes à assembleia e que decorreram do processo participativo.

---

## Objetivos Específicos de Projeto

### Objetivo Específico de Projeto 1

*Descrição*

Melhoramento da qualidade do espaço público.  
Tal como acontece com o edificado, a manutenção do espaço



público do Bairro da Prodac Sul tem sido reservada quase em exclusividade à acção dos moradores. No entanto, subsistem e vão-se agravando diversos problemas ao nível da segurança e salubridade nos espaços públicos, situação sobre a qual esta candidatura se propõe trabalhar. O espaço público encontra-se desqualificado e degradado, designadamente no que diz respeito à manutenção de mobiliário urbano, muros e escadas, que tem implicações nas condições de segurança e acessibilidade do Bairro. Esta candidatura tem como objectivo a intervenção nestas três frentes, identificadas pelos moradores como urgentes e a resolver.

**Sustentabilidade**

O projecto e estimativa de custos (Actividades de Projecto 1) e o acompanhamento da obra (Actividade de Projecto 7) - realizados por técnicos da cooperativa -, asseguram uma execução planeada e acompanhamento técnico. Para o seu sucesso contribuirá a experiência de trabalho conjunto continuado desde o ano de 2012, que contemplou a legalização das casas, a construção de um auditório ao ar livre e melhoria dos acessos do jardim central (fotografias no pdf em anexo) e a reabilitação de muros e escadas executados no decorrer do BIPZIP2015. Adicionalmente, a génese participativa do projecto, a experiência profissional dos trabalhadores a recrutar (Actividade de Projecto 5) e o envolvimento real e activo de moradores do bairro na execução dos trabalhos (Actividade de Projecto 7), irá determinar uma natural apropriação e cuidada manutenção por parte dos seus, simultaneamente, criadores e utilizadores. Entende-se que a sustentabilidade deste objectivo específico se encontra garantida não apenas pela qualidade dos materiais a utilizar mas também pelo facto da sua manutenção e protecção quotidiana poder vir a ser realizada pelos próprios moradores que executaram a obra.

**Objetivo Específico de Projeto 2**

**Descrição**

Consolidação da dinâmica participativa. Esta candidatura pretende consolidar as práticas participativas na formulação de decisões estruturantes para o bairro. A partir das assembleias de moradores (fotografias no pdf em anexo) - decisão de candidatura e hierarquização/discussão das propostas - bem como numa futura assembleia de avaliação das intervenções realizadas e a realizar, os moradores são chamados a discutir e decidir sobre o projecto e necessidades do bairro.

**Sustentabilidade**

Espera-se que o desenvolvimento de métodos participativos e a sua concretização crie uma forte dinâmica em torno destas práticas, consolidando formas de decisão democráticas e integradoras, com consequências permanentes na estrutura social do bairro. Através da organização e disponibilização dos instrumentos necessários para a descentralização e partilha do espaço de decisão, o processo possibilita a emancipação individual e a tomada de uma consciência colectiva, necessárias à noção de autonomia e tomada de



consciência sobre o bem comum sem colocar em causa a parte que compete e competirá ao Estado e aos representantes democraticamente eleitos para gerir a causa pública. O empoderamento da população, através da sua acção colectiva, traduz-se num maior envolvimento, responsabilidade e motivação dos moradores, desenvolvendo a consciência dos seus direitos e, nalguns casos, renovando o sentido de cidadania e liberdade de decisão sobre os espaços comuns dentro da cidade.

### Objetivo Específico de Projeto 3

#### *Descrição*

Continuação do trabalho das bolsas de trabalhadores. O desemprego é um flagelo que afecta o país. Essa situação é ainda mais sentida em bairros como os da Prodac Sul, sendo que uma parte resulta da diminuição do trabalho nas áreas da construção civil. Por outro lado, com os cortes nas pensões, muitos cidadãos com capacidades passaram a fazer uma vida cada vez mais sedentária. É esta a população com que se pretende trabalhar nestas bolsas de trabalhadores (Actividade de Projecto 5). Para a sua constituição, os moradores poder-se-ão voltar a inscrever junto da Associação de Moradores que fará, posteriormente, a selecção caso a afluência seja igual à de outros anos, mediante critérios que definidos publicamente. A execução remunerada destes trabalhos será um complemento e um importante contributo para a situação financeira das famílias envolvidas. O recrutamento dos moradores para a bolsa de trabalhadores será organizado pela Associação de Moradores e aberto a todos os interessados na zona BIP-ZIP que inclui moradores da Prodac Norte e Sul.

