

projectos  
transformar  
experiências  
parcerias  
novo ciclo



HABITAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO  
LOCAL Câmara Municipal Lisboa

# Programa Parcerias Locais

## BIP/ZIP

Programa BIP/ZIP 2013

FICHA DE CANDIDATURA

Refª: 004

Prodac Norte - Fora de Portas



BAIRROS e ZONAS  
de Intervenção  
Prioritária de Lisboa

**Grupo de Trabalho dos Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária (BIP/ZIP)**

Rua Nova do Almada, nº 2 - 3º Andar 1100-060 Lisboa | Telefone: 21 322 73 60 | Email - [bip.zip@cm-lisboa.pt](mailto:bip.zip@cm-lisboa.pt)

### ENTIDADES PROMOTORAS

*Designação* Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase)

### ENTIDADES PARCEIRAS

*Designação* GI Arqmob

---

### IDENTIFICAÇÃO DO PROJECTO

*Designação* Prodac Norte - Fora de Portas

*BIP/ZIP em que pretende intervir* 34. PRODAC

### Síntese do Projecto

*Fase de execução* -----

*Fase de sustentabilidade* -----

---

### DESCRIÇÃO DO PROJECTO

#### Objetivo Geral de Projeto

*Diagnóstico* Depois de uma longa luta de 40 anos de expectativas e desilusões, iniciou-se, através da candidatura ao Bip/Zip 2012, o trabalho de licenciamento das habitações do Bairro da Prodac Norte. Através de um processo participado, com a verba disponibilizada pelo Bip/Zip 2012 e o apoio financeiro dos moradores, foi possível a produção dos processos de comunicação prévia e autorização de utilização de 72 habitações, num total de 88. Este processo foi vencedor do prémio Future Cities na 13.ª Bienal de Arquitectura de Veneza.

Segue-se, então, com a mesma equipa, uma 2.ª etapa no processo de qualificação do bairro.

Tal como acontece com o edificado, a manutenção do espaço público tem sido inteiramente delegada nos moradores, que se organizam de forma a que o bairro não seja tomado pelo descuido e abandono.

Com o intuito de promoção e continuação do processo participativo já iniciado, teve lugar, no passado dia 3 de Março, uma Assembleia de Moradores convocada para esclarecimento de dúvidas relativas ao andamento do Bip/Zip 2012 e discussão da possível candidatura ao Bip/Zip 2013. Foi unânime, entre os moradores presentes na Assembleia, a decisão de candidatura, face à urgente necessidade de trabalhos de requalificação do espaço público do bairro.



<i>Temática preferencial</i>	Reabilitação e Requalificação de Espaços
<i>Destinatários preferenciais</i>	Comunidade
<i>Objectivo geral</i>	<p>É para a realização desta 2.<sup>a</sup> etapa, de requalificação do espaço público, que se apresenta a presente proposta ao programa Bip/Zip 2013. Foram sugeridas pelos moradores, no decorrer da última Assembleia do dia 3 de Março, as seguintes áreas de intervenção:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) Melhoria das condições de acessibilidade. Construção de rampas, requalificação de escadas e aplicação de corrimãos. Vários acidentes, relacionados com esta questão, têm ocorrido no bairro;</li><li>b) Construção de um parque infantil;</li><li>c) Atribuição e marcação de lugares de estacionamento para moradores;</li><li>d) Requalificação da iluminação pública. Substituição dos candeeiros ou dos seus suportes visto que a maioria dos focos de iluminação pública estão fixos directamente nas fachadas das casas;</li><li>e) Consolidação e limpeza das sarjetas;</li><li>f) Requalificação dos pontos de acesso e tampas de esgoto;</li><li>g) Requalificação dos espaços ajardinados do bairro;</li><li>h) Recuperação, consolidação e pintura de muros;</li><li>i) Repavimentação e recuperação de pavimentos.</li></ul> <p>Foi também decidido que na presente candidatura constatariam todos os pontos supracitados, como forma de elenco das necessidades do bairro. No entanto, não podendo a verba disponível pelo Bip/Zip cobrir todos estes trabalhos, deliberou-se que, em caso de aprovação da candidatura, serão orçamentados cada um dos 9 trabalhos e votada, em nova Assembleia, a urgência da sua execução. Face à verba disponibilizada pelo Bip/Zip e aos valores orçamentados, os moradores poderão decidir quais e quantos dos 9 trabalhos se deverão realizar. Adicionalmente, ficou estabelecido o compromisso, independentemente dos trabalhos seleccionados, da contratação de mão-de-obra proveniente do próprio bairro. Grande parte dos moradores tem experiência profissional na área da construção civil e foi expresso o desejo de criação de postos de trabalho ou complementos de prestações sociais para moradores do bairro.</p>

---

## Objetivos Específicos de Projeto

### Objetivo Específico de Projeto 1



*Descrição*

Requalificação do espaço público e melhoria das condições de acessibilidade.

