

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2015

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 009

O lugar para a participação



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

### ENTIDADES PROMOTORAS

*Designação* Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase)

### ENTIDADES PARCEIRAS

*Designação* GI Arqmob

### IDENTIFICAÇÃO DO PROJECTO

*Designação* O lugar para a participação  
*BIP/ZIP em que pretende intervir* 34. PRODAC

### Síntese do Projecto

*Fase de execução* -----  
*Fase de sustentabilidade* -----

### DESCRIÇÃO DO PROJECTO

#### Objetivo Geral de Projeto

*Diagnóstico* Após uma longa luta de 40 anos de expectativas e desilusões, iniciou-se, a partir de 2012 o trabalho de licenciamento das habitações do Bairro da Prodac Norte. Foi possível a produção dos processos de legalização de 72 habitações, num total de 88, estando a tão aguardada entrega das primeiras 24 Licenças de Utilização agendada para o próximo dia 9 de Julho.  
 Numa segunda fase, e com o mesmo quadro de parcerias, deu-se início à requalificação dos espaços públicos do Bairro, com a verba disponibilizada pelo programa Bip/Zip 2013, e a partir de um modelo de decisão e construção participativas. A intervenção contemplou a requalificação de todas as escadas e muros no interior do Bairro, executada por uma Bolsa de Trabalhadores, constituída para este fim, por moradores do Bairro.  
 O trabalho desenvolvido ao longo destes três anos - caso de estudo, de um projecto vencedor do prémio Future Cities na 13.ª Bienal de Veneza de Arquitectura - tem vindo a distinguir o Bairro como um caso de estudo (nacional e internacional) de processos participativos.

*Temática preferencial* Reabilitação e Requalificação de Espaços

*Destinatários preferenciais* Comunidade



### *Objectivo geral*

A presente proposta ao programa Bip/Zip 2015 pretende concluir a requalificação do espaço público do Bairro, em tudo o que foi decidido pelos moradores e não se conseguiu integrar no financiamento de 2013.

Em assembleia de moradores, a 15 de Setembro de 2013, foram elencadas uma série de intervenções tendo sido dada prioridade aos espaços entre as casas, designadamente, muros de suporte, escadas, rampas e corrimãos de protecção. Estas intervenções foram executadas com o apoio do Bip/Zip 2013. No ano seguinte, decidiu concluir-se o processo elaborando uma candidatura ao Bip/Zip 2014 para os espaços que são a imagem pública do Bairro: os seus muros de fronteira e um pequeno equipamento público e um anfiteatro ao ar livre. Infelizmente, esta candidatura não obteve financiamento.

Para o Bip/Zip 2015, a presente candidatura pretende retomar e concluir o trabalho interrompido durante o último ano, dando resolução às questões que os moradores identificaram como sendo prioritárias no Bairro.

O Bairro da Prodac Norte é, em quase toda a sua área, rodeado por muros que definem a sua primeira imagem pública. A sua reparação e pintura alterará definitivamente o aspecto do Bairro, projectando para o exterior o que hoje é a realidade do interior do Bairro.

Ficou por colmatar a falta de um espaço público de encontro e reunião. As assembleias de moradores são realizadas num equipamento da Junta de Freguesia, fora do Bairro e de difícil acesso para os cidadãos com dificuldade de mobilidade, e o espaço privilegiado de encontro dos moradores é a sede/café da Associação de Moradores, com dimensões exíguas e um espaço exterior muitíssimo condicionado. Junto à Associação, pretende construir-se o referido anfiteatro (ver imagem esquemática no PDF que integra o processo) a partir do ponto de encontro que já existe. Este é um dos locais mais visíveis do Bairro, o que só poderá fazer justiça à ideia de lugar de participação que dá o mote a esta candidatura.

---

### **Objetivos Específicos de Projeto**

#### **Objetivo Específico de Projeto 1**

##### *Descrição*

Construção de um equipamento público e requalificação de muros exteriores do Bairro.

O espaço público, no interior do Bairro, sofreu significativas melhorias, fruto da realização do programa Bip/Zip 2013 que contemplou a sua manutenção, limpeza e melhoria de condições de segurança - identificadas pelos moradores como sendo as principais prioridades de



intervenção. Contudo, não estando enquadrados no financiamento anterior, ficaram por realizar as obras de reparação dos muros que fazem o limite do Bairro e a construção de um equipamento público, que permita o encontro e reunião dos moradores, na zona adjacente à Associação de Moradores. A prioridade de intervenção nos espaços públicos interiores ao Bairro foi definida em Assembleia a 15 de Setembro de 2013.