#### *Sustentabilidade*

As bolsas de trabalho terão a duração dos trabalhos de preparação e execução das obras de requalificação. Durante algumas semanas, estes moradores/trabalhadores serão remunerados pela participação na execução das obras. Esta prática revela-se um importante e necessário precedente de valorização da experiência e conhecimento dos actores locais, na sua formação específica a ser realizada pelos fornecedores de materiais podendo a bolsa de trabalhadores manter-se activa para pequenos trabalhos específicos de recuperação/reparação a desenvolver no bairro ou outras intervenções no espaço público (como tem vindo a suceder).

---

### CALENDARIZAÇÃO DO PROJECTO

#### *Actividade 1*

Projectos e estimativa de custos

#### *Descrição*

Elaboração de projecto, estimativa de custos e preparação para novo mobiliário urbano (bancos e papeleiras) - a partir do relatório de diagnóstico e levantamento já



	realizado - a ser construído pela bolsa de trabalhadores.
<i>Recursos humanos</i>	Cooperativa
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Projecto elaborado de acordo com as necessidades do bairro e condicionantes técnicas.
<i>Valor</i>	2000.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 1, Mês 2
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	2500
<i>Objectivos especificos para que concorre</i>	1
<i>Actividade 2</i>	Plano de Mobiliário Urbano
<i>Descrição</i>	Elaboração de proposta de plano de implantação para Mobiliário Urbano, apresentação à população e rectificação final após opinião recolhida em Associação de Moradores.
<i>Recursos humanos</i>	Equipa da Cooperativa e Associação de Moradores
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Projecto elaborado de acordo com as necessidades do bairro para apresentação pública em Assembleia de Moradores.
<i>Valor</i>	1500.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 1, Mês 2, Mês 3
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	10
<i>Objectivos especificos para que concorre</i>	1
<i>Actividade 3</i>	Preparação de obra
<i>Descrição</i>	Preparação de obra nos muros exteriores e escadas do bairro e obtenção de todas as licenças. Elaboração de proposta, calendarização, orçamentação final e preparação de

	contratação.
<i>Recursos humanos</i>	Equipa da Cooperativa
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Projecto elaborado de acordo com as necessidades do bairro.
<i>Valor</i>	2500.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 1, Mês 2, Mês 3
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	10
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1
<i>Actividade 4</i>	Assembleia de Moradores
<i>Descrição</i>	Ponto de situação do projecto. Apresentação pública e discussão sobre os trabalhos a realizar. Informação e esclarecimento sobre inscrição e selecção para as bolsas de trabalho.
<i>Recursos humanos</i>	Direcção da Associação de Moradores, equipa da Cooperativa.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Envolvimento da totalidade da população no processo. Discussão participada e tomada de decisão das obras a realizar, tendo em conta as prioridades e custo.
<i>Valor</i>	0.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 4
<i>Periodicidade</i>	Pontual
<i>Nº de destinatários</i>	2500
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3
<i>Actividade 5</i>	Seleção da Equipa de Trabalho
<i>Descrição</i>	Seleção da Equipa de Trabalho e formação. Gestão do processo de inscrição para atribuição das bolsas de



	trabalho. Selecção dos trabalhadores e formação sobre os trabalhos a realizar.
<i>Recursos humanos</i>	Dirigentes da Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho, equipa da Cooperativa e parceiros fornecedores de materiais.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Determinação do número de inscrições seleccionadas, face ao número e complexidade dos trabalhos a realizar. Constituição e formação da equipa de obra.
<i>Valor</i>	0.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 5, Mês 6
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	15
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3
<i>Actividade 6</i>	Fornecimento de materiais
<i>Descrição</i>	Contratação de materiais para obra
<i>Recursos humanos</i>	Dirigentes da Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho, equipa da Cooperativa e parceiros fornecedores de materiais.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Reunião de todas as condições necessárias para o início da fase de execução.
<i>Valor</i>	14500.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 6, Mês 7
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	5
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3
<i>Actividade 7</i>	Execução das obras



<i>Descrição</i>	Execução das obras pela Bolsa de Trabalhadores. Execução da ordem de trabalhos definida. Acompanhamento dos trabalhos pelos técnicos da Cooperativa. Atribuição das bolsas de trabalho ao longo do decorrer das obras.
<i>Recursos humanos</i>	Bolsa de trabalhadores
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Conclusão dos trabalhos e requalificação do espaço público do bairro.
<i>Valor</i>	25000.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	20
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3
<i>Actividade 8</i>	Direcção Técnica de Obra
<i>Descrição</i>	Acompanhamento técnico diário de profissional habilitado por forma a esclarecimento de dúvidas e fiscalização da obra, organização dos fornecimentos, entrada e qualidade dos materiais.
<i>Recursos humanos</i>	Equipa da Cooperativa
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Boa execução da obra.
<i>Valor</i>	4000.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	3
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1
<i>Actividade 9</i>	Registo fotográfico