O projecto de loteamento do Bairro da Prodac Norte - Loteamento Municipal n.º 2009/02, a que se refere o processo municipal n.º 19/URB/2008, em nome do Município de Lisboa - com alvará emitido em 2008, prevê um projecto de requalificação do espaço público e melhoria das condições de acessibilidade do bairro. No entanto, estas alterações nunca foram levadas a cabo e não existe qualquer previsão para a sua execução. Acresce que algumas das intervenções previstas no espaço público não são, nos dias de hoje, passíveis de ser realizadas.

O espaço público encontra-se desqualificado, degradado e comporta os problemas anteriormente mencionados relativos à manutenção de muros, pavimentos, jardinagem, limpeza e mobiliário urbano.

Com uma população envelhecida, constituída maioritariamente pelos cooperantes originais ou familiares directos, a inexistência de condições de acessibilidade traduz-se, no bairro, em consecutivos acidentes que se prendem, na sua maioria, com a condição em que se encontram as escadas, a ausência de corrimãos e o estado do pavimento. O mesmo sucede com as crianças, que não podem circular livremente devido à falta de segurança.

Esta candidatura pretende dar resolução às mais urgentes situações de necessidade de reabilitação e alteração do espaço público e condições de acessibilidade do bairro.

*Sustentabilidade*

Os trabalhos de requalificação do espaço público e melhoria das condições de acessibilidade perdurarão ao longo dos anos.

Integrando o diagnóstico e levantamento de situações (Actividade de Projecto 1), o projecto e estimativa de custos (Actividade de Projecto 2) e o acompanhamento da obra (integrado na Actividade de Projecto 6) - realizados por técnicos habilitados na área, do grupo informal arqmob -, o projecto assegura uma planeada e bem sucedida execução, que assegura a durabilidade dos trabalhos. Adicionalmente, a génese participativa do projecto, a experiência profissional dos trabalhadores a recrutar (Actividade de Projecto 4) e o envolvimento real e activo de moradores do bairro na execução dos trabalhos (Actividade de Projecto 6), irá determinar uma natural apropriação e cuidada manutenção por parte dos seus, simultaneamente, criadores e utilizadores.

**Objetivo Específico de Projeto 2**

*Descrição*

Consolidação de dinâmica participativa.

Continuando o trabalho iniciado no projecto Bip/Zip 2012, de estímulo e incentivo à participação dos moradores nas decisões e desígnios do bairro, esta candidatura pretende desenvolver e levar a um maior nível de compromisso o processo participativo.

Através da Assembleia de Moradores do passado dia 3 de



Março (fotografias no pdf em anexo), para a decisão de candidatura e seu conteúdo, bem como da Assembleia de decisão prevista (Actividade de Projecto 3), os moradores terão a possibilidade de discussão e o poder de decisão sobre o projecto e, conseqüentemente, sobre as alterações a realizar no bairro.

A selecção de moradores para a realização remunerada dos trabalhos (Actividades de Projecto 4 e 6) contribui, pela sua parte, para a progressão do processo a um nível de participação física na real execução do projecto.

#### *Sustentabilidade*

O investimento na participação da comunidade e a consolidação de dinâmicas democráticas e integradoras terá conseqüências permanentes na estrutura social do bairro. Através da organização e disponibilização dos instrumentos necessários para a descentralização e partilha do espaço de decisão, o processo participado possibilita a emancipação individual e a tomada de uma consciência colectiva, necessárias à noção de autonomia e consciencialização social e política.

O empoderamento da população, através da acção colectiva, traduz-se num maior envolvimento, responsabilidade e motivação dos moradores, desenvolvendo a consciência dos seus direitos sociais e desenvolvendo o sentido de cidadania, liberdade de decisão e controlo sobre o bairro. A estruturação de um forte sentido comunitário permitirá o aprofundamento das relações de vizinhança, uma maior inclusão social e ocupação de uma população eminentemente envelhecida e desocupada.

