

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2015

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 049

VoxPop



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

### ENTIDADES PROMOTORAS

*Designação* BADL Bairros - Associação de Desenvolvimento Local

### ENTIDADES PARCEIRAS

*Designação* Associação das Colectividades do Concelho de Lisboa

*Designação* Crescer na Maior - Associação de Intervenção Comunitária

---

### IDENTIFICAÇÃO DO PROJECTO

*Designação* VoxPop

*BIP/ZIP em que pretende intervir* 44. Mouraria

#### Síntese do Projecto

*Fase de execução* -----

*Fase de sustentabilidade* -----

---

### DESCRIÇÃO DO PROJECTO

#### Objetivo Geral de Projeto

*Diagnóstico* A Mouraria situa-se no coração da cidade de Lisboa, atraindo imigrantes e turistas, com uma população envelhecida e multiétnica com fenómenos de despovoamento, de gentrificação e de vulnerabilização. Apesar do investimento realizado neste território, nomeadamente através do Plano de Desenvolvimento Comunitário da Mouraria (PDCM), persistem no território situações e pessoas em condições de extrema vulnerabilidade e sem espaço de participação na comunidade, das quais pouco se conhece. São pessoas para as quais quanto muito são pensadas as respostas e os projetos mas que raramente são ouvidas. São comunidades muitas vezes invisíveis ou quase "decorativas" num território em que o turismo cresce a cada dia. Ao nível associativo, a dinâmica é frágil e segmentada. Por um lado, existem coletividades que se encontram numa fase do ciclo de vida em que necessitam de reforço e apoio na regeneração ao nível de associados, sustentabilidade e modernização. Por outro lado, associações e grupos informais de imigrantes que necessitam de ser suportados numa lógica de integração no país e nas suas lógicas próprias, nomeadamente ao nível legal, cultural e linguístico. Existem também grupos informais e



associações emergentes que necessitam de apoio de base, nomeadamente ao nível de organização e procedimentos, contabilístico e de comunicação. Assim, o tecido associativo acaba por ser frágil e com capacidade muito limitada em responder às necessidades das comunidades a quem destina a sua ação.

*Temática preferencial*

Melhorar a Vida no Bairro

*Destinatários preferenciais*

Comunidade

*Objectivo geral*

O objetivo geral do projeto é o de contribuir para o fortalecimento e empoderamento das comunidades mais vulneráveis da Mouraria, através da mobilização e capacitação do tecido associativo local. Pretende-se com este projeto mobilizar os atores locais em torno das problemáticas dos grupos mais vulneráveis, dando-lhes voz e espaço de participação. Acreditamos que a diversidade de associações de base local e grupos informais mais ou menos organizados existentes na Mouraria é uma força deste território que ao ser reforçada será determinante para dar voz as comunidades mais excluídas que representam. Assim, os destinatários preferenciais deste projeto são os grupos informais e associação de base locais como coletividades, grupos desportivos e associações de imigrantes. O Projeto terá como pilares por um lado o reforço de competências do tecido associativo numa lógica de acompanhamento personalizado de acordo com as necessidade e objetivos de cada um e por outro lado com uma dimensão de capacitação entre pares, em que existem associações que partilharão com as suas congéneres os seus saberes em determinados domínios de atuação. A mobilização comunitária e associativa em torno de um grupo comunitário permitirá dar força e voz a atores que dificilmente a teriam de outra forma. Este grupo comunitário será um espaço de participação por excelência que poderá desempenhar um papel fundamental na criação de sinergias entre os seus participantes e da definição de uma agenda para o território baseada nas reais necessidades e vontades da população. Por último, será também criada uma dinâmica de visibilidade do tecido associativo da Mouraria para os moradores deste território e para a população em geral, através da criação de um guia do movimento associativo do território e de um dia aberto em que cada associação estará de porta aberta e oferecerá uma programação especial, dando a conhecer a sua missão e serviços numa lógica de aproximação às comunidades.

---

## Objetivos Específicos de Projeto

### Objetivo Específico de Projeto 1



**Descrição** Capacitar o tecido associativo, através do acompanhamento personalizado e de um plano de formação concebido à medida.

O processo de capacitação do tecido associativo, iniciar-se-á com uma vertente de diagnóstico de necessidades de cada associação. De acordo com esse diagnóstico, será concebido um plano de acompanhamento à medida para cada uma. Esse plano incluirá uma dimensão de acompanhamento personalizado à medida e da facilitação de momentos de partilha de boas práticas entre associações. Esses momentos de partilha de boas práticas poderão assumir uma dimensão mais informal e a pares, sob o formato de reunião e encontro entre duas entidades ou grupos. Ou de momentos coletivos dinamizados para várias associações sob a forma de tertúlia, ou formação e que serão dinamizadas pela Associação de Coletividades do Concelho de Lisboa.