No bairro vizinho da Prodac Sul, o financiamento do Bip/Zip 2014 permitiu a construção, em conclusão, de um anfiteatro, com características semelhantes e de um novo lance de escadas. A expectativa dos moradores da zona Norte, e das entidades que integram esta candidatura, é de que no Bip/Zip 2015 esta possibilidade possa ser igualmente concedida à Prodac Norte.

### *Sustentabilidade*

Integrando o levantamento (Actividade de Projecto 1), o projecto e estimativa de custos (Actividade de Projecto 2) e o acompanhamento da obra (integrado na Actividade de Projecto 6) - realizados por técnicos habilitados na área, do grupo informal arqmob -, o projecto garante uma planeada e bem sucedida execução, que assegura a durabilidade e exequibilidade dos trabalhos. Adicionalmente, a génese participativa do projecto, a experiência profissional dos construtores a recrutar (Actividade de Projecto 4) e o envolvimento real e activo de moradores do Bairro na execução dos trabalhos (Actividade de Projecto 6), até pela experiência já verificada, irá determinar uma natural apropriação e cuidada manutenção entre os moradores. A continuidade de parcerias com fornecedores de materiais de construção, iniciadas com o programa Bip/Zip 2013, consolida as relações de apoio dos mesmos à comunidade e a possibilidade da sua manutenção em necessidades ou processos futuros.

Por fim, a construção do anfiteatro - equipamento ícone das práticas participativas do Bairro -, como complemento e remate da requalificação dos espaços públicos, perdurará ao longo dos anos.

### **Objetivo Específico de Projeto 2**

#### *Descrição*

Consolidação da dinâmica participativa. Esta candidatura resulta de uma decisão dos moradores e procura dar continuidade ao trabalho realizado pela Associação de Moradores a que, nos últimos três anos, se associou o grupo informal arqmob. Aproveitando as sinergias alcançadas nos projectos Bip/Zip 2012 e 2013 - de estímulo e incentivo à participação dos moradores nas decisões e desígnios do Bairro - pretendem sedimentar-se e consolidar-se as dinâmicas participativas. A sua concretização passará por uma nova apresentação do projecto à comunidade (Actividade de Projecto 3), para discussão e participação, e pela constituição da Bolsa de Trabalhadores/moradores para a realização dos trabalhos (Actividades de Projecto 4 e 6) que permite a participação



não apenas nas fases de decisão mas também de construção.

**Sustentabilidade**

O investimento na participação da comunidade e a consolidação de dinâmicas democráticas e integradoras terá consequências permanentes na estrutura social do Bairro. Através da organização e disponibilização dos instrumentos necessários para a descentralização e partilha do espaço de decisão, o processo participado possibilita a emancipação individual e a tomada de consciência colectiva, necessárias à noção de autonomia social e política. O empoderamento da população, através da acção colectiva, traduz-se num maior envolvimento, responsabilidade e motivação dos moradores, desenvolvendo a consciência dos seus direitos e reforçando o sentido de cidadania, liberdade de decisão e responsabilidade sobre o Bairro. A estruturação de um sentido comunitário forte permitirá o crescimento de boas relações de vizinhança, uma maior inclusão social e intergeracional e o aumento dos níveis de ocupação da população.

**Objetivo Específico de Projeto 3**

**Descrição**

Criação de bolsas de trabalho para os moradores do Bairro e construtores locais. Parte dos moradores tem experiência profissional na área da construção civil. Enunciando-se a possibilidade de construção de um equipamento de escala reduzida, e na sequência da realização das obras de requalificação do espaço público, entende-se que os habitantes do Bairro poderão participar em todos os trabalhos que não impliquem a apresentação e existência de uma entidade com alvará de construção. À semelhança do ocorrido na edição de 2013, para a atribuição das bolsas de trabalho, os moradores interessados terão que fazer a sua inscrição junto da Associação de Moradores. Se, por um lado, a execução destes trabalhos remunerados é um complemento e importante contributo para a situação financeira da maioria das famílias - conforme já se demonstrou em 2013 - isso espoleta um maior interesse dos moradores por todo o processo. Assim, as bolsas de emprego criadas pelo projecto (Actividade de Projecto 4), para a execução dos trabalhos de requalificação (Actividades de Projecto 5 e 6), poderão oferecer trabalho e ocupação sendo-lhe destinado uma parte significativa da verba orçamentada nesta candidatura.