<i>Descrição</i>	Realização do registo fotográfico da Assembleia de Moradores (Actividade de Projecto 4), ao longo da execução das obras (Actividade de Projecto 7) e após a sua conclusão.
<i>Recursos humanos</i>	1 fotógrafo.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Registo fotográfico do processo do projecto, da sua dinâmica participativa e do envolvimento da comunidade por forma a comunicar o projecto à comunidade e fora dela.
<i>Valor</i>	500.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 4, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11
<i>Periodicidade</i>	Pontual <sup>5</sup>
<i>Nº de destinatários</i>	2500
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	2

## MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

### Rede (resultados)

*Nº de parceiros mobilizados* 6

### Constituição da equipa de projeto

<i>Função</i>	Dirigentes da Associação de Moradores - 4
<i>Horas realizadas para o projeto</i>	50
<i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>	Não Financeira
<i>Morador no bairro do projeto</i>	Sim

<i>Função</i>	Moradores na Bolsa de Trabalhadores - 10
<i>Horas realizadas para o projeto</i>	1800
<i>Tipo de afetação ao BIP/ZIP</i>	Financeira
<i>Morador no bairro do projeto</i>	Sim

*Função* Arquitectos - 4  
*Horas realizadas para o projeto* 1200  
*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira  
*Morador no bairro do projeto* Não

*Função* Fotógrafo - 1  
*Horas realizadas para o projeto* 1  
*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira  
*Morador no bairro do projeto* Não

*Função* Formadores - 1  
*Horas realizadas para o projeto* 5  
*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Não Financeira  
*Morador no bairro do projeto* Não

*Função* Fornecedores de materiais -2  
*Horas realizadas para o projeto* 5  
*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Não Financeira  
*Morador no bairro do projeto* Não

**Criação de emprego (Impacto)**

*Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)* 20

*Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto* 0

**Destinatários (Resultados)**

*Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)* 20



*Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* 2500

*Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* 0

**Equidade**

*Nº de destinatários com deficiência / doença mental* 0

*Nº de destinatários mulheres* 2

*Nº de destinatários desempregados* 15

*Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)* 6

*Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)* 3

*Nº de destinatários imigrantes* 0

**Produtos/Elementos tangíveis da intervenção**

*Nº de produtos concebidos para venda / demonstração* 0

*Nº de intervenções em edifício para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade* 0

*Nº de intervenções no espaço público* 20

*Nº de publicações criadas* 0

*Nº de páginas de Internet criadas* 0

*Nº de páginas de facebook criadas* 0

*Nº de vídeos criados* 1

*Nº de artigos publicados em jornais / revistas* 10

*Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)* 0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJECTO**

**Financiamento BIP/ZIP solicitado**



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

<i>Encargos com pessoal interno</i>	25000.00 EUR
<i>Encargos com pessoal externo</i>	10500.00 EUR
<i>Deslocações e estadias</i>	0.00 EUR
<i>Encargos com informação e publicidade</i>	0.00 EUR
<i>Encargos gerais de funcionamento</i>	0.00 EUR
<i>Equipamentos</i>	0.00 EUR
<i>Obras</i>	14500.00 EUR
<i>Total</i>	50000 EUR

**Montante de apoio financeiro por entidade promotora**

<i>Entidade</i>	Associação de Moradores do Bairro do Vale Fundão - Marvila
<i>Valor</i>	50000.00 EUR

**Outras fontes de financiamento e respectivos montantes**

<i>Entidade</i>	SECIL - Companhia Geral de Cal e Cimento, S.A.
<i>Tipo de apoio</i>	Não financeiro
<i>Valor</i>	1.00 EUR
<i>Descrição</i>	(não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio) A SECIL - Companhia Geral de Cal e Cimento, S.A. Dispõe-se a garantir a formação e o apoio técnico necessário à aplicação de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do bairro. A SECIL tem vindo a ser parceira destas intervenções ao longos dos anos.
<i>Entidade</i>	CIN - Corporação Industrial do Norte S.A.
<i>Tipo de apoio</i>	Não financeiro
<i>Valor</i>	1.00 EUR
<i>Descrição</i>	(não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio) A CIN - Corporação Industrial do Norte S.A. dispõe-se a garantir a formação, apoio técnico necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do bairro. A CIN tem vindo a ser parceira destas intervenções ao longos dos anos.

**TOTAIS**



<i>Total das Actividades</i>	50000 EUR
<i>Total de Outras Fontes de Financiamento</i>	50000 EUR
<i>Total do Projeto</i>	50002 EUR
<i>Total dos Destinatários</i>	7563