**Sustentabilidade** Um dos fatores de sustentabilidade deste objetivo, assenta no facto de a Associação de Coletividades do Concelho de Lisboa, assumir o papel de dinamizador e capacitador do tecido associativo e ter interesse e know how para prosseguir o acompanhamento do tecido associativo. Para além disso, os encontros de partilha de boas práticas entre associações, irão potenciar o estabelecimento de relações e sinergias entre as associações, que virão a funcionar como suporte entre si.

A estratégia de realizar um acompanhamento personalizado à medida será também garante de sustentabilidade na medida em que é um formato onde os dirigentes irão aprender a fazer, por exemplo se a necessidade passar por saber como elaborar um orçamento ou um plano de atividades, o projeto irá acompanhar todo o processo de elaboração dos respetivos documentos e não apenas dar informação sobre como fazer.

### Objetivo Específico de Projeto 2

**Descrição** Promover a participação das comunidades e grupos presentes no território, dando voz as suas necessidades e aspirações através da criação de um grupo comunitário.

A promoção da participação das comunidades e grupos presentes no território da Mouraria, será concretizada através da criação de um grupo comunitário de base local, em que se pretende integrar na sua criação, constituição e dinamização atores que não se encontram representados noutras estruturas de participação comunitárias. A lógica deste grupo será a de um funcionamento itinerante nas instalações das diferentes entidades e grupos representados de forma a criar uma dinâmica maior de envolvimento e responsabilização de todos. Pretende também mobilizar-se para o grupo comunitário, moradores das diferentes comunidades da Mouraria

**Sustentabilidade** A sustentabilidade deste objetivo assenta na criação do Grupo Comunitário da Mouraria, que terá na sua base os moradores e o movimento associativo de base local da



Mouraria. Assim, este grupo virá dar voz às necessidades e aspirações de grupos da comunidade que normalmente não possuem voz nem espaço de participação, pelo que se prevê que este grupo seja completamente apropriado pelos próprios e assim seja sustentável por si. Essa apropriação será também facilitada por estratégias participativas tais como a rotatividade das reuniões e da ordem de trabalhos definida para cada reunião do grupo. O grupo comunitário terá também uma liderança partilhada assumida por algumas das Associações que animará o processo.

### Objetivo Específico de Projeto 3

#### *Descrição*

Divulgar a dinâmica associativa do território da Mouraria, através da criação de um guia e de um dia aberto que darão a conhecer o movimento associativo. A visibilidade da dinâmica associativa do território da Mouraria é um objetivo do projeto na medida em que se torna inerente e indissociável do processo de mobilização e capacitação. Assim, o guia roteiro do associativismo da Mouraria vem também reforçar a dinâmica de sinergias criadas entre o tecido associativo através dos encontros de partilha de boas práticas e do grupo comunitário. A divulgação desta dinâmica criada e fortalecida terá como a sua face visível a criação e edição de um roteiro que mapeará todo o tecido associativo da Mouraria, nomeadamente as associações, coletividades, casas regionais, associações de imigrantes entre outras. Este guia será distribuído em pontos-chaves da cidade e da Mouraria e ficará também na posse das várias entidades que assim poderão divulgar junto das comunidades toda a extensão do associativismo da Mouraria. O dia aberto será o evento final do projeto que concorrerá para o presente objetivo, e será também o culminar do processo de capacitação do tecido associativo. Prevê-se que este dia aberto seja assumido e organizado no âmbito do Grupo Comunitário da Mouraria

#### *Sustentabilidade*

O guia produzido perdurará no tempo e permitirá prosseguir enquanto instrumento de divulgação a longo prazo. Por seu lado, o dia aberto será organizado no âmbito do Grupo comunitário e como tal continuará a acontecer após o término do projeto

---

### CALENDARIZAÇÃO DO PROJECTO

#### *Actividade 1*

Acompanhamento e capacitação do tec

#### *Descrição*

O Acompanhamento e Capacitação do tecido associativo de base local, incluirá um diagnóstico de necessidades de cada associação, no sentido de identificar forças e fragilidades



partindo depois para o apoio nas suas fragilidades. Este apoio será concretizado através da definição de um plano de acompanhamento individualizado por associação acompanhada. Após definido o plano individualizado, iniciar-se-á o acompanhamento propriamente dito de acordo com as necessidades identificadas. Este acompanhamento será sobretudo de carácter prático, numa lógica de capacitação lado a lado. Para além deste acompanhamento, serão facilitados momentos de capacitação inter pares (entre associações) em que, a partir dos diagnósticos das diferentes associações e tendo em conta os pontos fortes e potencialidades de cada uma, estas serão responsáveis por apoiar outras que tenham necessidades nas áreas em que são fortes. Para além disso, serão dinamizados encontros de boas práticas entre associações dinamizados pela Associação de Coletividades do Concelho de Lisboa, bem como momentos de formação em áreas consideradas estratégicas pelas associações.