**Sustentabilidade**

As bolsas de trabalho terão a duração da preparação e execução das obras de construção. A experiência do Bip/Zip 2013, no qual foi solicitado a cada um dos parceiros comerciais que desse formação e acompanhasse a aplicação dos seus produtos, será para manter. Desta forma garante-se que os trabalhadores que se inscrevem na bolsa, saem deste processo mais valorizados ao nível dos seus conhecimentos sobre construção civil.

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJECTO**



<i>Actividade 1</i>	Levantamento e Diagnóstico
<i>Descrição</i>	Levantamento do local de implantação e nova consulta a todas as entidades responsáveis.
<i>Recursos humanos</i>	Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob e outro técnicos.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Desenho da situação existente como base para a definição do projecto e relatório de considerações sobre as necessidades de reparação das zonas de muro a intervir.
<i>Valor</i>	1000.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 1
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	300
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1
 <i>Actividade 2</i>	 Projectos e estimativa de custos
<i>Descrição</i>	Elaboração dos projectos para o novo equipamento - arquitectura e especialidades -, a partir do relatório de diagnóstico e levantamento (Actividade de Projecto 1), e estimativa de custos de todos os trabalhos a realizar.
<i>Recursos humanos</i>	Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Projecto elaborado de acordo com as necessidades do Bairro e a lei em vigor para apresentação pública em Assembleia de Moradores (inclui assessoria de projectos de engenharia).
<i>Valor</i>	10000.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 2, Mês 3, Mês 4
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	300
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1

<b>Actividade 3</b>	Assembleia de Moradores
<b>Descrição</b>	Assembleia de Moradores ou exposição do projecto. Ponto de situação do projecto. Apresentação pública e discussão do projecto e estimativa de custos. Informação e esclarecimento sobre o o processo de inscrições para as bolsas de trabalho.
<b>Recursos humanos</b>	Direcção da Associação de Moradores, equipa do grupo informal de arquitectos arqmob.
<b>Local: morada(s)</b>	-
<b>Local: entidade(s)</b>	-
<b>Resultados esperados</b>	Envolvimento da população no processo.
<b>Valor</b>	0.00 EUR
<b>Cronograma</b>	Mês 5
<b>Periodicidade</b>	PontualUma
<b>Nº de destinatários</b>	300
<b>Objectivos especificos para que concorre</b>	1, 2, 3
<b>Actividade 4</b>	Seleccção da Equipa de Trabalho
<b>Descrição</b>	Elaboração do processo de inscrição para atribuição das bolsas de trabalho. Seleccção dos trabalhadores e construtor (de preferência local) para execução de trabalhos que impliquem um conhecimento mais aprofundado e específico.
<b>Recursos humanos</b>	Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho.
<b>Local: morada(s)</b>	-
<b>Local: entidade(s)</b>	-
<b>Resultados esperados</b>	Constituição de bolsa de trabalhadores e construtor (local) para trabalhos específicos.
<b>Valor</b>	0.00 EUR
<b>Cronograma</b>	Mês 5, Mês 6
<b>Periodicidade</b>	Diário
<b>Nº de destinatários</b>	15
<b>Objectivos especificos para que concorre</b>	1, 2, 3



<b>Actividade 5</b>	Preparação das obras e materiais
<b>Descrição</b>	Ajustes ao projecto resultante do processo. Contactos com fornecedores no sentido de averiguar a sua disponibilidade para apoio técnico e patrocínios. Distribuição da equipa e organização cronológica de planos de trabalhos.
<b>Recursos humanos</b>	Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob com Associação de Moradores.
<b>Local: morada(s)</b>	-
<b>Local: entidade(s)</b>	-
<b>Resultados esperados</b>	Reunião de todas as condições necessárias para o início da execução da obra.
<b>Valor</b>	2000.00 EUR
<b>Cronograma</b>	Mês 6, Mês 7, Mês 8
<b>Periodicidade</b>	Diário
<b>Nº de destinatários</b>	300
<b>Objectivos específicos para que concorre</b>	1, 2, 3
<b>Actividade 6</b>	Execução das obras
<b>Descrição</b>	Execução das obras.
<b>Recursos humanos</b>	Associação de moradores, grupo informal e bolsa de trabalhadores.
<b>Local: morada(s)</b>	-
<b>Local: entidade(s)</b>	-
<b>Resultados esperados</b>	Execução dos trabalhos de construção do anfiteatro e recuperação dos muros envolventes (este valor poderá ser aumentado em 12.000,00€, considerando a percentagem de desconto na compra de materiais no Bip/Zip 2013, no que será uma comparticipação financeira que só se poderá apurar no decorrer do projecto).
<b>Valor</b>	36500.00 EUR
<b>Cronograma</b>	Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
<b>Periodicidade</b>	Diário
<b>Nº de destinatários</b>	300
<b>Objectivos específicos para que</b>	



