

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2014

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 080

Prodac Norte Construir participação



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

### ENTIDADES PROMOTORAS

*Designação* Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase)

### ENTIDADES PARCEIRAS

*Designação* GI Arqmob

---

### IDENTIFICAÇÃO DO PROJECTO

*Designação* Prodac Norte Construir participação  
*BIP/ZIP em que pretende intervir* 34. PRODAC

#### Síntese do Projecto

*Fase de execução* -----  
*Fase de sustentabilidade* -----

---

### DESCRIÇÃO DO PROJECTO

#### Objetivo Geral de Projeto

*Diagnóstico* Após uma longa luta de 40 anos de expectativas e desilusões, iniciou-se, a partir do apoio financeiro do Bip/Zip 2012 o trabalho de licenciamento das habitações do Bairro da Prodac Norte. Foi possível a produção dos processos de legalização de 72 habitações, num total de 88, aguardando-se a aprovação dos mesmos. O bairro e o processo de legalização das suas casas foi caso de estudo, de um projecto vencedor do prémio Future Cities na 13.ª Bienal de Veneza no mesmo ano.  
Numa segunda fase e com o mesmo quadro de parcerias deu-se início à requalificação dos espaços públicos do bairro, com a verba disponibilizada pelo programa Bip/Zip 2013, e a partir de um modelo de decisão e construção participativa. Entretanto, ao longo destes dois anos, o bairro da Prodac tem vindo a distinguir-se como um caso de estudo de processos participativos tanto nacional como internacionalmente, tendo recentemente recebido a visita de estudantes e professores do Institute of Architecture and Planning of Vaduz (Liechtenstein) e da Umeå School of Architecture (Suécia).

*Temática preferencial* Reabilitação e Requalificação de Espaços

*Destinatários preferenciais* Comunidade



*Objectivo geral*

A presente proposta ao programa Bip/Zip 2014 pretende dar continuidade à requalificação do espaço público do bairro iniciada em 2013, em tudo aquilo que teve de ficar de fora do programa desse ano. Em assembleia de moradores foram elencados uma série de intervenções. Por decisão dos moradores, a 15 de Setembro de 2013, foi dada prioridade aos espaços entre as casas, designadamente, muros de suporte, escadas, rampas e corrimãos de protecção. Para o ano seguinte, o actual, decidiu-se elaborar a candidatura para os espaços que são a imagem pública do bairro: os seus muros de fronteira e um pequeno equipamento público, anfiteatro ao ar livre (as assembleias de moradores são sempre realizadas num equipamento da Junta de Freguesia fora do bairro).

O bairro da Prodac Norte é, em quase toda a área, rodeado por muros, a sua primeira imagem pública. A sua reparação e pintura alterará definitivamente a forma como é visto, projectando para fora do bairro o que hoje é a sua realidade.

O espaço privilegiado de encontro dos moradores é a sede/café da Associação de Moradores, com dimensões exíguas e um espaço exterior condicionado, muitíssimo estreito. Junto à associação, pretende-se construir o referido anfiteatro (ver imagem esquemática que integra o processo) a partir do ponto de encontro que já existe. Este é um dos pontos mais visível do bairro, o que só poderá fazer justiça à ideia que dá o mote a esta candidatura: Prodac Norte, construir a participação.

Este projecto encontra enquadramento no PDM Lisboa, sendo uma área de Espaços verdes de recreio e produção, a qual pode "integrar equipamentos colectivos e infraestruturas de apoio ao recreio e lazer".

Com este projecto pretende-se prosseguir a associação com os parceiros do ano transato - que permitiu obter materiais a preços reduzidos -, como a Secil e a CIN, e assegurar a continuidade de trabalho e remuneração à bolsa de trabalhadores locais (à qual são destinados 40% do financiamento Bip/Zip).

---

**Objetivos Específicos de Projeto**

**Objetivo Específico de Projeto 1**

*Descrição*

Construção de um equipamento de espaço público, valorização de zona envolvente e imagem exterior do bairro  
O espaço público no interior do bairro encontra-se significativamente em melhores condições face às de início de 2013 - fruto da realização do programa Bip/Zip 2013 relativo à sua manutenção, limpeza e melhoria das condições

de segurança - naquilo que foi identificado pelos moradores como as principais prioridades de intervenção. Contudo, em virtude dos limites do financiamento, ficaram por realizar as obras de reparação dos muros que fazem o limite do bairro e a realização de um equipamento público do tipo anfiteatro na zona adjacente à associação de moradores. A prioridade de intervenção nos espaços públicos interiores ao bairro foi definida em Assembleia a 15 de Setembro de 2013, tal como a necessidade de fazer uma segunda candidatura para a parte que ficaria por fazer. A reparação e pintura dos muros que são a imagem pública do bairro da Prodac Norte, complemento da intervenção no seu interior, aproximará a forma como é visto do exterior da sua realidade actual. Junto à associação de moradores, espaço privilegiado - embora exíguo - de encontro dos moradores, pretende-se construir o referido anfiteatro (ver imagem esquemática que integra o processo). Por outro lado, sendo este um dos pontos de maior visibilidade do bairro para quem passa na sua periferia, pretende-se fazer justiça à ideia que dá o mote a esta candidatura: Prodac Norte, construir a participação.