**Recursos humanos** Esta atividade será desenvolvida pela equipa do projeto, coordenador e mediador, pela Associação de Coletividades do Concelho de Lisboa e seus associados, e por formadores externos em áreas específicas identificadas

**Local: morada(s)** -

**Local: entidade(s)** -

**Resultados esperados** Os resultados esperados desta atividade serão os seguintes:

- 10 Agentes associativos e/ou grupos informais acompanhados;
  - 10 Planos de acompanhamento definidos;
  - 5 Associações e/ou grupos informais partilham praticas com outros grupos ou associações.
- Os indicadores que permitirão aferir os resultados:
- N° de agentes associativos acompanhados;
  - N° de planos de acompanhamento definidos;
  - N° de Associações e/ou grupos informais partilham praticas com outros grupos ou associações

**Valor** 8916.00 EUR

**Cronograma** Mês 1, Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12

**Periodicidade** Diário

**Nº de destinatários** 10

**Objectivos específicos para que concorre** 1

**Actividade 2** Criação do Grupo Comunitário da Mou



<b>Descrição</b>	<p>A criação do Grupo Comunitário da Mouraria será uma atividade central no projeto que se cruzará com toda a componente da capacitação do tecido associativo. Assim, as 10 entidades acompanhadas no âmbito da atividade 1, serão elas também motores na criação do grupo comunitário e na sua dinamização. Papel fundamental terão também a entidade promotora e entidades parceiras formais e informais do projeto, nomeadamente a Associação Crescer na Maior, a Bairros, a Associação de Coletividades do Concelho de Lisboa, a Comunidade Islâmica do Bangladesh e a Casa da Covilhã, ao nível da criação do grupo e da sua liderança numa fase inicial.</p> <p>O grupo comunitário reunirá de forma regular, numa primeira fase quinzenalmente e mais tarde mensalmente, de forma rotativa em diferentes espaços e entidades. O grupo terá uma coordenação comunitária que será eleita de forma a definir, bem como um plano de atividades anual que irá refletir aquilo que serão os objetivos do grupo e das pessoas que o compõem</p>
<b>Recursos humanos</b>	Os recursos humanos envolvidos na atividade serão a equipa de projeto e as entidades parceiras.
<b>Local: morada(s)</b>	-
<b>Local: entidade(s)</b>	-
<b>Resultados esperados</b>	<p>Para atingir o sucesso da presente atividade, é essencial que a mesma alcance os seguintes resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grupo comunitário criado</li> <li>- 20 Entidades e/ ou envolvidas no grupo comunitário.</li> </ul> <p>Para medir os resultados apresentados, são identificados os seguintes indicadores</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grupo comunitário</li> <li>- N° de Entidades e/ ou envolvidas no grupo comunitário</li> </ul>
<b>Valor</b>	9031.00 EUR
<b>Cronograma</b>	Mês 2, Mês 3, Mês 4, Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12
<b>Periodicidade</b>	Mensal
<b>Nº de destinatários</b>	20
<b>Objectivos específicos para que concorre</b>	2
<b>Actividade 3</b>	Rota do Coletivo
<b>Descrição</b>	A atividade Rota do Coletivo, incluirá a produção de um guia- roteiro do Associativismo da Mouraria – Rota do Coletivo e a realização de um Dia Aberto – Rota do Coletivo.



O Guia Associativo da Mouraria - Rota do Coletivo, será uma publicação que incluirá o mapeamento de todo o tecido associativo do território bem como informação sobre o seu âmbito e respostas. Esta publicação estará depois disponível em pontos estratégicos da cidade e da Mouraria e nas próprias entidades, de modo a dar a conhecer os seus âmbitos de atuação e respostas para a população, transmitindo simultaneamente uma imagem coesa e coerente do território.