<i>concorre</i>	1, 2, 3
<i>Actividade 7</i>	Registo fotográfico
<i>Descrição</i>	Registo fotográfico do processo.
<i>Recursos humanos</i>	1 fotógrafo.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Registo fotográfico do processo do projecto, da sua dinâmica participativa e do envolvimento da comunidade por forma a comunicar o projecto à comunidade e fora dela.
<i>Valor</i>	500.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 5, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
<i>Periodicidade</i>	PontualCinco
<i>Nº de destinatários</i>	300
<i>Objectivos especificos para que concorre</i>	2

## MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

### Rede (resultados)

*Nº de parceiros mobilizados* 4

### Constituição da equipa de projeto

*Função* Dirigentes da Associação de Moradores

*Horas realizadas para o projeto* 50

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Não Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Moradores na Bolsa de Trabalhadores

*Horas realizadas para o projeto* 1800



*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Arquitectos

*Horas realizadas para o projeto* 1200

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Não

**Criação de emprego (Impacto)**

*Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)* 15

*Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto* 0

**Destinatários (Resultados)**

*Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)* 20

*Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* 300

*Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* 2

**Equidade**

*Nº de destinatários com deficiência / doença mental* 0

*Nº de destinatários mulheres* 2

*Nº de destinatários desempregados* 15

*Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)* 5

*Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)* 5

*Nº de destinatários imigrantes* 0

**Produtos/Elementos tangíveis da intervenção**



<i>Nº de produtos concebidos para venda / demonstração</i>	0
<i>Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade</i>	1
<i>Nº de intervenções no espaço público</i>	2
<i>Nº de publicações criadas</i>	0
<i>Nº de páginas de Internet criadas</i>	0
<i>Nº de páginas de facebook criadas</i>	0
<i>Nº de vídeos criados</i>	1
<i>Nº de artigos publicados em jornais / revistas</i>	10
<i>Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)</i>	0

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJECTO**

**Financiamento BIP/ZIP solicitado**

<i>Encargos com pessoal interno</i>	20000.00 EUR
<i>Encargos com pessoal externo</i>	13500.00 EUR
<i>Deslocações e estadias</i>	0.00 EUR
<i>Encargos com informação e publicidade</i>	0.00 EUR
<i>Encargos gerais de funcionamento</i>	0.00 EUR
<i>Equipamentos</i>	0.00 EUR
<i>Obras</i>	16500.00 EUR
<i>Total</i>	50000 EUR

**Montante de apoio financeiro por entidade promotora**

<i>Entidade</i>	Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase)
<i>Valor</i>	50000.00 EUR

**Outras fontes de financiamento e respectivos montantes**

<i>Entidade</i>	SECIL - Companhia Geral de Cal e Cimento, S.A.
-----------------	--



<i>Tipo de apoio</i>	Não financeiro
<i>Valor</i>	1.00 EUR
<i>Descrição</i>	(não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio) A SECIL dispõe-se a garantir a formação, apoio técnico necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do Bairro.
<i>Entidade</i>	CIN - Corporação Industrial do Norte S.A.
<i>Tipo de apoio</i>	Não financeiro
<i>Valor</i>	1.00 EUR
<i>Descrição</i>	(não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio) A CIN dispõe-se a garantir a formação, apoio técnico necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do Bairro.

---

**TOTAIS**

<i>Total das Actividades</i>	50000 EUR
<i>Total de Outras Fontes de Financiamento</i>	50000 EUR
<i>Total do Projeto</i>	50002 EUR
<i>Total dos Destinatários</i>	1815