#### *Sustentabilidade*

Integrando o levantamento (Actividade de Projecto 1), o projecto e estimativa de custos (Actividade de Projecto 2) e o acompanhamento da obra (integrado na Actividade de Projecto 6) - realizados por técnicos habilitados na área, do grupo informal arqmob -, o projecto garante uma planeada e bem sucedida execução, que assegura a durabilidade e exequibilidade dos trabalhos. Adicionalmente, a génese participativa do projecto, a experiência profissional dos construtores a recrutar (Actividade de Projecto 4) e o envolvimento real e activo de moradores do bairro na execução dos trabalhos (Actividade de Projecto 6), até pela experiência já verificada, irá determinar uma natural apropriação e cuidada manutenção entre os moradores. A continuidade de parcerias com fornecedores de materiais de construção, iniciadas com o programa Bip/Zip 2013, consolida as relações de apoio dos mesmos à comunidade e a possibilidade da sua manutenção em necessidades ou processos futuros. Por fim, a construção do anfiteatro, como complemento e remate da requalificação dos espaços públicos, perdurará ao longo dos anos.

#### **Objetivo Específico de Projeto 2**

#### *Descrição*

Consolidação da dinâmica participativa. Para além do facto desta candidatura resultar de uma decisão dos moradores reunidos em assembleia, ela procura dar continuidade ao trabalho realizado pela associação de moradores ao qual nos últimos dois anos se associou o grupo informal arqmob. Aproveitando as sinergias alcançadas nos projectos Bip/Zip 2012 e 2013 - de estímulo e incentivo à



participação dos moradores nas decisões e desígnios do bairro - pretende-se sedimentar e consolidar as dinâmicas participativas.

A sua concretização passará por uma nova apresentação do projecto à comunidade (Actividade de Projecto 3), para discussão e participação.

A constituição da bolsa de trabalhadores/moradores para a realização de partes dos trabalhos (Actividades de Projecto 4 e 6) permite a participação não apenas nas fases de decisão mas também de construção.

#### *Sustentabilidade*

O investimento na participação da comunidade e a consolidação de dinâmicas mais democráticas e integradoras terá consequências permanentes na estrutura social do bairro. Através da organização e disponibilização dos instrumentos necessários para a descentralização e partilha do espaço de decisão, o processo participado possibilita a emancipação individual e a tomada de consciência colectiva, necessárias à noção de autonomia da dependência social e política.

O empoderamento da população, através da acção colectiva, traduz-se num maior envolvimento, responsabilidade e motivação dos moradores, desenvolvendo a consciência dos seus direitos e reforçando o sentido de cidadania, liberdade de decisão e responsabilidade sobre o bairro. A estruturação de um sentido comunitário forte permitirá o crescimento de boas relações de vizinhança, uma maior inclusão social e intergeracional e o aumento dos níveis de ocupação da população.

#### **Objetivo Específico de Projeto 3**

#### *Descrição*

Criação de bolsas de trabalho para os moradores do bairro e construtores locais.

Parte dos moradores tem experiência profissional na área da construção civil. Enunciando-se a possibilidade de construção de um equipamento de escala reduzida, e na sequência da realização das obras de requalificação do espaço público, entende-se que os habitantes do bairro poderão participar em todos os trabalhos que não impliquem a apresentação e existência de uma entidade com alvará de construção.

À semelhança do ocorrido na edição anterior, para a atribuição das bolsas de trabalho, os moradores interessados terão que fazer a sua inscrição junto da Associação de Moradores. Se, por um lado, a execução destes trabalhos remunerados é um complemento e importante contributo para a situação financeira da maioria das famílias - conforme já se demonstrou no ano transato - isso espoleta um maior interesse dos moradores por todo o processo.

Assim, as bolsas de emprego criadas pelo projecto (Actividade de Projecto 4), para a execução dos trabalhos de requalificação (Actividades de Projecto 5 e 6), poderão oferecer trabalho e ocupação sendo-lhe destinado 40% -



20.000,00 € - da verba orçamentada nesta candidatura.