O Dia Aberto será o evento final do projeto em que existirá uma rota com um programa associado e em que cada associação terá a decorrer uma atividade ou animação para o efeito - a Rota do Coletivo. Será uma forma de aproximar a população em geral às associações e coletividades do território, dando a conhecer as respostas e recursos existentes e mobilizando novos públicos beneficiários e associados. O lançamento do Guia Rota do Coletivo acontecerá no Dia Aberto

**Recursos humanos**

Os Recursos Humanos que se consideram necessários são:

- 1 Coordenador(a) do Projeto, responsável pela coordenação geral do projeto;
- 1 Mediador de Projeto

**Local: morada(s)**

-

**Local: entidade(s)**

-

**Resultados esperados**

Para atingir o sucesso da presente atividade, é essencial que a mesma alcance os seguintes resultados:

- 5000 Exemplares do Guia Rota do Coletivo produzidos;
- 1 Dia Aberto da Rota do Coletivo realizado;
- 15 Organizações abrem portas no dia aberto da Rota do Coletivo.

Para medir os resultados apresentados, são identificados os seguintes indicadores:

- N° de Guias- Rota do Coletivo produzidos;
- Dia Aberto da Rota do Coletivo;
- N° de organizações que abrem portas no dia aberto da Rota do Coletivo

**Valor** 10648.00 EUR

**Cronograma** Mês 12

**Periodicidade** Pontual

**Nº de destinatários** 5000

**Objectivos específicos para que concorre** 3

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**





*Nº de parceiros mobilizados* 3

**Constituição da equipa de projeto**

*Função* Coordenador de Projeto

*Horas realizadas para o projeto* 2080

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

*Função* Mediador - Estágio Profissional

*Horas realizadas para o projeto* 2080

*Tipo de afetação ao BIP/ZIP* Financeira

*Morador no bairro do projeto* Sim

**Criação de emprego (Impacto)**

*Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)* 2

*Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto* 0

**Destinatários (Resultados)**

*Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)* 30

*Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* 5000

*Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* 0

**Equidade**

*Nº de destinatários com deficiência / doença mental* 0

*Nº de destinatários mulheres* 5

*Nº de destinatários desempregados* 5



<i>Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)</i>	5
<i>Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)</i>	5
<i>Nº de destinatários imigrantes</i>	10
<b>Produtos/Elementos tangíveis da intervenção</b>	
<i>Nº de produtos concebidos para venda / demonstração</i>	1
<i>Nº de intervenções em edificado para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade</i>	0
<i>Nº de intervenções no espaço público</i>	1
<i>Nº de publicações criadas</i>	1
<i>Nº de páginas de Internet criadas</i>	0
<i>Nº de páginas de facebook criadas</i>	1
<i>Nº de vídeos criados</i>	0
<i>Nº de artigos publicados em jornais / revistas</i>	2
<i>Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)</i>	1

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJECTO**

**Financiamento BIP/ZIP solicitado**

<i>Encargos com pessoal interno</i>	20800.00 EUR
<i>Encargos com pessoal externo</i>	1845.00 EUR
<i>Deslocações e estadias</i>	1000.00 EUR
<i>Encargos com informação e publicidade</i>	2500.00 EUR
<i>Encargos gerais de funcionamento</i>	1000.00 EUR
<i>Equipamentos</i>	1450.00 EUR
<i>Obras</i>	0.00 EUR
<i>Total</i>	28595 EUR

**Montante de apoio financeiro por entidade promotora**



*Entidade* BADL Bairros - Associação de Desenvolvimento Local  
*Valor* 28595.00 EUR

**Outras fontes de financiamento e respectivos montantes**

*Entidade* Associação das Coletividades do Concelho de Lisboa  
*Tipo de apoio* Não financeiro  
*Valor* 1000.00 EUR

*Descrição* As entidades parceiras do projeto, nomeadamente a Associação de Coletividades do Concelho de Lisboa, irá mobilizar as suas associadas no sentido da cedência de instalações para as acções de networking, acompanhamento e formação e para a realização das reuniões do grupo comunitário. Assim, considerando 20 utilizações de sala a 50€ cada o financiamento considerado é de 1000€.

*Entidade* Associação Crescer na Maior  
*Tipo de apoio* Não financeiro  
*Valor* 1250.00 EUR

*Descrição* A Associação Crescer na Maior contribuirá para o projeto na Identificação e mobilização de atores locais e grupos formais ou informais cuja missão seja intervir com grupos vulneráveis da comunidade; Apoio na criação e dinamização do grupo comunitário; Mediação com as comunidades mais vulneráveis da Mouraria através da Equipa de Rua; Participação nos encontros de partilha de boas práticas do tecido associativo da Mouraria. Assim, considera-se 25€/h\*50

**TOTAIS**

*Total das Actividades* 28595 EUR  
*Total de Outras Fontes de Financiamento* 28595 EUR  
*Total do Projeto* 30845 EUR  
*Total dos Destinatários* 5030