#### **Objetivo Específico de Projeto 3**

#### *Descrição*

Criação de bolsas de trabalho para os moradores do bairro. Grande parte dos moradores tem experiência profissional na área da construção civil, ou não tivessem sido os próprios a construir as suas casas. Enunciando-se a possibilidade de realização de obras de requalificação do espaço público, não haverá melhores candidatos à sua preparação e execução do que os próprios construtores e habitantes do bairro. Para a atribuição das bolsas de trabalho, os moradores interessados terão que fazer a sua inscrição junto da Associação de Moradores que irá, posteriormente, fazer a selecção.

Sendo a maioria destes moradores reformados, com pensões de baixo escalão, a execução remunerada destes trabalhos será um complemento à reforma e um importante contributo para a situação financeira das famílias.

Por outro lado, as actuais circunstâncias sociais e económicas, e a crescente taxa de desemprego, determinaram o regresso a casa dos pais, de muitos dos filhos dos cooperantes originais. Na faixa etária dos 30-50 anos, estes moradores, recentemente regressados ao bairro, são financeiramente dependentes dos pais e das suas pensões de reforma. Assim, as bolsas de emprego criadas pelo projecto (Actividade de Projecto 4), para a execução dos trabalhos



de requalificação (Actividades de Projecto 5 e 6), poderão oferecer trabalho e ocupação a estes moradores. O processo terá de ser inter-geracional.

**Sustentabilidade**

As bolsas de trabalho terão a duração dos trabalhos de preparação e execução das obras de requalificação. Durante cerca de 4 meses, estes moradores/trabalhadores serão remunerados - através da atribuição da verba Bip/Zip 2013 - pela participação na execução das obras. Esta prática abre o importante e necessário precedente de valorização da experiência e conhecimento dos actores locais através da sua contratação para acções realizadas no bairro e para o bairro.

**CALENDARIZAÇÃO DO PROJECTO**

<i>Actividade 1</i>	Diagnóstico e levantamento
<i>Descrição</i>	Diagnóstico das condições de degradação do espaço público e levantamento das situações referidas pelos moradores na Assembleia do dia 3 de Março.
<i>Recursos humanos</i>	4 técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Relatório de diagnóstico geral e levantamento de situações específicas para iniciação do projecto e estimativa de custos (Actividade de Projecto 2).
<i>Valor</i>	2600.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 1
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	300
<i>Objectivos especificos para que concorre</i>	1
 <i>Actividade 2</i>	 Projecto e estimativa de custos
<i>Descrição</i>	Elaboração do projecto de requalificação, a partir do relatório de diagnóstico e levantamentos (Actividade de Projecto 1), e posterior estimativa de custos do mesmo.
<i>Recursos humanos</i>	4 técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.



<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<b>Resultados esperados</b>	Projecto elaborado de acordo com as necessidades do bairro e estimativa de custos do mesmo, para apresentação e discussão pública em Assembleia de Moradores.
<i>Valor</i>	4600.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 2, Mês 3
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	300
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1
<b>Actividade 3</b>	Assembleia de Moradores
<i>Descrição</i>	Apresentação pública do projecto de requalificação e estimativa de custos dos vários trabalhos. Discussão dos mesmos e votação para selecção das obras a realizar. Informação e esclarecimento sobre inscrição e selecção para as bolsas de trabalho.
<i>Recursos humanos</i>	Direcção da Associação de Moradores, equipa do grupo informal de arquitectos arqmob.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<b>Resultados esperados</b>	Envolvimento da totalidade da população no processo. Discussão participada e tomada de decisão das obras a realizar, face ao seu carácter de urgência e custo.
<i>Valor</i>	0.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 4
<i>Periodicidade</i>	PontualUma
<i>Nº de destinatários</i>	300
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3
<b>Actividade 4</b>	Bolsas de trabalho
<i>Descrição</i>	Gestão do processo de inscrição para atribuição das bolsas de trabalho. Selecção e atribuição das bolsas, e posterior

	coordenação da equipa no decorrer da obra.
<i>Recursos humanos</i>	Mediador Comunitário, dirigentes da Associação de Moradores e candidatos às bolsas de trabalho.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Determinação do número de inscrições seleccionadas, face ao número e complexidade dos trabalhos a realizar. Constituição, coordenação e remuneração da equipa de obra.
<i>Valor</i>	23250.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 5, Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	20
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3
<i>Actividade 5</i>	Preparação das obras e materiais
<i>Descrição</i>	Compra e transporte dos materiais necessários e disponibilizados pelos patrocínios dos fornecedores de materiais. Distribuição da equipa e delineação cronológica do plano de trabalho.
<i>Recursos humanos</i>	Mediador Comunitário e equipa de obra.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Reunião de todas as condições necessárias para o início da fase de execução.
<i>Valor</i>	16000.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 5
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	20
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3
<i>Actividade 6</i>	Execução das obras