**Sustentabilidade**

As bolsas de trabalho terão a duração da preparação e execução das obras de construção.  
A experiência do ano transato, no qual foi solicitado a cada um dos parceiros comerciais que desse formação e acompanhasse a aplicação dos seus produtos, será para manter. Desta forma garante-se que os trabalhadores que se inscrevem na bolsa, saem deste processo mais valorizados ao nível dos seus conhecimentos sobre construção civil.

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJECTO**

|   |  |
|---|--|
| <i>Actividade 1</i>                             | Levantamento e Diagnóstico   |
| <i>Descrição</i>                                | Levantamento rigoroso do local de implantação do novo equipamento e das zonas a intervir.  |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.  |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | -  |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | -  |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Desenho da situação existente como base para a definição do projecto e relatório de considerações sobre as necessidades de reparação das zonas a intervir.   |
| <i>Valor</i>                                    | 1100.00 EUR  |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 1  |
| <i>Periodicidade</i>                            | Diário   |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 300  |
| <i>Objectivos especificos para que concorre</i> | 1  |
| <br>  |  |
| <i>Actividade 2</i>                             | Projectos e estimativa de custos   |
| <i>Descrição</i>                                | Elaboração dos projectos para o novo equipamento - arquitectura e especialidades -, a partir do relatório de diagnóstico e levantamento (Actividade de Projecto 1), e estimativa de custos de todos os trabalhos a realizar. |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.  |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | -  |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | -  |



|   |   |
|---|---|
| <i>Resultados esperados</i>                     | Projecto elaborado de acordo com as necessidades do bairro e a lei em vigor para apresentação pública em Assembleia de Moradores.   |
| <i>Valor</i>                                    | 7500.00 EUR   |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 2, Mês 3, Mês 4   |
| <i>Periodicidade</i>                            | Diário  |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 300   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1   |
| <br>  |   |
| <i>Actividade 3</i>                             | Assembleia de Moradores   |
| <i>Descrição</i>                                | Ponto de situação do projecto. Apresentação pública e discussão do projecto e estimativa de custos. Informação e esclarecimento sobre o processo de inscrições para as bolsas de trabalho.  |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Direcção da Associação de Moradores, equipa do grupo informal de arquitectos arqmob.  |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | -   |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | -   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Envolvimento da população no processo.  |
| <i>Valor</i>                                    | 0.00 EUR  |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 5   |
| <i>Periodicidade</i>                            | PontualUma  |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 300   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1, 2, 3   |
| <br>  |   |
| <i>Actividade 4</i>                             | Seleção da Equipa de Trabalho   |
| <i>Descrição</i>                                | Elaboração do processo de inscrição para atribuição das bolsas de trabalho. Seleção dos trabalhadores e construtor (de preferência local) para execução de trabalhos que impliquem um conhecimento mais aprofundado e específico. |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho.   |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | -   |

|   |   |
|---|---|
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | -   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Constituição de bolsa de trabalhadores e construtor (local) para trabalhos específicos.   |
| <i>Valor</i>                                    | 0.00 EUR  |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 5, Mês 6  |
| <i>Periodicidade</i>                            | Diário  |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 15  |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1, 2, 3   |
| <br>  |   |
| <i>Actividade 5</i>                             | Preparação das obras e materiais  |
| <i>Descrição</i>                                | Ajustes ao projecto resultante do processo. Contactos com fornecedores no sentido de averiguar a sua disponibilidade para apoio técnico e patrocínios. Distribuição da equipa e organização cronológica de planos de trabalhos. |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob com Associação de Moradores.   |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | -   |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | -   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Reunião de todas as condições necessárias para o início da execução da obra.  |
| <i>Valor</i>                                    | 1000.00 EUR   |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 6, Mês 7, Mês 8   |
| <i>Periodicidade</i>                            | Diário  |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 300   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1, 2, 3   |
| <br>  |   |
| <i>Actividade 6</i>                             | Execução das obras  |
| <i>Descrição</i>                                | Execução das obras.   |
| <i>Recursos humanos</i>                         | Associação de moradores, grupo informal e bolsa de trabalhadores.   |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | -   |



|   |   |
|---|---|
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | -   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Execução dos trabalhos de construção do anfiteatro e recuperação dos muros envolventes.<br>(este valor poderá ser aumentado em 12.000,00€, considerando a percentagem de desconto na compra de materiais do ano transato, no que será uma comparticipação financeira que só se poderá apurar no decorrer do projecto) |
| <i>Valor</i>                                    | 40000.00 EUR  |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12   |
| <i>Periodicidade</i>                            | Diário  |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 300   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 1, 2, 3   |
| <i>Actividade 7</i>                             | Registo fotográfico   |
| <i>Descrição</i>                                | Realização do registo fotográfico da Assembleia de Moradores (Actividade de Projecto 3), ao longo da execução das obras (Actividade de Projecto 6) e após a sua conclusão.  |
| <i>Recursos humanos</i>                         | 1 fotógrafo   |
| <i>Local: morada(s)</i>                         | -   |
| <i>Local: entidade(s)</i>                       | -   |
| <i>Resultados esperados</i>                     | Registo fotográfico do processo do projecto, da sua dinâmica participativa e do envolvimento da comunidade por forma a comunicar o projecto à comunidade e fora dela.   |
| <i>Valor</i>                                    | 400.00 EUR  |
| <i>Cronograma</i>                               | Mês 5, Mês 9, Mês 10, Mês 11, Mês 12  |
| <i>Periodicidade</i>                            | PontualCinco  |
| <i>Nº de destinatários</i>                      | 300   |
| <i>Objectivos específicos para que concorre</i> | 2   |

## MONITORIZAÇÃO DE PROJETO

### Rede (resultados)



Nº de parceiros mobilizados -----

**Constituição da equipa de projeto**

**Criação de emprego (Impacto)**

Nº de novos postos de trabalho criados  
com a constituição da equipa de projeto  
(com uma afetação >= 75%) -----

Nº de novos postos de trabalho criados  
como resultado da intervenção do  
projeto -----

**Destinatários (Resultados)**

Nº de moradores no bairro BIP/ZIP  
destinatários de atividades em que é  
possível a identificação dos  
participantes (formativas, pedagógicas,  
lúdicas) -----

Nº total acumulado de destinatários de  
atividades onde não é possível a  
identificação clara dos participantes -----

Nº de atividades onde não é possível a  
identificação clara dos participantes -----

**Equidade**

Nº de destinatários com deficiência /  
doença mental -----

Nº de destinatários mulheres -----

Nº de destinatários desempregados -----

Nº de destinatários jovens (- de 30  
anos) -----

Nº de destinatários idosos (+ de 65  
anos) -----

Nº de destinatários imigrantes -----

**Produtos/Elementos tangíveis da intervenção**

Nº de produtos concebidos para venda /  
demonstração -----

Nº de intervenções em edificado para  
criação de serviços ou atividades  
dirigidas à Comunidade -----

Nº de intervenções no espaço público -----



|  |       |
|--|-------|
| <i>Nº de publicações criadas</i>   | ----- |
| <i>Nº de páginas de Internet criadas</i>                                 | ----- |
| <i>Nº de páginas de facebook criadas</i>                                 | ----- |
| <i>Nº de vídeos criados</i>  | ----- |
| <i>Nº de artigos publicados em jornais / revistas</i>                    | ----- |
| <i>Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)</i> | ----- |

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJECTO**

**Financiamento BIP/ZIP solicitado**

|  |              |
|--|--------------|
| <i>Encargos com pessoal interno</i>          | 0.00 EUR     |
| <i>Encargos com pessoal externo</i>          | 31600.00 EUR |
| <i>Deslocações e estadias</i>                | 0.00 EUR     |
| <i>Encargos com informação e publicidade</i> | 400.00 EUR   |
| <i>Encargos gerais de funcionamento</i>      | 0.00 EUR     |
| <i>Equipamentos</i>                          | 0.00 EUR     |
| <i>Obras</i>                                 | 18000.00 EUR |
| <i>Total</i>                                 | 50000 EUR    |

**Montante de apoio financeiro por entidade promotora**

|                 |   |
|-----------------|---|
| <i>Entidade</i> | Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase) |
| <i>Valor</i>    | 50000.00 EUR  |

**Outras fontes de financiamento e respectivos montantes**

|                      |  |
|----------------------|--|
| <i>Entidade</i>      | SECIL - Companhia Geral de Cal e Cimento, S.A. |
| <i>Tipo de apoio</i> | Não financeiro                                 |
| <i>Valor</i>         | 1.00 EUR                                       |

*Descrição* (não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio)

A SECIL dispõe-se a garantir a formação, apoio técnico necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições



FORMULÁRIO DE CANDIDATURA

especiais na aquisição de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do bairro.

*Entidade* CIN - Corporação Industrial do Norte S.A.

*Tipo de apoio* Não financeiro

*Valor* 1.00 EUR

*Descrição* (não estando os projectos realizados ainda não se pode apurar o valor do apoio)

A CIN dispõe-se a garantir a formação, apoio técnico necessário à aplicação dos materiais fornecidos e condições especiais na aquisição de produtos da sua marca que possam ajudar no processo de requalificação do bairro.

**TOTAIS**

|  |           |
|--|-----------|
| <i>Total das Actividades</i>                   | 50000 EUR |
| <i>Total de Outras Fontes de Financiamento</i> | 50000 EUR |
| <i>Total do Projeto</i>                        | 50002 EUR |
| <i>Total dos Destinatários</i>                 | 1815      |