<i>Descrição</i>	Execução da ordem de trabalhos pré-definida. Acompanhamento dos trabalhos pelo Mediador Comunitário e pelos técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.
<i>Recursos humanos</i>	Equipa de obra, Mediador Comunitário e 3 técnicos do grupo informal de arquitectos arqmob.
<i>Local: morada(s)</i>	-
<i>Local: entidade(s)</i>	-
<i>Resultados esperados</i>	Conclusão dos trabalhos e requalificação do espaço público do bairro.
<i>Valor</i>	3550.00 EUR
<i>Cronograma</i>	Mês 6, Mês 7, Mês 8, Mês 9
<i>Periodicidade</i>	Diário
<i>Nº de destinatários</i>	300
<i>Objectivos específicos para que concorre</i>	1, 2, 3

**MONITORIZAÇÃO DE PROJETO**

**Rede (resultados)**

*Nº de parceiros mobilizados* -----

**Constituição da equipa de projeto**

**Criação de emprego (Impacto)**

*Nº de novos postos de trabalho criados com a constituição da equipa de projeto (com uma afetação >= 75%)* -----

*Nº de novos postos de trabalho criados como resultado da intervenção do projeto* -----

**Destinatários (Resultados)**

*Nº de moradores no bairro BIP/ZIP destinatários de atividades em que é possível a identificação dos participantes (formativas, pedagógicas, lúdicas)* -----



*Nº total acumulado de destinatários de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* -----

*Nº de atividades onde não é possível a identificação clara dos participantes* -----

**Equidade**

*Nº de destinatários com deficiência / doença mental* -----

*Nº de destinatários mulheres* -----

*Nº de destinatários desempregados* -----

*Nº de destinatários jovens (- de 30 anos)* -----

*Nº de destinatários idosos (+ de 65 anos)* -----

*Nº de destinatários imigrantes* -----

**Produtos/Elementos tangíveis da intervenção**

*Nº de produtos concebidos para venda / demonstração* -----

*Nº de intervenções em edifício para criação de serviços ou atividades dirigidas à Comunidade* -----

*Nº de intervenções no espaço público* -----

*Nº de publicações criadas* -----

*Nº de páginas de Internet criadas* -----

*Nº de páginas de facebook criadas* -----

*Nº de vídeos criados* -----

*Nº de artigos publicados em jornais / revistas* -----

*Nº de novas organizações criadas (associações / empresas, outros)* -----

**ORÇAMENTO TOTAL DO PROJECTO**

**Financiamento BIP/ZIP solicitado**



**FORMULÁRIO DE CANDIDATURA**

<i>Encargos com pessoal interno</i>	0.00 EUR
<i>Encargos com pessoal externo</i>	34000.00 EUR
<i>Deslocações e estadias</i>	0.00 EUR
<i>Encargos com informação e publicidade</i>	0.00 EUR
<i>Encargos gerais de funcionamento</i>	0.00 EUR
<i>Equipamentos</i>	0.00 EUR
<i>Obras</i>	16000.00 EUR
<i>Total</i>	50000 EUR
<b>Montante de apoio financeiro por entidade promotora</b>	
<i>Entidade</i>	Associação de Moradores do Bairro da PRODAC Norte (1ª Fase)
<i>Valor</i>	50000.00 EUR
<b>Outras fontes de financiamento e respectivos montantes</b>	
<i>Entidade</i>	-
<i>Tipo de apoio</i>	Não financeiro
<i>Valor</i>	0.00 EUR
<i>Descrição</i>	-

**TOTAIS**

<i>Total das Actividades</i>	50000 EUR
<i>Total de Outras Fontes de Financiamento</i>	50000 EUR
<i>Total do Projeto</i>	50000 EUR
<i>Total dos Destinatários</i>	1240

